



RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (RBA) 2026

UNIVERSITAS JEMBER

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI,
SAINS, DAN TEKNOLOGI



0331 - 330224



www.unej.ac.id



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JEMBER

Jln. Kalimantan 37 Kampus Bumi Tegalboto Kotak Pos 159
Tlp. 0331-330224, 333147, 334267, 339029 Fax. (0331) 339029 Jember 68121
Laman : www.unej.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Iwan Taruna
Jabatan : Rektor Universitas Jember
Alamat : Jln. Kalimantan 37 Kampus Bumi Tegal Boto Jember
Telepon : 0331-330224
Fax : 0331-339029
Email : rektor@unej.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2026 dengan perincian:

Sumber Dana	Pagu
Rupiah Murni (RM)	Rp 304.166.932.000,-
BLU/PNBP	Rp 415.688.350.000,-
TOTAL	Rp. 719.855.282.000,-

Demikian Rencana Bisnis dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU).

Menyetujui
a.n. Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan
Teknologi
Plt. Sekretaris Jenderal,

Jember, 14 April 2026
Rektor Universitas Jember



Badri Munir Sukoco
NIP 197809112005011001

Iwan Taruna
NIP 196910051994021001

Mengetahui,
Dewan Pengawas

1.

M. Hasan Chabibie

2.

Yuna Farhan

3.

I Made Ambara Sugama



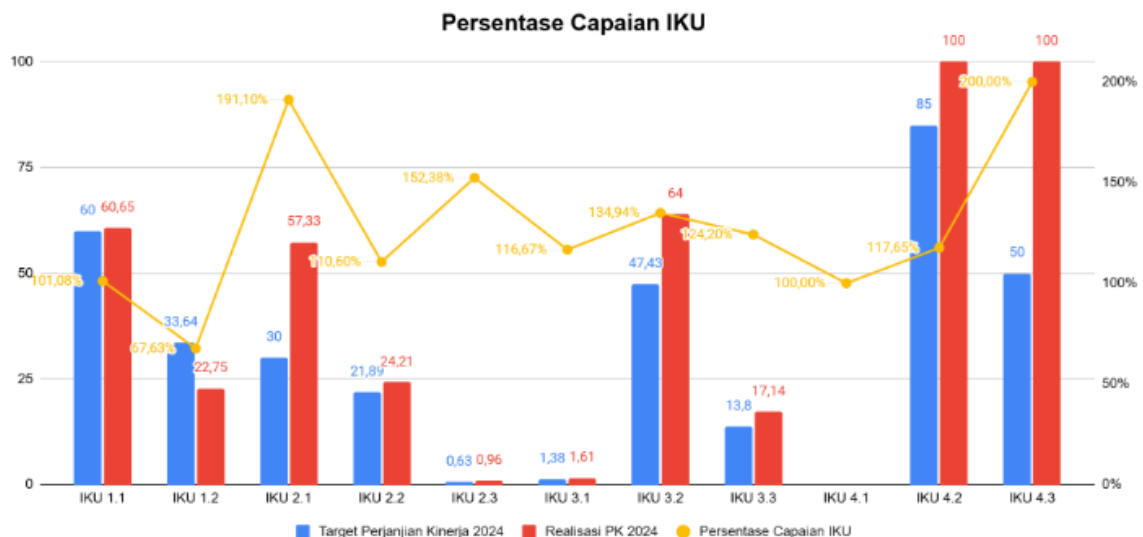


RINGKASAN EKSEKUTIF

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Universitas Jember (UNEJ) Tahun Anggaran 2026 sebagai Badan Layanan Umum disusun sebagai penjabaran tahunan dari Rencana Strategis Bisnis (RSB) Universitas Jember yang memuat program, kegiatan, anggaran dan target kinerja di tahun 2026. Penyusunan RBA Tahun Anggaran 2026 selaras dengan tujuan strategis Universitas Jember dalam rangka mewujudkan cita-cita dan misi pendidikan yang diantaranya adalah untuk menjaga, menyelaraskan dan mewujudkan cita-cita Universitas Jember dan misi Pendidikan tinggi; mengembangkan perencanaan yang bertahap, sistematis dan terukur sebagai acuan pengembangan yang lebih terarah dan berkualitas. RBA UNEJ Tahun 2026 merupakan tahun kedua pelaksanaan Rencana Strategis Bisnis (RSB) UNEJ periode 2025-2029 sebagai tindak lanjut peningkatan tata kelola yang mandiri untuk mempersiapkan transformasi Perguruan Tinggi memperoleh status PTN-BH. Selaras dengan visi Kemdiktisaintek dan Arah Pengembangan Universitas (APU) UNEJ, program UNEJ tahun 2026 diarahkan dalam rangka pencapaian Universitas Kelas Dunia yang Mandiri (*Autonomous World Class University*). Dengan demikian Visi UNEJ 2025-2029 adalah “Menjadi Perguruan Tinggi Terkemuka dalam Inovasi Pertanian Industrial yang Berkelanjutan dan Bereputasi Internasional”.

Universitas Jember sebagai bagian tak terpisahkan dari Kemdiktisaintek, memiliki peran dan tanggung jawab untuk mengembangkan serta mewujudkan misi dan target strategis Pendidikan tinggi yang telah ditetapkan sesuai dengan arah dan kebijakan yang berlaku. Dalam menghadapi tantangan dan memanfaatkan peluang besar, percepatan perkembangan Universitas Jember membutuhkan fleksibilitas organisasi yang lebih dinamis.

Pada tahun 2024, capaian kinerja yang terdiri dari 8 indikator kinerja layanan, dua indikator kinerja anggaran dan satu indikator terkait ZI, secara keseluruhan telah mencapai target tahun 2024. Bahkan beberapa indikator kinerja melampaui target tahun 2024 yang cukup signifikan. Namun demikian terdapat satu indikator kinerja yang belum mencapai target yaitu IKU 2 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi. Hal ini dikarenakan tidak seluruh alumni tahun 2022 mengisi tracer study, serta data yang diperoleh belum seluruhnya valid. Berikut capaian perjanjian kinerja Rektor UNEJ dengan Mendikbudristek tahun 2024. Sedangkan untuk tahun 2025, dari 8 indikator kinerja utama aspek layanan terdapat enam indikator yang capaian triwulan III memenuhi target tahun 2025. Untuk indikator kinerja aspek tata Kelola perguruan tinggi baru terlihat di akhir tahun. Target IKU di tahun 2025 lebih rendah dibandingkan target di tahun 2024 dikarenakan adanya kebijakan efisiensi anggaran di tahun 2025 sehingga berdampak pada penetapan target kinerja di tahun 2025.



Gambar 1. Capaian IKU UNEJ Tahun 2024

Pada tahun 2026, target kinerja layanan Universitas Jember berdasarkan Perjanjian Kinerja antara Rektor dengan Menteri Diktsaintek yang menggunakan indikator kinerja yang berbeda dibandingkan tahun-tahun sebelumnya. Target Kinerja Layanan Universitas Jember terdiri dari 11 Indikator Kinerja Utama yaitu: IKU 1 Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi (AEE PT); Persentase lulusan pendidikan tinggi akademik dan vokasi yang langsung bekerja/melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya/berwirausaha dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan; IKU 3 Persentase mahasiswa berkegiatan/meraih prestasi di luar program studi; IKU 4 Persentase dosen PT yang mendapatkan rekognisi internasional dan persentase dosen berpendidikan S3; IKU 5 Persentase luaras hasil kerja sama antara PT dan start-up/industry/Lembaga; IKU 6 Publikasi bereputasi internasional; IKU 7 Persentase keterlibatan perguruan tinggi dalam SDG 1, SDG 4, SDG 17, dan dua SDG lainnya sesuai keunggulan; IKU 8 Persentase SDM PT yang terlibat langsung dalam penyusunan kebijakan; IKU 9 Persentase pendapatan non-pendidikan terhadap total pendapatan dan persentase pendapatan terhadap total asset; IKU 10 Jumlah usulan Zona integritas – WBK/WBBM; IKU 11 Opini WTP atas laporan keuangan PT dan Predikat SAKIP PT. Dalam penetapan target kinerja tersebut, UNEJ mempertimbangkan pencapaian kinerja layanan dan keuangan di tahun sebelumnya, program kerja yang telah disusun, rencana strategis yang telah ditetapkan, serta ketersediaan anggaran. Dalam pencapaian target kinerja layanan tahun 2026 tersebut, direncanakan akan didukung dengan ketersediaan anggaran Rp 719.855.282.000,- sesuai dengan DIPA revisi UNEJ.

Target pendapatan PNPB tahun 2024 sebesar Rp 414.408.000.000,- dan penerimaan Rupiah Murni ditargetkan sebesar Rp 363.423.715.000,-. Realisasi pendapatan PNPB tahun 2024 mencapai Rp 443.691.698.795,- atau mencapai 107% dari target. Sedangkan realisasi RM di tahun 2024 sebesar Rp 363.300.660.601,- atau mencapai 99% dari target. Pendapatan PNPB BLU tahun 2025 ditargetkan sebesar Rp 415.000.000.000,- dan per November telah mencapai Rp 431.343.857.460,- (103,9%). Untuk penerimaan Rupiah Murni (RM) tahun 2025 ditargetkan Rp 319.184.571.000,-.

Pendapatan PNBPN tahun 2026 ditargetkan sebesar Rp 415.688.350.000,- dan proyeksi penerimaan Rupiah Murni tahun 2026 sebesar Rp 316.07.861.000,-. Besaran penerimaan RM tersebut terdiri dari penerimaan belanja gaji dan tunjangan (belanja pegawai), belanja operasional dan pemeliharaan perkantoran, dan BOPTN Non Penelitian.

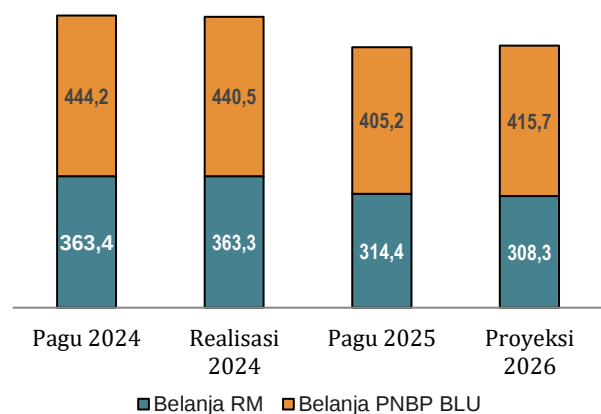
Tabel 1. Target Pendapatan UNEJ Tahun 2026

Pendapatan PNBPN BLU	Target 2024	Realisasi 2024	Target 2025	Target 2026
Layanan Utama	403.408.000.000	347.660.474.314	406.453.080.000	380.938.350.000
Pengelolaan Kas	5.000.000.000	8.326.881.078	3.546.920.000	7.000.000.000
Optimalisasi Aset Tetap dan Kerjasama	6.000.000.000	16.854.423.871	5.000.000.000	27.750.000.000
Pendapatan BLU Lainnya		39.021.531.492		
Total Pendapatan PNBPN BLU	414.408.000.000	443.691.698.795	415.000.000.000	415.688.350.000

Pagu anggaran belanja tahun 2024 sebesar Rp 807.584.405.000,- terdiri dari anggaran sumber dana PNBPN/BLU sebesar Rp 444.160.690.000,- dan sumber Rupiah Murni (RM) sebesar Rp 363.423.715.000,-. Total realisasi anggaran tahun 2024 sebesar Rp 803.791.316.410,- atau mencapai 99,53% dari pagu. Realisasi belanja PNBPN sebesar Rp 440.490.655.809,- atau terserap 99,17% dari pagu PNBPN tahun 2024. Sedangkan realisasi belanja RM sebesar Rp 363.300.660.601,- atau mencapai 99,97% dari target RM.

Gambar 1. Proyeksi Belanja UNEJ TA 2026

Dalam Miliar Rupiah



Berdasarkan revisi terakhir, pagu anggaran tahun 2025 sebesar Rp 719.575.181.000,- yang terdiri dari pagu RM sebesar Rp 314.375.367.000,- dan pagu PNBPN sebesar Rp 405.199.814.000,-. Serapan belanja per November tahun 2025 sebesar Rp 511.947.580.266,- atau terserap 74,29%. Serapan belanja sumber dana PNBPN tahun 2025 sebesar Rp 247.956.552.246,- atau terserap 67,03% dari pagu PNBPN tahun 2025. Sedangkan realisasi belanja RM sebesar Rp 313.580.509.058,- atau terserap 99,74% dari pagu RM tahun 2025.

Pagu anggaran tahun 2026 sebesar Rp 731.763.211.000,- menurun menjadi Rp 719.855.282.000,- dikarenakan adanya penguatan dukungan pelaksanaan Prioritas Direktif Presiden yang terdiri dari pergeseran ke Rincian Ouput (RO) khusus pada sumber dana Rupiah Murni sebesar Rp 7.753.495.000,-, blokir A sumber dana PNBPN BLU sebesar Rp 20.784.418.000,-, dan penajaman belanja sebesar Rp 4.154.444.000,-. Pagu Revisi sebesar Rp 719.855.282.000

terdiri dari sumber dana PNPB/BLU sebesar Rp 415.688.350.000,- dan Rupiah Murni sebesar Rp 304.166.932.000,-. Proyeksi belanja tahun 2026 tersebut terdiri dari belanja pegawai sebesar Rp 226.780.036.000,-, belanja barang sebesar Rp 410.395.240.000,- dan belanja modal Rp 82.680.006.000,-.

Penyiapan Rencana Bisnis Anggaran didasarkan pada Struktur Organisasi dan Tata Kerja terbaru yaitu Peraturan Mendikbud Ristek Nomor 7 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jember. Hal ini berimplikasi pada restrukturisasi dan munculnya organ-organ baru dalam tata kelembagaan, serta penggabungan unit-unit kerja dengan tujuan agar kinerja lebih efisien. Langkah konkrit institusi menerapkan PK-BLU menunjukkan komitmen dan kesiapan segenap warga kampus Universitas Jember untuk mengimplementasikannya. Ukuran keberhasilan dan pencapaian setiap tahap efektivitas program dan kegiatan dapat diikuti dengan target dan pencapaian indikator kinerja yang ditetapkan setiap tahunnya. Mulai tahun 2025, Universitas Jember berada dibawah koordinasi Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi yang terpisah dengan Kementerian teknis sebelumnya.

Asumsi-asumsi penting yang digunakan dalam penyusunan rencana bisnis dan anggaran PTN BLU adalah Asumsi mikro UNEJ dan Asumsi dasar ekonomi makro. Asumsi mikro yang digunakan adalah: kebijakan akuntansi sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku; subsidi yang masih diterima UNEJ dari pemerintah berupa belanja pegawai ASN, operasional perkantoran, dan BOPTN; asumsi tarif layanan UNEJ; asumsi volume pelayanan; dan pengembangan pelayanan baru. Asumsi dasar ekonomi makro yang digunakan berdasarkan Nota Keuangan Tahun 2026 yaitu: Pertumbuhan Ekonomi 5,4%; Laju Inflasi 2,5%; Nilai Tukar rupiah Rp16.500,-/US\$; tingkat suku bunga 10%/tahun; dan Harga minyak 70 US\$/bareil.

Penyusunan RBA UNEJ Tahun 2026 juga dipengaruhi factor internal dan eksternal dalam pencapaian target kinerja. Faktor internal yang mempengaruhi adalah: (1) aspek keuangan yang terdiri dari target pendapatan dan belanja tahun 2026 serta proyeksi kondisi arus kas; (2) aspek layanan yang terdiri dari status kelembagaan dan target akreditasi, jumlah mahasiswa yang dilayani, target lulusan mahasiswa, serta target pemenuhan penelitian dan publikasi; (3) aspek indikator kinerja utama yang akan dicapai berupa perjanjian kinerja antara Rektor dengan Kementerian teknis (Kemdiktisaintek) dan PPK-BLU; dan (4) Aspek Sumber Daya Manusia yang tersedia serta proyeksi kebutuhannya di tahun 2026. Sedangkan factor eksternal yang mempengaruhi adalah: perkembangan ekonomi; potensi demografis; kebijakan pemerintah; pengguna lulusan; kebutuhan DUDI dan Masyarakat; mitra Kerjasama; keberadaan pesaing; dan perkembangan teknologi.

Penyusunan perencanaan dan anggaran UNEJ tahun 2026 mempertahankan kualitas dan kuantitasnya dengan melakukan upaya-upaya produktivitas, efisiensi, inovasi dan keselarasan/kesesuaian pada kinerja UNEJ tahun 2026. Upaya produktivitas diantaranya adalah peningkatan kompetensi SDM tenaga kependidikan, optimalisasi pemanfaatan Sarpras UNEJ yang produktif, hilirisasi produk penelitian, peningkatan jumlah mahasiswa yang dilayani, serta peningkatan kualitas layanan tridharma. Upaya efisiensi juga terus dilakukan secara berkelanjutan dalam rangka optimalisasi penggunaan sumber daya, diantaranya penyusunan

anggaran berdasarkan analisis risiko dalam rangka pencapaian kinerja tahun 2026 dan pelaksanaan program kegiatan strategis, efisiensi belanja SDM, dan efisiensi belanja operasional perkantoran. Upaya pengembangan inovasi terutama yang berkaitan dengan proses bisnis instansi, pemanfaatan teknologi informasi dan optimalisasi aset pendukung tridharma akan terus dikembangkan.

Penyusunan RBA UNEJ tahun 2026 selaras dengan Rencana Strategis Bisnis UNEJ periode 2025-2029, Rencana Strategis Kemdiktisaintek 2025-2029, serta arah kebijakan Kementerian dalam mendukung Program Prioritas Presiden. Kemdiktisaintek mengambil peran sentral dalam mendukung dan mengakselerasi pada enam program prioritas yang secara langsung berkaitan dengan penguatan sektor Pendidikan tinggi, sains, dan teknologi, serta dampaknya terhadap masyarakat luas. Penyusunan RBA UNEJ tahun 2026 selaras dengan arah kebijakan yang telah ditentukan pada dokumen RSB UNEJ periode 2025-2029. Universitas Jember sebagai bagian tak terpisahkan dari Kemdiktisaintek, memiliki peran dan tanggung jawab untuk mengembangkan serta mewujudkan misi dan target strategis Pendidikan tinggi yang telah ditetapkan sesuai dengan arah dan kebijakan yang berlaku.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
RINGKASAN EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1. Gambaran Umum	1
2. Visi dan Misi BLU UNEJ	3
a. Visi dan Misi BLU UNEJ	4
b. Gambaran Umum Kondisi BLU UNEJ di Masa Mendatang	4
c. Upaya BLU UNEJ dalam Mencapai Visi dan Misi BLU	5
d. Budaya Kerja BLU UNEJ.....	11
3. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas.....	12
a. Pejabat Pengelola	12
b. Dewan Pengawas.....	14
BAB II RENCANA KINERJA BLU.....	16
1. Gambaran Kondisi BLU UNEJ	16
a. Faktor yang Mempengaruhi.....	17
b. Kondisi Internal BLU.....	21
c. Kondisi Eksternal	30
2. Rencana Kinerja Layanan BLU UNEJ	37
a. Kelembagaan dan Akreditasi.....	37
b. Mahasiswa.....	39
c. Lulusan	41
d. Penelitian dan Publikasi	42
e. Sumber Daya Manusia.....	43
f. Program Kerjasama.....	45
g. Indikator Kinerja Utama.....	46
3. Rencana Kinerja Keuangan BLU UNEJ	47
a. Pendapatan UNEJ	49
b. Belanja UNEJ.....	65
c. Pendapatan dan Belanja Agregat BLU UNEJ TA 2025.....	128
d. Estimasi Saldo Kas Akhir TA 2024 dan Saldo Awal TA 2025.....	129
e. Perhitungan Beban Layanan per Unit Kerja TA 2025.....	130

f. Prakiraan Maju Pendapatan dan Belanja Tahun Anggaran 2026.....	143
g. Rencana Kebutuhan Rupiah Murni APBN	146
h. Ambang Batas Belanja BLU	146
4. Informasi Lainnya yang perlu disampaikan	147
a. Rencana Inovasi	147
b. Rencana Program Efisiensi.....	149
c. Rencana Savingn PNBPN	149
d. Rencana KSO/KSM pada BLU	149
e. Rencana penetapan/perubahan tarif.....	151
f. Rencana penyesuaian remunerasi.....	151
g. Rencana pengelolaan SDM.....	151
h. Rencana kerja untuk mencapai target	152
i. Informasi Lainnya untuk Strategi Pencapaian Target	155
BAB III PENUTUP	156
1. Analisis	156
a. Produktivitas.....	156
b. Efisiensi.....	159
c. Inovasi	161
d. Keselarasan/kesesuaian.....	161
e. Analisis Aspek Keuangan	162
2. Kesimpulan.....	162
LAMPIRAN	165

1. Gambaran Umum

Universitas Jember, salah satu perguruan tinggi yang diselenggarakan pemerintah terletak di kota Jember bagian tenggara Provinsi Jawa Timur. Kota Jember berada pada daerah landai di antara area pegunungan Argopuro, Ijen dan Raung yang dikelilingi perkebunan kopi, kakau, tembakau dan tebu. Dalam kawasan hijau dan ramah lingkungan dan ketenangan inilah, Universitas melaksanakan kegiatan tridarmanya dan secara optimal memberikan peran dan kontribusinya dalam menyiapkan sumber daya unggul dan berdaya saing.

Universitas Jember lahir merupakan hasil dari tiga orang inisiator dr. R. Achmad, R. Th. Soengedi, M. Soerachman dan Bupati Jember saat itu R. Soedjarwo berupaya mengusulkan perubahan status perguruan tinggi swasta Universitas Tawang Alun (Unita) menjadi universitas berstatus negeri. Upaya ini berhasil dilakukan pada tahun 1963, Unita berubah statusnya menjadi Universitas Brawidjaja yang berkedudukan di Jember. Dua fakultas sebagai cabang Universitas Brawijaya Malang yaitu Fakultas Hukum dan Fakultas Pertanian, sedangkan Fakultas Ilmu Pendidikan, Sosial dan Politik, dan Fakultas Kedokteran berdiri sendiri di Jember.

Keputusan Menteri PTIP Nomor 151 Tahun 1964 tanggal 9 November 1964. Pada saat berdiri UNEJ memiliki 5 (lima) fakultas. Perkembangan selanjutnya, berdasarkan Keputusan Rektor Universitas Negeri Jember Nomor: 583/UA/12/1965 tanggal 31 Desember 1965, Fakultas Ekonomi dan Sastra yang berada di Banyuwangi dipindahkan ke Jember.

Pada awal tahun 1968, berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 161 Tahun 1967, terhitung 1 Januari 1968 IKIP Malang cabang Jember diintegrasikan ke Universitas Negeri Jember, sehingga UNEJ memiliki enam fakultas, yaitu (1) Fakultas Hukum, (2) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, (3) Fakultas Pertanian, (4) Fakultas Ekonomi, (5) Fakultas Sastra, dan (6) Fakultas Ilmu Pendidikan.

Universitas Jember berkembang seiring dengan pertambahan usianya, perkembangan tidak hanya dalam konteks substansi tridharma, namun juga kelembagaannya. Dari tahun ke tahun perkembangan tersebut ditandai dengan bertambahnya ukuran kelembagaan, besarnya kontribusi dan manfaatnya bagi masyarakat Jawa Timur. Diawali dari tahun 1963 sampai dengan 2020, beberapa milestone yang dapat merepresentasikan perkembangan Universitas Jember.

Tabel 1.1. Milestone Perkembangan Universitas Jember

1963	Perubahan status Universitas Tawang Alun menjadi Universitas Brawidjaja (UNBRA) cabang Jember
1964	Terbangunnya Ekstensi Universitas Negeri Djember (UNED) dengan perubahan statusnya dari Universitas Brawidjaja Cabang Jember.
1970	Penataan ke dalam dari politisasi kampus, untuk mengajar, meneliti dan mengabdikan. Pendirian LPPM, Unej memasuki wilayah kampus baru di Tegalboto secara bertahap
1982	Pengintegrasian kampus dalam satu lingkungan kampus Tegalboto, dan pengubahan UNED menjadi UNEJ
1990	Pengenalan sistem perencanaan sebagai dasar pengembangan institusi, keseimbangan fakultas eksakta dan sosial, dan terwujudnya budaya sekolah bagi staf akademik
1996	Pengembangan kampus modern dan menetapkan cita-cita “Karya Rinaras Ambuka Budi Gapura Mangesthi Aruming Bawana”
2000	Pengembangan bidang Ilmu-ilmu Kesehatan
2004	Pengembangan manajemen mutu
2008	UNEJ mendapatkan nilai B pada Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (AIPT) yang ditetapkan melalui Keputusan BAN-PT Nomor: 053/BAN-PT/Ak-I/Inst/IV/2008
2010	UPT, Fakultas dan Lembaga mengembangkan layanan berbasis ISO
2011	UNEJ mendapatkan predikat Bintang Dua dari institusi Times Higher Education Supplement-Quacquarelli Symonds (THES-QS)
2013	UNEJ mendapatkan MDGs Award untuk pemberdayaan petani kopi di desa Mulyorejo
2014	Peningkatan kapasitas dan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat dalam jenjang pendidikan Sarjana dan Pascasarjana
2015	UNEJ mendapatkan nilai A pada Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (AIPT) yang ditetapkan melalui Keputusan BAN-PT Nomor: 710/SK/BAN-PT/Akred/PT/ VII/2015
2016	Pengembangan unggulan Bioteknologi pada bidang pertanian dan kesehatan
2018	Pengembangan Universitas Jember Kampus Bondowoso dan Kampus Lumajang
2019	Pengembangan Universitas Jember Kampus Pasuruan
2020	Penetapan UNEJ pada Kemendikbud sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan BLU melalui Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor 582/KMK.05/2020
2022	Universitas Jember memperoleh Akreditasi Unggul sesuai SK BAN-PT Nomor: 1962/SK/BAN-PT/Ak.KP/PT/XI/2022

Universitas Jember sebagai bagian integral dari Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi memiliki peran dan tugas untuk mengelaborasi dan mewujudkan misi dan sasaran strategis pendidikan tinggi yang ditetapkan. Saat ini, institusi telah mampu memberikan layanan pendidikan tinggi bagi masyarakat khususnya Jawa Timur, dengan

menyelenggarakan Program Diploma, Program Sarjana, Profesi, Program Magister dan Program Doktor. Kemampuan di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat juga turut berkembang, serta kehadiran guru besar dan staf akademik berkualifikasi Doktor telah menjadi motor penggerak kegiatan. Beberapa keberhasilan baik dari sisi hibah maupun produk sudah mulai ditunjukkan. Dalam mendukung peningkatan pendapatan BLU Universitas Jember, selain melaksanakan kegiatan tridharma Universitas Jember juga memiliki divisi-divisi usaha bisnis.

Kinerja pelaksanaan tridharma perguruan tinggi dari tahun ke tahun meningkat, disertai animo calon mahasiswa yang juga meningkat. Institusi juga memperluas akses mahasiswa dengan membuka program-program studi baru. Jumlah mahasiswa yang meningkat diimbangi dengan bertambahnya sarana dan prasarana kegiatan akademik, jalan, gedung, ruang kuliah, laboratorium, perpustakaan dan lainnya. Proses pelaksanaan kegiatan akademik cukup memadai yang didukung dengan sarana IT/multimedia, serta dipandu dengan standar operasional kegiatan akademik, baik secara manual maupun terintegrasi dalam sistem informasi akademik.

Akselerasi perkembangan institusi dengan tantangan dan peluang yang sangat besar, memerlukan ruang gerak organisasi yang lebih lentur. Hal ini telah ditempuh UNEJ melalui penerapan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK BLU). Posisi UNEJ pada tahun 2020 sebagai starting point untuk mewujudkan cita-cita Karya Rinaras Ambuka Budi Gapura Mangesthi Aruming Bawana yang dituangkan ke dalam naskah Rencana Strategis Bisnis Universitas Jember 2020-2024. Fokus perencanaan pada peningkatan layanan tridharma melalui karya inovatif tridharma dalam tingkat global dan menerapkan otonomi perguruan tinggi secara utuh. Selanjutnya hingga 2028, UNEJ akan lebih diarahkan pada tercapainya *“Research and Autonomous University toward World Class University”*.

2. Visi dan Misi BLU UNEJ

Pengembangan Universitas Jember dengan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum didasari pada cita-cita institusi yaitu Karya Rinaras Ambuka Budi Gapura Mangesthi Aruming Bawana yang artinya tekad Universitas Jember untuk menata diri selalu bekerja selaras, serasi dan seimbang yang dilandasi iman dan taqwa untuk menerima dan mengembangkan iptek, menghasilkan sarjana yang sujana sebagai manusia seutuhnya yang pengabdiannya selalu membawa keharuman bangsa dan negara, kemakmuran, kesejahteraan, dan perdamaian umat manusia. Fokus pada perencanaan dan peningkatan layanan tridharma melalui karya inovatif tridharma di tingkat global dengan menerapkan otonomi perguruan tinggi secara utuh.

Visi Kemendikristek adalah terwujudnya “Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi yang inklusif, adaptif, dan berdampak dalam mewujudkan transformasi bangsa menuju Indonesia Meas 2045”. Sejalan dengan visi tersebut, UNEJ Menyusun visi dan misi strategis yang tertuang dalam Rencana Strategis Bisnis (RSB) UNEJ tahun 2025-2029.

a. Visi dan Misi BLU UNEJ

Universitas Jember mempunyai tugas menyelenggarakan pen didikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi dan memenuhi syarat menyelenggarakan pendidikan profesi.

Universitas Jember menetapkan Visinya **“Menjadi Perguruan Tinggi terkemuka dalam inovasi pertanian industrial berkelanjutan yang bereputasi internasional”**.

Dalam mewujudkan visi tersebut Universitas Jember Menyusun tiga misi yaitu sebagai berikut:

- 1) Menyelenggarakan dan mengembangkan Pendidikan yang bereputasi internasional dengan mengedepankan glokalisasi inovasi ipteks dan berkarakter kebangsaan;
- 2) Menghasilkan dan mengembangkan glokalisasi inovasi dalam bidang pertanian industrial berkelanjutan melalui proses pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang kreatif, inovatif, dan adaptif;
- 3) Mengembangkan sistem pengelolaan Universitas yang transparan dan akuntabel berbasis teknologi informasi.

b. Gambaran Umum Kondisi BLU UNEJ di Masa Mendatang

Strategi BLU UNEJ 2025-2029 berkaitan erat dengan strategi-strategi yang telah dibuat sesuai dengan Arah Pengembangan Universitas Jember 2025-2044. UNEJ akan menjadi autonomous dan memasuki World Class University tahun 2028. Pada tahap ini UNEJ akan dapat mencapai dan mempertahankan serta berkontribusi pada capaian 17 indikator SDGs dengan optimalisasi nilai kearifan local dalam pertanian industrial. Disamping itu, UNEJ akan menjalin networking dalam meningkatkan dan menyebarluaskan sumber daya berdasarkan nilai kearifan local untuk memasui lingkungan global.



Gambar 1.1 Arah Pengembangan Universitas 2025 - 2044

Pada tahun 2025 UNEJ ditargetkan memasuki status baru sebagai Perguruan Tinggi Negeri – Badan Hukum (PTNBH). Pada tahapan ini UNEJ memiliki keleluasan dalam pengelolaan sumberdaya yang dimiliki baik sumberdaya keuangan, aset, maupun sumber daya manusia. Aktivitas tridharma diarahkan pada standar mutu pendidikan,

penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dan melebihi standar nasional perguruan tinggi yang ditetapkan oleh Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Riset dan Teknologi No 53 Tahun 2023. Pada tahapan ini, UNEJ direncanakan menjadi Universitas Kelas Dunia yang Mandiri (*Autonomous World Class University*) dengan melakukan transformasi pelaksanaan dan pengelolaan Tridharma Perguruan Tinggi yang mantap berdasarkan standar nasional dan internasional, sebagai model dan rujukan dalam menyelesaikan masalah dan menjawab tantangan di Tingkat nasional dan global, masuk sebagai PTN yng memiliki kontribusi keilmuan dalam isu nasional dan global dengan menghasilkan inovasi tridharma perguruan tinggi.

Dari sistem pengelolaan, *Research University* harus pula didukung oleh pengelolaan yang memadai dan kompatibel, yaitu otonomi perguruan tinggi. Setelah perjalanan BLU dinilai sukses dalam pengembangan UNEJ baik secara kelembagaan dan kinerja, terutama dalam hal peningkatan kualitas layanan kepada mahasiswa di berbagai strata pendidikan, maka direncanakan di 2026 UNEJ akan didorong telah menjadi Perguruan Tinggi Berbadan Hukum (PTNBH), sehingga target UNEJ sebagai *Autonomous University* akan bisa tercapai pada periode 2022-2028. Sehingga diakhir 2028, UNEJ akan siap memasuki *World Class University*, karena telah didukung sarana dan prasarana serta SDM yang memadai, disamping produk-produk IPTEK UNEJ yang berkelas dunia dengan kearifan lokal (glokalisasi).

c. Upaya BLU UNEJ dalam Mencapai Visi dan Misi BLU

Universitas Jember menetapkan visinya “Menjadi Perguruan Tinggi Terkemuka dalam Inovasi Pertanian Industrial yang Berkelanjutan dan Bereputasi Internasional”. Dalam mewujudkan visi tersebut, sebagaimana dalam Statuta, tujuan UNEJ adalah sebagai berikut:

- 1) Mewujudkan lulusan yang cendikia, kompetitif, dan adaptif;
- 2) Menghasilkan karya sains, teknologi, dan seni yang unggul dan bernilai ekonomi, ramah lingkungan, berkearifan local dan kontributif bagi Masyarakat;
- 3) Mewujudkan budaya kerja unggul dengan memantapkan penerapan system manajemen mutu yang akuntabel, efektif, dan efisien berbasis teknologi informasi dan komunikasi; dan
- 4) Mewujudkan UNEJ yang diakui secara nasional dan internasional

1. Sasaran Strategis

Dalam mewujudkan visinya Universitas Jember menetapkan sasaran strategis berikut:

- 1) Menghasilkan lulusan berdaya saing tinggi dan mampu beradaptasi terhadap perubahan;
- 2) Mengembangkan talenta Sains, Teknologi, dan Seni yang adaptif dan kompetitif;
- 3) Menghasilkan karya-karya bidang sains, teknologi, dan seni yang inovatif berwawasan pertanian industrial berkelanjutan;

- 4) Menghasilkan teknologi tepat guna berbasis kearifan local dalam rangka memberdayakan Masyarakat dan membantu menyelesaikan permasalahan dalam Masyarakat;
- 5) Mewujudkan system pengelolaan universitas yang akuntabel dan transparan berbasis system informasi yang handal dengan budaya kerja yang efektif dan efisien;
- 6) Meningkatkan Kerjasama Lembaga melalui kolaborasi UNEJ dengan Lembaga pemerintah, DUDI, Lembaga Pendidikan dan riset Tingkat nasional maupun internasional.

2. Program Kerja



Gambar 1.2 Tahapan Pengembangan UNEJ 2024-2029

Untuk mencapai sasaran strategis, maka disusun program utama dan kegiatan strategis bisnis sebagai berikut.

Tabel 1.2 Elaborasi Program Utama ke dalam Kegiatan Strategis Bisnis

Program Utama	Kegiatan Strategis Bisnis
1. Peningkatan Kualitas dan Relevansi Pendidikan	1. Penguatan Kurikulum Berbasis Capaian 2. Mengembangkan Pembelajaran yang Kolaboratif, Partisipatif, dan Transformatif Berbasis Proyek Kelompok dan Metode Studi Kasus. 3. Mengembangkan Program Percepatan Pembelajaran pada Program Studi dan Studi Lanjut 4. Penguatan Pendidikan Tinggi Vokasi 5. Pembentukan Lembaga Sertifikasi Profesi untuk Meningkatkan Daya Saing Lulusan di Dunia Kerja 6. Peningkatan Kemampuan Softskill, Hardskill dan Kreativitas Mahasiswa berorientasi Revolusi Industri 4.0 (Ecotechnopreneurship dan Digitalpreneurship)
2. Pengembangan Talenta Sains, Teknologi, dan Seni	1. Penguatan Implementasi Pembelajaran Diluar Prodi yang Adaptif dan Transformatif 2. Penguatan dan Revitalisasi Agrotechnopark sebagai Wadah Pembelajaran di Luar Kampus 3. Peningkatan Student Mobility Skala Internasional 4. Mengembangkan Minat, Bakat, Penalaran, Kreativitas, dan Kewirausahaan Mahasiswa 5. Penguatan Program Kreativitas dan Kegiatan Ilmiah Mahasiswa yang Adaptif dan Inovatif 6. Pengembangan Pengabdian, Kemitraan, dan Pemberdayaan kepada Masyarakat dengan Melibatkan Mahasiswa
3. Penelitian, Pengembangan, dan Pengabdian kepada Masyarakat	1. Penumbuhan dan Penguatan Budaya Ilmiah Penelitian dan Pengembangan yang Berkualitas 2. Peningkatan Produktivitas, Kualitas, dan Impact Publikasi Ilmiah serta HKI 3. Penyediaan Program Hibah Peningkatan Produktivitas Profesor 4. Penguatan Rumah Jurnal Ilmiah 5. Penguatan Keris Dimas, Pusat Unggulan, dan Penyediaan Hibah Internal yang Berkeadilan 6. Pendirian dan Penguatan Pusat Unggulan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (PUI) 7. Penguatan Karya Kreatif Dosen dan Tendik 8. Peningkatan Jumlah Hilirisasi Karya Penelitian Bernilai Tambah yang Berorientasi Pada Pencapaian Visi Universitas dan Relevansinya terhadap Masyarakat dan Industri 9. Pengembangan Pengabdian, Kemitraan, dan Pemberdayaan kepada Masyarakat 10. Revitalisasi Pusat Inkubator Bisnis 11. Penyediaan Program Hibah Peningkatan Produktivitas Profesor yang Berorientasi pada Hilirisasi produk 12. Penyediaan Program Post-Doctoral Internasional 13. Peningkatan Perolehan Dana Hibah Eksternal

Program Utama	Kegiatan Strategis Bisnis
4. Penguatan Tata Kelola	1. Percepatan Proses Akreditasi Program Studi Unggul dan Internasional 2. Standarisasi ruang kelas dan fasilitas pembelajaran 3. Standarisasi Sarana dan Prasarana Pembelajaran secara Berkelanjutan (International Visitor dan Stakeholder) 4. Peningkatan Kualitas Layanan Bimbingan Konseling dan Fasilitas Inklusif 5. Optimalisasi Penerapan Budaya Mutu Akademik dan Non Akademik 6. Penambahan Jumlah Kualifikasi Pendidikan Doktor dan Jabatan Akademik Guru Besar 7. Menyelenggarakan Program Magister dan Program Doktor by Research 8. Perluasan Akses dan Layanan Program Studi 9. Pengembangan dan Pemutakhiran Aplikasi untuk Mendukung Tata Kelola yang Efisien dan Efektif 10. Penataan Ruang dan Lingkungan Kampus yang Inklusif, Ramah, Aman, dan Nyaman (Green Campus) 11. Pengembangan dan Pemutakhiran Kompetensi Dosen dan Tenaga Kependidikan untuk Meningkatkan Kualitas Layanan 12. Peningkatan pendampingan pemenuhan standar Zona Integritas unit kerja 13. Penguatan budaya kinerja dalam implementasi SAKIP Unit Kerja 14. Peningkatan Layanan dan Pendapatan melalui Optimalisasi Aset UNEJ 15. Penguatan Peran BPU, Lembaga dan UPA dalam meningkatkan pendapatan berbasis Hasil-hasil penelitian 16. Peningkatan Kualitas Layanan 17. Implementasi tata kelola yang transparan, akuntabel dan berkelas internasional 18. Percepatan Transformasi dari PTN-BLU menjadi PTN-BH yang Berkeadilan 19. Penguatan Branding Kelembagaan
5. Penguatan Kerjasama, Kelembagaan dan Internasionalisasi	1. Revitalisasi Program Kerjasama dengan mitra strategis 2. Penguatan Peran Lembaga/ UPA sebagai Etalase Produk dan Karya Inovatif UNEJ 3. Penguatan Sinergitas UNEJ dan Keluarga Alumni (KAUJE) (Kakak Asuh, Beasiswa, layanan berbasis TIK) 4. Penganugerahan Penghargaan Alumni Inspiratif dan Kontributif 5. Pengembangan Kerjasama dengan Universitas atau Lembaga-lembaga Kelas Dunia

3. Jasa Layanan BLU UNEJ

Universitas Jember sebagai bagian integral dari Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi yang berperan untuk mengelaborasi dan mewujudkan misi dan sasaran strategis pendidikan tinggi. Pelaksanaan Tridharma yang terdiri dari layanan Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Masyarakat perguruan tinggi merupakan layanan utama UNEJ. Selain layanan pendidikan tinggi tridharma, UNEJ juga memberikan layanan lainnya yang mendukung kegiatan tridharma. Layanan penunjang kegiatan tridharma merupakan layanan yang juga mampu memberikan kontribusi *income generating* UNEJ. Berikut jasa layanan UNEJ:

a) Akademik

Saat ini, institusi telah mampu memberikan layanan pendidikan tinggi bagi masyarakat khususnya Jawa Timur, dengan menyelenggarakan Program Diploma, Program Sarjana, Profesi, Program Magister dan Program Doktor. UNEJ telah memiliki 15 fakultas dan Pascasarjana, yaitu Fakultas (1) Hukum, (2) Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, (3) Pertanian, (4) Ekonomi, (5) Sastra, (6) Keguruan dan Ilmu Pendidikan, (7) Teknologi Pertanian, (8) Kedokteran Gigi, (9) Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, (10) Kedokteran, (11) Kesehatan Masyarakat, (12) Teknik, (13) Farmasi, (14) Ilmu Keperawatan, dan (15) Ilmu Komputer. Jumlah Prodi yang dimiliki saat ini yaitu 116 Prodi, dengan 71 Prodi terakreditasi A atau Unggul, 29 Prodi terakreditasi B atau Baik Sekali, dan 13 Prodi terakreditasi C atau Baik. Dari 116 Prodi, terdapat 17 Prodi yang bersertifikasi internasional. Selain memiliki kampus utama di Kabupaten Jember, Universitas Jember juga memiliki kampus di Kabupaten Lumajang, Kabupaten Bondowoso, dan Kabupaten Pasuruan.

b) Layanan Penelitian

Peluang untuk membangun penelitian unggulan di UNEJ sangat terbuka, hal ini didukung dengan potensi sumberdaya peneliti, sarana prasarana dan keuangan yang memungkinkan bagi dosen untuk melakukan penelitian dari berbagai skema pendanaan. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) telah menginisiasi dibentuknya Kelompok Riset (KeRis) baik pada level Laboratorium/Program Studi/Jurusan, Fakultas maupun Universitas. Sejalan dengan tema riset unggulan UNEJ, berbagai kegiatan penelitian telah dilakukan dalam rangka menghasilkan produk-produk unggulan yang berkualitas, seperti Pengembangan kopi rakyat menuju sistem organik, pengembangan kakao rakyat berfermentasi, pengembangan bioteknologi tebu, dan tema riset lainnya. Selain untuk menghasilkan produk-produk unggul, penelitian secara berkelanjutan akan berpotensi menjadi *business innovation*.

c) Layanan Pengabdian Kepada Masyarakat

Prinsip Pengabdian dan Pemberdayaan yang diacu oleh UNEJ adalah keadilan sosial dan kemaslahatan ilmu pengetahuan dan teknologi, prinsip pengembangan Masyarakat yang mencakup penyuluhan dan pemberdayaan.



Pengembangan Masyarakat yang diadopsi dalam PPM UNEJ adalah *community-driven development*. Implementasi program pengabdian kepada Masyarakat yang telah dilakukan dengan berbagai metode, seperti KKN reguler dan KKN tematik, program MBKM, serta sekolah desa. Program Pengabdian Masyarakat yang dilakukan UNEJ merupakan proses dan aksi dalam jangka Panjang dan dilakukan secara berkelanjutan.

d) Layanan Penunjang kegiatan Tridharma

Layanan pendukung kegiatan Tridharma UNEJ terdiri dari tujuh layanan Unit Penunjang Akademik (UPA, serta layanan usaha berbasis *core business*). Divisi usaha berbasis *core business* akan terus dikembangkan sebagai layanan pendukung untuk kegiatan sivitas UNEJ serta masyarakat sekitar. Saat ini layanan Unit Bisnis yang telah dimiliki oleh UNEJ adalah: unit usaha yang mendukung kegiatan akademik seperti sewa kantin mahasiswa dan asrama mahasiswa unit usaha yang berbasis layanan kesehatan seperti Universitas Jember Medical Centre (UMC), Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM), layanan laboratorium, serta layanan Apotek; unit usaha yang berbasis Kompetensi SDM seperti Kerjasama bantuan dan konsultasi Hukum; unit usaha berbasis kompetensi bidang agribisnis dan agroindustri seperti kemitraan UNEJ dan petani Desa Sidomulyo dalam wadah Koperasi Serba Usaha.

4. Sasaran Pasar (penerimaan mahasiswa)

Sistem rekrutmen dan seleksi mahasiswa mencakup seluruh pengelolaan tridharma, mulai dari masukan (*input*), proses dan luaran (*output*). UNEJ menyelenggarakan sistem penerimaan mahasiswa baru program Diploma, Sarjana, Pendidikan Profesi, Magister, dan Doktor yang di dalamnya memuat unsur kebijakan, kriteria, prosedur, instrumen dan sistem pengambilan keputusan yang dilaksanakan secara konsisten. Sistem rekrutmen mengacu pada regulasi pemerintah.

Sumber penerimaan mahasiswa dalam tiga tahun terakhir menunjukkan proporsi penerimaan tiga jalur dengan perbandingan SNBP: SNBT: Mandiri (30%:50%:20%). Kondisi tersebut menggambarkan bahwa UNEJ senantiasa melakukan upaya peningkatan mutu input dengan memberikan akses yang lebih luas bagi masyarakat secara adil dan terbuka melalui jalur ujian masuk nasional SNBP dan SNBT 80%.

Berdasarkan sebaran asal mahasiswa UNEJ, menunjukkan bahwa sampai tahun 2024 mahasiswa UNEJ berasal hampir seluruh provinsi di Indonesia, dengan jumlah mahasiswa dari Jawa adalah yang terbesar, hal ini menggambarkan bahwa UNEJ menjadi salah satu perguruan tinggi negeri yang diminati calon mahasiswa secara nasional. Kondisi tersebut didukung dengan capaian-capaian besar UNEJ di sepanjang tahun sebagai perguruan tinggi yang memiliki capaian kinerja yang diakui baik di tingkat nasional maupun internasional. Selain berdasarkan area atau wilayah, sasaran mahasiswa UNEJ ditujukan bagi mahasiswa yang ingin melanjutkan ke jenjang profesi.

5. Peningkatan Mutu Layanan

Peningkatan mutu layanan UNEJ terus diupayakan secara berkelanjutan terutama di bidang akademik atau pendidikan. Kesanggupan meningkatkan mutu layanan selaras dengan visi Kemdiktisaintek, maka upaya komitmen UNEJ dalam peningkatan mutu layanan adalah sebagai berikut:

- Pengembangan dan Pemutakhiran Sistem Informasi Terintegrasi
- Standarisasi Ruang Kelas dan Fasilitas Pembelajaran
- Percepatan Proses Akreditasi Program Studi Menuju Status Unggul dan Internasional
- Perluasan Akses dan Layanan Program Studi (termasuk kuota mahasiswa baru, mahasiswa asing, program fast track, dan RPL) berdasarkan Akreditasi dan Rekognisi
- Pembukaan dan Penutupan Prodi sesuai Kebutuhan
- Peningkatan Kualitas Layanan Bimbingan Konseling dan Fasilitas Inklusif

d. Budaya Kerja BLU UNEJ

Dalam mengimplementasikan visi dan misi, sivitas akademika dan tenaga kependidikan UNEJ harus menjunjung tinggi nilai-nilai luhur bangsa dan meletakkannya dalam bentuk:

- 1) Bertakwa pada Tuhan Yang Maha Esa;
- 2) Berakal budi dan bertanggung jawab;
- 3) Percaya diri, mandiri, dan kritis;
- 4) Komunikator yang efektif, dan pekerja sama yang handal;
- 5) Terbuka, adaptif terhadap perubahan, dan lingkungan kerja;
- 6) Beretika, sadar lingkungan, dan lingkungan sosial;
- 7) Pembelajar reflektif sepanjang hayat;
- 8) Revitalisasi spirit dalam kebersamaan;
- 9) Menerima dan mengembangkan IPTEK;
- 10) Kerja selaras, serasi, dan seimbang; serta
- 11) Membawa keharuman bangsa dan negara, kemakmuran, kesejahteraan, dan perdamaian umat manusia
- 12) Menumbuhkembangkan jiwa kewirausahaan.

Dalam upaya mewariskan nilai-nilai fundamental nasional, pandangan hidup bangsa, budaya bangsa, dan dasar negara Pancasila sebagaimana yang dimuat dalam Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, Universitas Jember berkewajiban melaksanakan tugas mencerdaskan kehidupan bangsa. Dalam melaksanakan tugas tersebut Universitas Jember menyusun Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) BLU secara berkelanjutan setiap tahunnya.

Universitas Jember menjunjung tinggi nilai-nilai luhur, ketaqwaan, kejujuran, integritas, tanggung jawab, etika, kualitas, transparansi, kepedulian, kedisiplinan, dan musyawarah dalam mewujudkan visi dan misinya. Berdasarkan karakteristik itu dikembangkan misi profesionalisme Universitas Jember untuk peningkatan kerjasama dan peningkatan kinerja, serta pembelajaran pola manajemen menjadikan para peserta didik menjadi manusia unggul yaitu insan cendekia, mandiri dan bernurani. Nilai-nilai luhur tersebut senantiasa menjadi pedoman dalam memperjuangkan cita-cita dan mengembangkan program-program dalam rangka mengabdikan diri kepada nusa, bangsa dan kemanusiaan.

Upaya untuk mengubah pola pikir menjadi korporasi, Universitas Jember berusaha meningkatkan daya saing melalui pemberdayaan SDM untuk itu Universitas Jember memfasilitasi dosen untuk meningkatkan kemampuan bahasa Inggris untuk melanjutkan studi S3 ke luar negeri, selain itu Universitas Jember juga mendorong dosen menggunakan metode pembelajaran Blended Learning dan ikut aktif dalam Sistem Pembelajaran Daring Dikti serta Universitas Jember memfasilitasi dosen untuk kerjasama penelitian internasional untuk publikasi pada jurnal internasional bereputasi. Selain itu untuk tenaga kependidikan, Universitas Jember juga memfasilitasi pelatihan baik yang diadakan oleh kementerian atau pihak lain agar dapat meningkatkan kemampuan supaya dapat bersaing di zaman teknologi era 4.0, peningkatan Kerjasama. Untuk peningkatan kinerja Universitas Jember telah menerapkan Remunerasi agar dosen dan tenaga kependidikan bersaing meningkatkan kinerja sehingga mendapatkan reward yang sesuai dengan kinerja yang di kerjakan. Universitas Jember berupaya untuk melaksanakan semua pelayanan berbasis ICT dengan membangun Sistem Informasi seperti Sistem Informasi Terpadu (SISTER), Sistem Manajemen Anggaran (SIMANGGA), Sistem Informasi Keuangan (SIMKEU), Sistem Informasi Kepegawaian (SIMPEG), Sistem Informasi Kerjasama (MoU), Sistem Informasi Pengadaan barang dan Jasa (SIBAJA) dan lain-lainnya.

Dalam hal peningkatan kerjasama, kegiatan yang ditonjolkan masih terfokus pada penandatanganan dan pengisian MOU dengan berbagai institusi didalam dan luar negeri. Nilai tambah dari kerjasama yang dilaksanakan adalah seperti pembukaan akses dan peningkatan jaringan, mempererat kerjasama, capacity building, institutional fee, pertukaran mahasiswa dan dosen, beasiswa, penataan lingkungan kampus, dan lapangan kerja bagi lulusan Universitas Jember.

3. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas

Susunan pejabat pengelola Universitas Jember sebagai BLU dan Dewan pengawas berdasarkan keputusan pejabat yang berwenang adalah:

a. Pejabat Pengelola

1) Pemimpin Universitas Jember

Rektor : Dr. Ir. Iwan Taruna, M.Eng

Tugas Pokok :

Memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta membina pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa dan hubungan Sivitas Akademika dengan lingkungan.

2) Pejabat Keuangan

Wakil Rektor Bidang Keuangan dan Umum : Prof. Dr. drg. Sri Hernawati M.Kes

Tugas Pokok :

Membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang administrasi keuangan dan umum.

3) Pejabat Teknis

a) Wakil Rektor Bidang Akademik :

Prof. Drs. Slamin, M.Comp.Sc., Ph.D.

Tugas Pokok: Membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta penyelenggaraan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni.

b) Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Alumni:

Dr. Fendi Setyawan, S.H., M.H

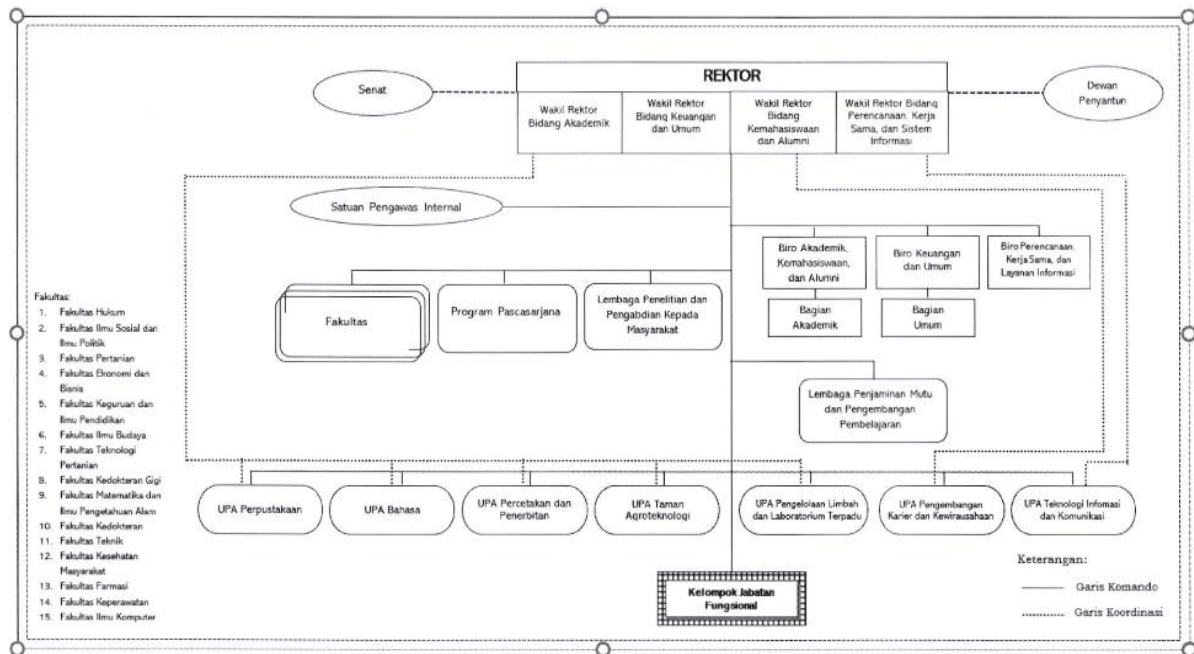
Tugas Pokok: Membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni.

c) Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerja Sama dan Sistem Informasi:

Prof. Drs. Bambang Kuswandi, M.Sc., Ph.D.

Tugas Pokok: Membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang perencanaan, Kerjasama, hubungan masyarakat dan system informasi.

Berikut struktur organisasi Universitas Jember sesuai Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 7 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jember.



Gambar 1.3 Struktur Organisasi Universitas Jember

b. Dewan Pengawas

Dewan Pengawas bertugas melaksanakan pengawasan terhadap tugas dan tanggung jawab Pejabat Pengelola BLU, serta memberikan nasihat kepada Pejabat Pengelola BLU. Dalam melakukan pengawasan, Dewan Pengawas mengarahkan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis BLU.

Ketua dan Anggota Dewan Pengawas pada BLU Universitas Jember, terdiri dari:

1) Ketua Dewan Pengawas

M. Hasan Chabibie, mewakili unsur Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi

2) Anggota Dewan Pengawas

a) Yuna Farhan, mewakili unsur Tenaga Ahli

b) I Made Ambara Sugama, mewakili unsur Kementerian Keuangan

Dalam menjalankan tugas, Dewan Pengawas berkewajiban untuk:

- 1) Menjamin pengambilan keputusan yang efektif, tepat, dan cepat serta dapat bertindak secara independen, tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis;
- 2) Memantau dan memastikan bahwa tata kelola telah diterapkan secara efektif dan berkelanjutan;
- 3) Menyusun rencana kerja dan anggaran tahunan Dewan Pengawas terintegrasi dengan RBA;

- 4) Membuat/memiliki pembagian tugas, pedoman, dan tata tertib kerja yang bersifat mengikat bagi setiap anggota Dewan Pengawas;
- 5) Memberikan pendapat dan saran secara tertulis kepada Menteri/Pimpinan Lembaga, Menteri Keuangan, dan Pejabat Pengelola BLU mengenai, tetapi tidak terbatas pada, RSB dan RBA yang disusun oleh Pejabat Pengelola BLU;
- 6) Melaporkan kepada Menteri/Pimpinan Lembaga dan Menteri Keuangan dalam hal terjadi gejala menurunnya kinerja BLU dan/atau penyimpangan atas ketentuan peraturan perundang-undangan;
- 7) Menyampaikan laporan pelaksanaan tugas Dewan Pengawas yang telah dilkaskan kepada Menteri/Pimpinan Lembaga dan Menteri Keuangan;
- 8) Memastikan bahwa temuan dan rekomendasi dari satuan pemeriksaan intern, auditor intern Pemerintah, auditor ekstern, pembina BLU, dan pihak lain telah ditindaklanjuti; dan
- 9) Mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan.



BAB II

RENCANA KINERJA BLU

1. Gambaran Kondisi BLU UNEJ

Saat ini, UNEJ telah memiliki 15 fakultas dan Pascasarjana, yaitu Fakultas (1) Hukum, (2) Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, (3) Pertanian, (4) Ekonomi, (5) Sastra, (6) Keguruan dan Ilmu Pendidikan, (7) Teknologi Pertanian, (8) Kedokteran Gigi, (9) Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, (10) Kedokteran, (11) Kesehatan Masyarakat, (12) Teknik, (13) Farmasi, (14) Ilmu Keperawatan, dan (15) Ilmu Komputer.

Program Studi yang dikelola UNEJ tercatat sebanyak 116 program studi. Program studi tersebut terdiri atas 10 program studi Doktor, 28 program studi Magister, 61 program studi Sarjana, 11 program studi Diploma (termasuk 3 Prodi D-IV), dan 6 program pendidikan Profesi, yaitu pendidikan profesi dokter, dokter gigi, apoteker, keperawatan (ners), insinyur dan guru.

Tumbuh dan berkembangnya program studi juga diikuti dengan meningkatnya kinerja, hal ini ditunjukkan dengan hasil Akreditasi Institusi Universitas yang terakreditasi Unggul yang diikuti meningkatnya hasil akreditasi program studi oleh Badan Akreditasi Nasional maupun Lembaga Akreditasi Mandiri dengan distribusi 71 program studi (61%) terakreditasi A/unggul, 29 program studi (25%) terakreditasi B/baik sekali dan 13 program studi (14%) terakreditasi C (baik). Dari 116 prodi, 17 prodi telah tersertifikasi internasional. (Daftar Fakultas dan Pascasarjana beserta 108 Program Studi beserta peringkat akreditasinya pada tahun 2023 disajikan dalam Lampiran I tabel 1. Akreditasi Program Studi).

Perubahan lingkungan strategis baik internal maupun eksternal mendorong Universitas Jember untuk selalu menyikapinya secara sistemik dan sistematis. Oleh karena itu setiap waktu UNEJ dituntut untuk melakukan evaluasi diri secara terstruktur dan berkesinambungan agar selalu dapat meningkatkan kualitasnya dengan melakukan analisis kinerja UNEJ secara komprehensif selama 5 (tahun) terakhir dan berdasar pada indikator capaian yang menjadi dasar keberhasilan pengembangan UNEJ. Hal ini dilaksanakan dalam konteks penjaminan mutu. Dengan demikian, sebuah organisasi yang baik harus memiliki sistem perencanaan yang kuat dan sistematis yang dapat memandu arah pencapaian pengembangannya secara jelas, terukur dengan memperhitungkan, mengenali dan mampu mengendalikan seluruh resiko terjadinya kegagalan. Jaminan mutu sistem perencanaan menjadi aspek paling strategis di dalam pengembangan kelembagaan itu sendiri. Oleh sebab itu, seluruh komponen penting sebagai penentu kinerja yaitu masukan, proses, maupun luaran yang mempengaruhi proses pengembangan perlu dievaluasi. Demikian juga halnya dengan perencanaan baik Renstra dan Renja, berikut pengembangan dan penetapan program dan kegiatan menjadi aspek sangat penting yang tidak boleh diabaikan sehingga



berhasil memberikan *output* dan *outcome*, berupa sains, teknologi dan model yang bermanfaat bagi kehidupan masyarakat.

Proses yang menentukan keberhasilan kinerja Universitas Jember (UNEJ) sebagaimana dijelaskan di atas meliputi tiga komponen utama yaitu input atau masukan, proses (internal dan eksternal), dan output atau luaran (Gambar 2.1) yang saling mendukung satu dengan yang lain dengan rincian sebagai berikut:

- Masukan yang meliputi mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, perpustakaan, sarana dan prasarana, pengelolaan dan organisasi
- Proses yang meliputi:
 - Proses Internal yang mencakup kurikulum, atmosfer akademik, pengelolaan pendidikan, penelitian, pengabdian, dan pengembangan institusi
 - Proses Eksternal yang mencakup mekanisme kompetisi pasar kerja, mitra kerjasama, alumni dan pengguna alumni
- Luaran yang meliputi internal yaitu Angka Efisiensi Edukasi, IPK rerata lulusan, lama studi rerata, kemampuan berbahasa Asing lulusan, Keterampilan lulusan dalam TI dan aplikasinya, *student life skill*, kontribusi institusi, institution recognition; dan eksternal yaitu waktu tunggu kerja, mutu dan kualitas kerja lulusan, spektrum kategori pekerjaan, gaji pertama lulusan, pengembangan universitas, daya saing lulusan.



Gambar 2.1 Faktor Penentu Kinerja Universitas Jember

a. Faktor yang Mempengaruhi

1) Asumsi Dasar Ekonomi Makro

Penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2026 mempertimbangkan indikator ekonomi makro berupa:

1. Pertumbuhan ekonomi;
2. Laju inflasi;
3. Nilai tukar rupiah; dan
4. Tingkat Suku Bunga 10 Tahun.

Indikator ekonomi makro tersebut tercantum pada Dokumen Nota Keuangan Tahun 2026. Dalam rangka mewujudkan cita-cita dan tujuan nasional, Pemerintah menyusun RAPBN tahun 2026 sebagai instrument untuk melaksanakan delapan agenda pembangunan (Asta Cita). Program Asta Cita Mencakup penguatan ideologi Pancasila dan demokrasi, pemantapan system pertahanan keamanan serta mendorong kemandirian melalui swasembada pangan dan energi, penciptaan

lapangan kerja berkualitas, pembangunan SDM unggul, hilirisasi dan industrialisasi, pembangunan dari desa, reformasi birokrasi dan hukum, serta harmonisasi kehidupan sosial dan lingkungan. Di tengah gejolak global yang dinamis dan tantangan structural domestic, kebijakan fiskal 2026 difokuskan untuk mewujudkan “kedaulatan Pangan, Energi, dan Ekonomi” menuju Indonesia tangguh, mandiri, dan sejahtera.

Sebagai salah satu pilar utama dalam penguatan SDM, Pendidikan berkontribusi secara strategis terhadap Pembangunan karakter dan peningkatan daya saing. Selanjutnya anggaran Pendidikan menjadi anggaran wajib yang porsi anggarannya terus dijaga dan dilakukan penguatan dalam implementasinya untuk meningkatkan kualitas SDM. Di tahun 2026 arah kebijakan pembangunan Pendidikan yang berkaitan dengan Pendidikan tinggi diantaranya peningkatan akses dan kualitas Pendidikan pada seluruh jenjang Pendidikan melalui bantuan Pendidikan, serta penguatan Pendidikan vokasi dengan pasar tenaga kerja (*link and match*).

Berikut asumsi dasar ekonomi makro tahun 2026 yang digunakan UNEJ dalam menyusun Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) UNEJ Tahun Anggaran 2026 berdasarkan Dokumen Nota Keuangan Tahun 2026.

Tabel 2.1 Asumsi Dasar Ekonomi Makro Tahun 2025 - 2029

Indikator	2025 (APBN)	2026 (RAPBN)	2027 (Proyeksi)	2028 (Proyeksi)	2029 (Proyeksi)
Pertumbuhan Ekonomi (%)	5,2	5,4	5,3 - 5,9	5,6 - 7,0	5,8 - 8,0
Laju Inflasi (%)	2,8	2,5	1,5 - 3,5	1,5 - 3,5	1,5 - 3,5
Nilai Tukar Rupiah (Rp / US\$)	16.000	16.500	15.700-16.900	15.700-16.900	15.700-16.900
Tingkat Suku Bunga 10 Tahun (% , rata-rata)	7,0	6,9	6,3 - 7,0	6,0 - 7,0	6,0 - 7,0
Harga Minyak Mentah (US\$/barel)	82	70	60 - 80	60 - 80	60 - 80

Sumber: Dokumen Nota Keuangan Tahun 2026

2) Asumsi Mikro UNEJ

Asumsi mikro UNEJ dalam penyusunan RBA PT PK BLU adalah berkaitan dengan:

a) Kebijakan Akuntansi Sesuai Dengan Standar Akuntansi yang berlaku

Penyusunan Laporan keuangan untuk kepentingan pemerintah berdasarkan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) yaitu Peraturan Pemerintah No 71 tahun 2010 untuk kepentingan Eksternal berdasarkan PSAK 45. Pembuatan laporan keuangan yang berbeda untuk pengguna ini memerlukan penyusunan perangkat lunak yang tepat sehingga laporan keuangan dapat disajikan tepat waktu dengan dua aturan yang berbeda. Di samping itu ketersediaan sumber

daya manusia yang memadai terkait dengan kedua aturan tersebut. Peningkatan kemampuan sumber daya manusia harus dapat ditingkatkan secara terus menerus.

b) Subsidi yang masih diterima dari Pemerintah

Subsidi yang diterima berasal dari rupiah murni berupa gaji PNS dan Biaya Operasional. Selain itu untuk membiayai operasional perguruan tinggi, pemerintah memberikan bantuan dalam bentuk dana BOPTN (Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri). Pada tahun 2026 penerimaan RM UNEJ terdiri dari belanja gaji pegawai, operasional dan peneliharaan perkantoran, dan BOPTN Non Penelitian. Kebutuhan RM Operasional meningkat seiring dengan peningkatan kebutuhan operasional Universitas atas jumlah volume layanan dan jumlah mahasiswa serta pencapaian kinerja yang diproyeksikan meningkat di tahun 2026. Dalam rangka peningkatan kemandirian perguruan tinggi negeri, pada tahun 2024 dan 2025 UNEJ memperoleh dana Program Revitalisasi PTN (PRPTN) sebagai upaya mempersiapkan diri menuju Perguruan Tinggi berstatus PTNBH. Diperkirakan di tahun 2026, UNEJ akan memperoleh dana Program Revitalisasi PTN yang berfokus pada bantuan pendanaan peningkatan layanan Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM) UNEJ.

c) Asumsi Tarif

Tarif layanan akademik BLU UNEJ diterapkan berdasarkan Peraturan Menkeu Nomor 84/PMK.05/2022 tentang Tarif BLU Universitas Jember pada Kementerian Dikbudristek. Tarif layanan akademik yang berupa UKT, Universitas Jember telah menetapkan setiap mahasiswa baru harus membayar Uang Kuliah Tunggal (UKT) berdasarkan Surat Kemendikbudristek Nomor 0659/E/PR.07.07/2024 perihal Persetujuan Tarif Uang Kuliah Tunggal (UKT) dan Iuran Pengembangan Institusi (IPI) Universitas Jember. Besaran tarif UKT untuk mahasiswa Program Sarjana dan Diploma yang melalui seleksi SNBP dan SNBT tahun 2024 ditetapkan melalui Keputusan Rektor Universitas Jember Nomor 31/UN25/KU/2024. Sedangkan tarif layanan penunjang akademik ditetapkan oleh pimpinan BLU melalui Keputusan Rektor UNEJ Nomor 10544/UN25/KP/2024 tentang Perubahan Keputusan Rektor Nomor 3811/UN25/KP/2024 perihal Tarif Layanan Umum Universitas Jember.

Selanjutnya, penyesuaian tarif UKT akan dilakukan secara berkala sesuai dengan asumsi makro dan mikro sebagaimana disebutkan di atas. Penyesuaian tersebut dilakukan untuk menjaga tingkat operasional kelembagaan hingga mampu mempertahankan kondisi terkini yang telah mencapai posisi baik dan menjamin terjadinya proses peningkatan kualitas hingga sesuai dengan target mampu mencapai posisi yang lebih baik secara berkelanjutan dan keberpihakan.

d) Asumsi Volume Pelayanan

Kedepan, UNEJ akan terus mengembangkan kelembagaan dan kapasitas penyelenggaraan pendidikan berupa peningkatan daya tampung mahasiswa sesuai kebutuhan pengguna; pengembangan prodi S1, S2 dan S3; pengembangan Pendidikan Vokasi; serta optimalisasi pemanfaatan laboratorium yang dimiliki UNEJ. Sedangkan dalam pengembangan riset dan potensi HaKI, dapat berupa Kerjasama riset internasional, hibah kompetisi, riset yang berpotensi HaKI, serta optimalisasi Laboratorium UNEJ. Untuk memperoleh *prospective revenue* yang saat ini belum banyak dikembangkan terutama yang memiliki captive market yang besar. Pengembangan produk paten dan desain industri, transfer tenaga akademik yang potensial untuk dikembangkan, pelaksanaan pendidikan berkelanjutan & penyegaran bagi alumni atau masyarakat, kegiatan konsultatif berbasis knowledge dan kepakaran tenaga akademik dan manajemen yang lebih dioptimalkan, merupakan potensi besar yang patut didorong.

Volume pelayanan UNEJ terus bertambah dan meluas seiring dengan semakin berkembang unit usaha UNEJ di bidang non akademik. Saat ini UNEJ telah mengembangkan berbagai jenis unit usaha non akademik diantaranya:

- Unit usaha berbasis kompetensi SDM.
Merupakan unit usaha yang mengoptimalkan keahlian, pengetahuan dan ketrampilan khusus yang dimiliki dosen/peneliti, beserta staf untuk menghasilkan produk/jasa yang memiliki nilai komersial. Unit usaha ini diantaranya yang berkaitan dengan jasa kepakaran (konsultan, pendamping, dan riset), dan pelatihan/course/conference.
- Unit usaha berbasis produk dan layanan
Merupakan unit usaha yang memanfaatkan potensi dan keunggulan institusi (SDM unggul, fasilitas riset, dan inovasi) untuk menghasilkan produk atau layanan bernilai ekonomi. Diantara unit usaha pada kategori ini yang telah beroperasi adalah unit usaha bakery, unit usaha AMDK, percetakan dan penerbitan, serta unit usaha produk dan layanan lainnya
- Unit usaha berbasis layanan Kesehatan
Unit usaha ini memanfaatkan kompetensi dan fasilitas institusi yang telah dimiliki UNEJ di bidang Kesehatan yaitu kedokteran, kedokteran gigi, keperawatan, dan farmasi, yang didukung oleh SDM berkualitas dan fasilitas Kesehatan yang memadai. Unit usaha berbasis layanan Kesehatan yang telah beroperasi diantaranya Rumah Sakit Gigi dan Mulut (RSGM), UNEJ Medical Center (UMC), serta apotek. Selain itu RSPTN UNEJ ditargetkan akan mulai beroperasi di tahun 2026

Dengan memperhatikan situasi peluang yang ada dan memaksimalkan potensi di dalam diri UNEJ, maka penting bagi UNEJ untuk terus mengoptimalkan kegiatan peningkatan pendapatan (*revenue generating activities*) yang produktif dan efektif. Sumber pendapatan tersebut juga diestimasi berasal dari pelayanan pendidikan reguler maupun non reguler, pelayanan kepada

masyarakat (LPM), pemanfaatan aset UNEJ, pelayanan masyarakat berbasis pengetahuan staf UNEJ, dan atau kerjasama dengan investor atau pihak ketiga. Dengan demikian selain pelayanan utamanya ke mahasiswa, stakeholders, dan mitra kerja, diproyeksikan pelayanan ke Masyarakat yang lebih luas juga akan meningkat.

b. Kondisi Internal BLU

Kondisi internal UNEJ dalam beberapa tahun terakhir mengalami perkembangan yang cukup signifikan, baik dari sisi kelembagaan, kinerja pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, kemahasiswaan, tata laksana maupun kerjasama. Merujuk pada Arah pengembangan Universitas (APU), kondisi UNEJ saat ini berada dalam masa mendukung tercapainya *“Research and Autonomous University towards World Class University”*. Beberapa aspek internal yang sangat berpengaruh terhadap output UNEJ antara lain: Keuangan; Layanan; Indikator Kinerja Utama; dan Sumber Daya Manusia. Target atau proyeksi kondisi internal UNEJ tahun 2026 masih berupa perkiraan dan dapat berubah disesuaikan dengan RSB UNEJ untuk periode 2025-2029 yang saat ini masih dalam proses penyusunan.

1) Keuangan

a) Pendapatan dan Belanja

Pendapatan Universitas Jember bersumber dari Rupiah Murni (RM) dan PNBP BLU. Pendapatan PNBP BLU terdiri dari pendapatan dari layanan utama, pendapatan pengelolaan kas, dan pendapatan optimalisasi aset tetap dan Kerjasama. Berikut target Pendapatan dan Belanja Rupiah Murni dan PNBP BLU Universitas Jember Tahun 2026.

Tabel 2.2 Target Pendapatan UNEJ Tahun 2026

No	Uraian	Target 2026 (Rp)
A	Pendapatan	731.763.211.000
1	Rupiah Murni	316.074.861.000
2	PNBP BLU	415.688.350.000
	- Layanan Utama	380.938.350.000
	- Pengelolaan Kas	7.000.000.000
	- Optimalisasi Aset Tetap dan Kerjasama	27.750.000.000
B	Belanja	731.763.211.000
1	Belanja Rupiah Murni	316.074.861.000
	- Belanja Pegawai	226.780.036.000
	- Belanja Barang	72.061.108.000
	- Belanja Modal	17.233.717.000
2	Belanja PNBP	415.688.350.000
	- Belanja Barang (tanpa Remunerasi)	224.385.404.000
	- Belanja Remunerasi	121.702.946.000

No	Uraian	Target 2026 (Rp)
	- Belanja Modal	69.600.000.000

Target penerimaan Rupiah Murni, pendapatan PNBPU BLU, serta belanja Rupiah Murni dan PNBPU BLU di atas Berdasarkan Surat Sekretaris Dirjen Dikti No. 3627/B1/PR.07.04/2025 perihal Penyusunan Pagu Alokasi Anggaran TA 2026 Satuan Kerja di Lingkungan Ditjen Dikti.

Target pendapatan UNEJ tahun 2026 mempertimbangkan realisasi pendapatan UNEJ di tahun 2024 serta potensi pendapatan non UKT di tahun 2026. Dengan melihat realisasi pendapatan PNBPU di tahun 2023 dan 2024, diperkirakan pendapatan tahun 2026 akan melampaui target. Peningkatan pendapatan dari deposito dan optimalisasi asset diproyeksikan semakin baik dibandingkan tahun sebelumnya.

Di tahun 2026 proyeksi kebutuhan anggaran UNEJ mempertimbangkan pengembangan organisasi, kenaikan volume pelayanan (jumlah mahasiswa dan dosen), peningkatan kualitas layanan Pendidikan (target akreditasi prodi unggul dan internasional, pengembangan laboratorium), kebutuhan belanja remunerasi, serta mulai pengembangan unit usaha non akademik UNEJ (RSGM, UMC, Percetakan, Bakery, dll). Namun demikian, penyusunan anggaran belanja UNEJ terus berupaya lebih produktif dalam rangka pencapaian target kinerja institusi. Efisiensi pada belanja-belanja yang potensial bisa dihemat akan terus dilakukan.

b) Kondisi Kas

UNEJ secara berkelanjutan melakukan penyusunan anggaran dan belanja yang produktif dalam rangka mencapai target kinerja institusi. Melalui pengelolaan kas yang baik dapat berdampak pada kelangsungan pelaksanaan operasional kegiatan tridharma dan kegiatan pendukung tridharma. Berikut proyeksi kondisi Kas BLU UNEJ di tahun 2026.

Tabel 2.3 Proyeksi Kas UNEJ Tahun 2026

No	Uraian	Target 2026 (Rp)
1	Belanja Penggunaan Saldo Awal	170.000.000.000
2	Persentase Ambang Batas Belanja	31%
3	Saving PNBPU	0
4	Saldo Cash Buffer	150.000.000.000
5	Saldo Awal	333.238.574.506
6	Saldo Akhir	163.238.574.506

Proyeksi kondisi kas UNEJ tahun 2026 berdasarkan prognosa saving PNBPU tahun 2025. Proyeksi kondisi kas UNEJ tahun 2026 mempertimbangkan:

- Persentase ambang batas belanja 31%

- Penggunaan saldo awal direncanakan untuk memenuhi kebutuhan Sarana prasarana standar Rumah Sakit PTN, yang ditargetkan mulai beroperasi pada tahun 2026
- Penyusunan anggaran arus kas mengacu pada RKA-K/L UNEJ tahun anggaran 2026
- Saving PNBPN tahun 2026 mempertimbangkan perolehan pendapatan PNBPN serta penggunaan belanja yang produktif dan efisien
- Diasumsikan realisasi belanja UNEJ di tahun 2026 terserap 100% dari total pagu. Hal tersebut mempertimbangkan kenaikan kebutuhan belanja operasional, serta tren realisasi belanja pada tahun sebelumnya

2) Layanan

a) Kelembagaan dan Akreditasi

Anggaran UNEJ tahun 2026 disusun dalam rangka mendukung transformasi UNEJ yang ditargetkan memperoleh status PTNBH di tahun 2025. Pada tahapan ini UNEJ memiliki keleluasan dalam pengelolaan sumberdaya yang dimiliki baik sumberdaya keuangan, aset, maupun sumber daya manusia. Aktivitas tridharma diarahkan pada standar mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dan melebihi standar nasional perguruan tinggi yang ditetapkan oleh Peraturan Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Nomor 39 Tahun 2025 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.

UNEJ akan didorong untuk menjadi Universitas Kelas Dunia yang Mandiri (Autonomous world class university) dengan melakukan transformasi pelaksanaan dan pengelolaan Tridharma Perguruan Tinggi yang mantap berdasarkan standar nasional dan internasional, sebagai model dan rujukan dalam menyelesaikan masalah dan menjawab tantangan di tingkat nasional dan global, masuk sebagai PTN yang memiliki kontribusi keilmuan dalam isu nasional dan global dengan menghasilkan inovasi tridharma perguruan tinggi. Pada tahap ini, UNEJ mulai mendapatkan rekognisi keunggulan dan semakin mantap dalam jajaran universitas dengan pemeringkatan berkelas dunia (*Time Higher Education World University Ranking [WUR]* dan *QS Ranking*).

Penguatan kualitas layanan akademik juga terwujud dalam perolehan status akreditasi Universitas dan Prodi. Berdasarkan Surat Keputusan Direktur Dewan Eksekutif BAN-PT Nomor 1962/SK/BAN-PT/Ak.KP/PT/XI/2022, UNEJ telah memperoleh Akreditasi Unggul untuk periode 2022 hingga 2025. Dalam upaya pencapaian *World Class University (WCU)*, prodi-prodi di UNEJ akan didorong bersertifikasi Internasional. Pada tahun 2024, terdapat 13 Prodi telah tersertifikasi Akreditasi Internasional. Di tahun 2025 jumlah prodi bersertifikasi internasional ditarget terus meningkat dengan melakukan identifikasi prodi yang potensial. Persentase Prodi yang terakreditasi unggul/A di tahun 2024 sebesar 43% dari total Prodi. Di tahun 2025, ditargetkan 50% prodi memperoleh akreditasi unggul atau A. Berikut target akreditasi Prodi di tahun 2026.

Tabel 2.4 Proyeksi Akreditasi UNEJ Tahun 2026

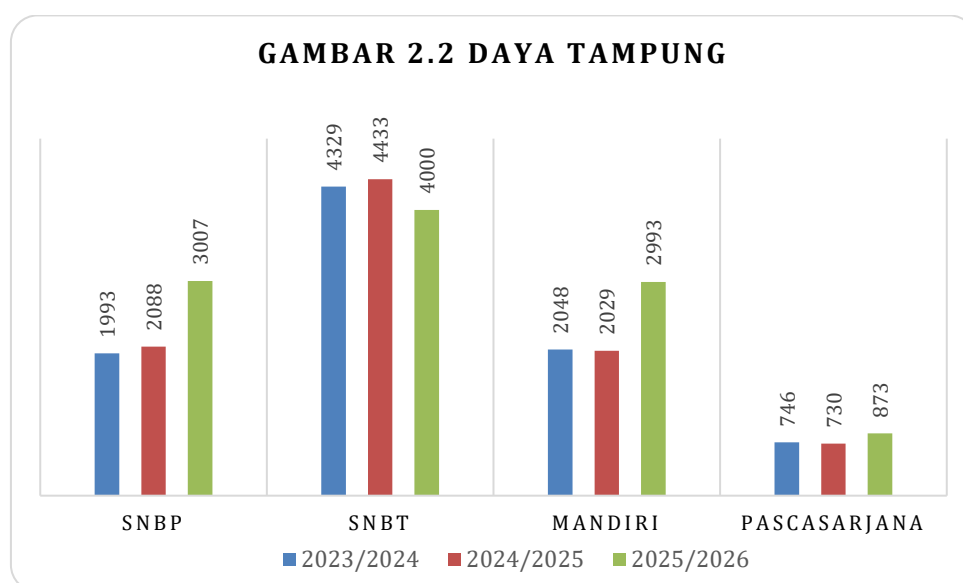
No	Uraian	Target 2026
1	Akreditasi Institusi	Unggul
2	Akreditasi A/Unggul	89
3	Akreditasi B/Baik Sekali	21
4	Akreditasi C/Baik	6

b) Mahasiswa

Sistem penerimaan dan seleksi mahasiswa mencakup seluruh pengelolaan tridharma, baik pengelolaan masukan (*input*), proses maupun luaran (*output*). UNEJ menyelenggarakan sistem penerimaan mahasiswa baru program Diploma, Sarjana, Pendidikan Profesi, Magister, dan Doktor yang di dalamnya memuat unsur kebijakan, kriteria, prosedur, instrumen dan sistem pengambilan keputusan yang dilaksanakan secara konsisten.

- Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi; dan
- Peraturan Menteri Pendidikan, kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 62 Tahun 2023 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 48 Tahun 2022 tentang Penerimaan Mahasiswa Baru Program Diploma dan Program Sarjana pada Perguruan Tinggi.

Pada tataran kebijakan operasional, pelaksanaan seleksi mahasiswa baru UNEJ juga berpedoman pada Buku Pedoman Pendidikan yang setiap tahun akademik dirilis oleh Universitas melalui SK Rektor. Pilihan jenjang pendidikan di UNEJ relatif bervariasi mulai dari jalur vokasi (Diploma), jalur akademik (Sarjana, Magister, Doktor); dan jalur profesi (profesi, spesialis 1 dan 2).



Berikut proyeksi jumlah mahasiswa UNEJ pada tahun 2026

Tabel 2.6 Proyeksi Jumlah Mahasiswa Tahun 2026

No	Uraian	Proyeksi 2026
1	Jumlah Pendaftar Calon Mahasiswa	69.606
2	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima	22.507
3	Total Mahasiswa Aktif	57.616
4	Jumlah Daya Tampung (Kapasitas ideal jumlah mahasiswa)	11.423

Dengan melihat trend Angka Partisipasi Kasar (APK) Perguruan Tinggi di Jawa Timur yang cenderung naik, diproyeksikan APK di tahun 2026 meningkat dibandingkan tahun sebelumnya. Dengan APK yang semakin baik di tiap tahunnya, UNEJ berupaya meningkatkan daya tampung mahasiswa melalui peningkatan kuantitas dan kualitas mutu layanan baik akademik maupun non-akademik, rekrutmen tenaga dosen, dan meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan.

c) Lulusan

Sistem penilaian hasil belajar mahasiswa disempurnakan terus-menerus agar menghasilkan lulusan yang berdaya saing tinggi (world class alumni) yang memiliki kompetensi (1) mengaplikasikan bidang keahliannya dan memanfaatkan IPTEKS pada bidangnya dalam penyelesaian masalah serta mampu beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi, (2) teoritis bidang pengetahuan tertentu secara umum dan konsep teoritis bagian khusus dalam bidang pengetahuan tersebut secara mendalam, serta mampu memformulasikan penyelesaian masalah prosedural, (3) mengambil keputusan yang tepat berdasarkan analisis informasi dan data, dan mampu memberikan petunjuk dalam memilih berbagai alternatif solusi secara mandiri dan kelompok, dan (4) bertanggung jawab pada pekerjaan sendiri dan pencapaian hasil kerja organisasi. Berikut target jumlah lulusan mahasiswa UNEJ di tahun 2026.

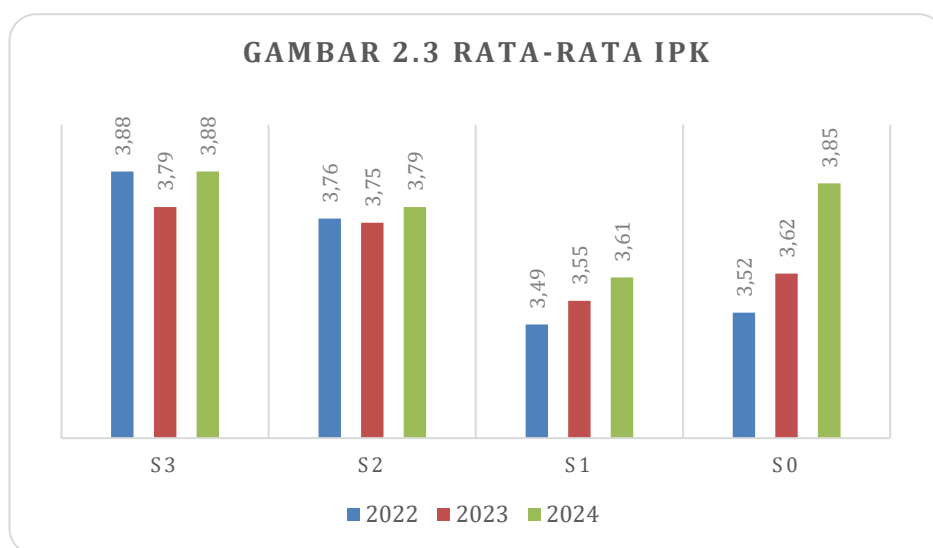
Tabel 2.7 Target Jumlah Lulusan Mahasiswa UNEJ Tahun 2026

No	Uraian	Proyeksi 2026
1	Jumlah lulusan	8.247
2	Jumlah lulusan berhasil mendapat pekerjaan	3.226
3	Jumlah lulusan melanjutkan studi	1.122
4	Jumlah lulusan menjadi wiraswasta	365



Indikator keberhasilan proses internal meliputi Angka Efisiensi Edukasi (AEE), Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) rerata lulusan, waktu studi rerata lulusan, waktu penyusunan skripsi rerata, ketrampilan berbahasa Inggris rerata lulusan, penguasaan teknologi dan aplikasi komputer lulusan, lulusan yang mendapat predikat pujian (cumlaude), kontribusi UNEJ dalam tridarma yang dapat dinikmati oleh masyarakat, dan pengakuan stakeholders terhadap UNEJ atas penyelenggaraan proses pembelajaran.

Rata-rata IPK lulusan pada tahun 2024 untuk jenjang semua Jenjang Studi S3/S2/S1/S0 mengalami tren naik jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.



Fakultas dan Program studi bersinergi dalam pelaksanaan peningkatan kualitas lulusan. Selain itu UPA Bahasa dan UPA Pengembangan Karir dan Kewirausahaan mempunyai peran penting dalam menghasilkan lulusan yang berkualitas dan berdaya saing (UPA PKK). UPA Bahasa memberikan layanan kepada mahasiswa untuk mengembangkan kemampuan bahas asing. Sedangkan UPA PKK memberikan bekal bagi mahasiswa agar dapat bersaing di dunia kerja.

d) Penelitian dan Publikasi

UNEJ mengembangkan tema riset unggulan melalui KeRis yang diharapkan mampu menghasilkan produk berkualitas dan berpotensi menjadi *business innovation*. Tema riset unggul tersebut adalah Pengembangan kopi rakyat, Pengembangan kakao rakyat, Pengembangan bioteknologi tebu, Agroindustri berbasis singkong, Perakitan varietas padi unggul berbasis sumber daya genetik lokal, Budaya Using, Pandalungan, dan Tengger untuk produktivitas dan kesejahteraan masyarakat, Teknologi Maju untuk Pendukung Industri Pertanian dan Kesehatan, Inovasi dan pengembangan teknologi kemaritiman untuk peningkatan, dan Kesejahteraan masyarakat maritim.

Tabel 2.8 Target Output Penelitian dan Publikasi UNEJ Tahun 2026

No	Uraian	Proyeksi 2026
1	Jumlah penelitian	1.000
2	Jumlah luaran penelitian mendapatkan rekognisi nasional bereputasi	1.000
3	Jumlah luaran penelitian mendapatkan rekognisi nasional bereputasi	650
4	Jumlah luaran penelitian diterapkan di masyarakat	600
5	Jumlah HaKI	450

Skema penelitian diperoleh dari hibah penelitian dari Kementerian (DRPM, Kementan, DIPA UNEJ), penelitian kerjasama (pemerintah daerah, dunia usaha dan industri) dan penelitian internal. Jumlah penelitian dari tahun ke tahun terus meningkat dan ditargetkan sejumlah 900 penelitian

UNEJ telah berupaya meningkatkan kinerja pengembangan riset bertaraf internasional dan berpotensi HaKI dengan cara sosialisasi tentang HAKI, membuka pusat HaKI di bawah naungan LP2M yang memfasilitasi dosen untuk mendapatkan pendampingan dalam mendaftarkan, memproses, maupun memperoleh HaKI. Dalam upaya mendukung terselenggaranya Kampus merdeka sebagai wujud pembelajaran di Perguruan Tinggi diperlukan kolaborasi atau kerjasama antar sektor pendidikan dan sektor industri dalam menciptakan sebuah reka cipta sehingga dapat meningkatkan produksi dan distribusi di sektor domestik maupun global, maka Kedaireka sebagai platform resmi Kemdikbudristek untuk membangun optimisme dalam dunia kerja yang memiliki berbagai masalah kebutuhan, sehingga dapat bertemu dengan dunia pendidikan tinggi yang memiliki berbagai solusi. Peran sektor pendidikan khususnya UNEJ sebagai pusat *research and development* bagi industri untuk mengembangkan teknologi baru dengan adanya hubungan keterkaitan antara UNEJ dengan dunia industri, maka akan ada keterkaitan antara riset reka di perguruan tinggi dan industri dan kebutuhan masyarakat.

Dalam rangka untuk meningkatkan IPM (Indeks Pembangunan Manusia) perintisan, penguatan dan pengembangan kelompok bisnis dilakukan kepada para anggota Pos Pemberdayaan Keluarga (POSDAYA) yang berhasil dibentuk oleh mahasiswa peserta KKN Tematik POSDAYA. Kegiatan KKN Tematik POSDAYA sendiri dilaksanakan melalui kerjasama antara LPM Universitas Jember dengan Yayasan Damandiri Jakarta. Setiap POSDAYA memiliki 4 bidang garapan, yaitu Bidang Pendidikan, Bidang Kesehatan, Bidang Ekonomi, dan Bidang Lingkungan. Program KKN Tematik ini sampai saat ini terus dilakukan sehingga kegiatan kuliah kerja nyata mahasiswa betul-betul di wilayah yang menjadi sasaran.

3) Indikator Kinerja Utama

Indikator Kinerja Utama (IKU) UNEJ di tahun 2026 berdasarkan pada Perjanjian Rektor UNEJ dengan Ditjen Diktiristek (Keputusan Mendikbudristek Nomor 210/M/2023 yang sebelumnya Keputusan Mendikbud No. 3/M/2021), serta kontrak Rektor UNEJ dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan.

Tabel 2.9 Target IKU UNEJ Tahun 2025

No	Indikator Kinerja	Target Tahun 2026
A	Aspek Keuangan	
1	Margin EBITDA	3
2	Jumlah Pendapatan Operasional	415.688.350.000
3	Realisasi BLU dari Optimalisasi Aset dan Kerjasama	34.750.000.000
	a. Pendapatan BLU yang berasal dari Pengelolaan Aset Lancar	7.000.000.000
	b. Pendapatan BLU yang berasal dari pengelolaan aset tetap dan kerjasama	27.750.000.000
4	Indeks Akurasi Proyeksi Pendapatan BLU	3,5
5	Persentase penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU	100%
6	Indeks Peningkatan Efisiensi Layanan BLU	3
B	Aspek Layanan	
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	60%
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	30%
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	20%
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	20%
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh	0,5

No	Indikator Kinerja	Target Tahun 2026
	masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	
6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0,6
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	40%
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	5%
9	Predikat SAKIP	A
10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	85
11	Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas	50%

4) Sumber Daya Manusia

Terdapat dua status kepegawaian yang ada di BLU UNEJ yaitu pegawai berstatus ASN (PNS dan PPPK) dan pegawai berstatus non-ASN atau tenaga kontrak. Per Desember tahun 2024 UNEJ memiliki 1.205 dosen PNS, 132 dosen PPPK dan 40 dosen Non ASN. Sedangkan untuk tenaga kependidikan sejumlah 507 tendik PNS, 49 tendik PPPK, dan 726 tendik Non ASN. Di tahun 2025 diperkirakan sejumlah 726 tendik non-ASN akan beralih status menjadi tendik PPPK. Berikut proyeksi jumlah SDM UNEJ Tahun 2025.

Tabel 2.10 Proyeksi Jumlah SDM UNEJ Tahun 2026

No	Indikator Kinerja	Proyeksi 2026
1	Jumlah Dosen	1.585
	- Dosen PNS	1.426
	- Dosen PPPK	159
	- Dosen Non-ASN	0
2	Jumlah Tendik	1.247
	- Tendik PNS	472
	- Tendik PPPK	775

No	Indikator Kinerja	Proyeksi 2026
	- Tendik Non-ASN	0

Tahun 2025 adanya perubahan status tenaga kependidikan yang sebelumnya berstatus Non-ASN beralih status menjadi PPPK.

c. Kondisi Eksternal

Dalam rangka pencapaian kinerja keuangan dan layanan di tahun 2026, analisis kondisi eksternal diperlukan sebagai bahan pertimbangan perumusan kebijakan pencapaian kinerja tahun 2026. Kondisi eksternal bisa dijadikan peluang dan analisis ancaman sebagai langkah antisipasi. Kondisi eksternal juga mempengaruhi penempatan posisi UNEJ dengan lingkungannya. Berikut kondisi eksternal BLU yang perlu diperhatikan dalam upaya pencapaian kinerja:

- Perkembangan ekonomi. Meningkatnya perkembangan digital ekonomi akan berpengaruh pada akses dan keterjangkauan daya beli masyarakat. Berkembangnya digital ekonomi mendorong institusi untuk memanfaatkannya sebagai upaya efisiensi prosedur proses bisnis, dan efisiensi belanja.
- Potensi Demografis. Periode 2020-2030 Indonesia berada dalam masa bonus demografi, sehingga diproyeksikan di tahun 2026 penduduk usia produktif 18-24 tahun (termasuk yang berpotensi kuliah) akan tetap tinggi. Selain itu, pada tahun 2025 tingkat APK perguruan tinggi di Jawa Timur diproyeksikan semakin meningkat.
- Kebijakan pemerintah. Kebijakan pemerintah baik dalam lingkup makro maupun sectoral, menjadi pertimbangan penting dalam penyusunan program dan anggaran. Kebijakan dalam lingkup makro semisal yang berkaitan dengan penentuan arah kebijakan prioritas nasional, kebijakan yang berkaitan dengan bidang Kesehatan, pertanian, dan bidang lainnya, serta kebijakan terkait efisiensi anggaran. Dalam lingkup sectoral, kebijakan Kementerian teknis terkait nomenklatur baru terkait Ditjen Pendidikan Tinggi sehingga memberikan peluang adanya program dan kebijakan baru, menjadi pertimbangan penyusunan program anggaran dengan. Kebijakan sectoral juga mempertimbangkan pengembangan pemerintah daerah baik Tingkat provinsi maupun kota/kabupaten. Melihat RPD tahun 2025-2026 Prov. Jawa Timur, pemerintah daerah akan terus meningkatkan kapasitas SDM pertanian dalam mengantisipasi perubahan iklim serta tata cara budidaya pertanian yang baik juga terus dilakukan dengan kerjasama dan kolaborasi dari seluruh pemangku kepentingan.
- Pengguna lulusan. Pengguna lulusan UNEJ dapat dikategorikan menjadi pengguna lulusan kelompok bisnis, pemerintah, perguruan tinggi, orang tua dan masyarakat umum. Berdasarkan hasil survei kepuasan pengguna lulusan yang dilaksanakan secara berkala menunjukkan bahwa rata-rata di atas 85% pengguna merasa sangat puas dan puas atas kemampuan alumni.

- ➔ Kebutuhan Dunia Usaha/Industri dan Masyarakat. Kebutuhan dunia usaha/industri dan masyarakat, mitra, dan aliansi (stakeholders) UNEJ di fasilitasi dan diadopsi dengan cara mengundang stakeholders untuk memberi masukan tentang kompetensi lulusan yang sesuai dengan kebutuhan stakeholders.
- ➔ Mitra kerjasama. Mitra kerjasama merupakan faktor eksternal yang ikut berperan dalam keberhasilan UNEJ khususnya dalam melaksanakan tridharma PT. Mitra kerjasama yang terdiri atas lembaga pemerintah, BUMN, dan swasta, Perbankan dan Asuransi, NGO ataupun Lembaga Swadaya Masyarakat. Selain itu UNEJ juga aktif melakukan kerjasama dengan Perguruan Tinggi dalam Negeri dan Luar negeri. Jaringan kerjasama yang terbangun ini adalah upaya UNEJ untuk memaksimalkan pelayanan kepada pemangku kepentingan dengan memperbaiki layanan melalui program kerjasama dengan pihak-pihak yang dinilai dapat membantu UNEJ dalam memperbaiki kinerja
- ➔ Keberadaan pesaing. Dalam era global, institusi pendidikan menghadapi berbagai tantangan, tekanan liberalisasi ekonomi, mobilitas tenaga kerja terdidik dan terampil serta masuknya perguruan tinggi asing yang berkualitas ke dalam negeri. Kehadiran perguruan tinggi asing yang berkualitas, umumnya bisa berkolaborasi dengan perguruan tinggi swasta meningkatkan kompetisi yang ketat pada produk jasa layanan pendidikan tinggi. Hal ini menjadi pendorong agar institusi pendidikan memperbaiki kinerjanya.
- ➔ Perkembangan teknologi informasi. Perkembangan TI telah membuka pintu aksesibilitas dunia pendidikan bagi banyak orang. Dengan ketersediaan akses internet yang memadai, stakeholders akan dapat mengakses sumber belajar dan materi pendidikan diberbagai tempat yang memungkinkan berjalannya pembelajaran jarak jauh, pembelajaran sepanjang hayat dan memberi kesempatan yang luas bagi masyarakat untuk belajar

Berdasarkan gambaran kondisi internal dan eksternal UNEJ, selanjutnya dilakukan analisis SWOT (kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan).

Tabel 2.11 Kekuatan dan kelemahan dari Kondisi Layanan

	Faktor Internal	Kekuatan	Kelemahan
Faktor Eksternal		1. UNEJ telah mengimplementasikan kurikulum merujuk kepada KKNL. 2. Tersedianya Sistem Informasi Terpadu (SISTER). 3. Kondisi Kampus yang nyaman dan aman 4. Tersedianya fasilitas perkuliahan yang memadai 5. Memiliki alat bantu belajar berbasis IT yang memadai 6. Tersedianya berbagai wadah dan program untuk pelaksanaan kegiatan ilmiah di kampus 7. Komitmen pimpinan dan civitas akademika dalam Pembelajaran dan kegiatan ilmiah cukup tinggi. 8. Tersedianya Pembelajaran <i>e-learning</i>, <i>blended learning</i> dan <i>lesson study</i>	1. Pembelajaran belum sepenuhnya menggunakan prinsip <i>student centered learning</i> (SCL) 2. Sistem dokumentasi dan monitoring yang terintegrasi belum dimanfaatkan secara maksimal. 3. Beban mengajar dosen relatif tinggi 4. Semakin meningkatnya volume pelayanan (jumlah mahasiswa) berdampak pada peningkatan kuantitas dan kualitas pelayanan
Peluang	1. Perkembangan pemanfaatan ICT dalam pembelajaran yang sangat tinggi 2. Tuntutan pembelajaran yang inovatif sesuai dengan perkembangan IPTEKS 3. Perhatian Pemerintah yang tinggi akan peningkatan kualitas pembelajaran 4. Meningkatnya berbagai kegiatan kompetisi mahasiswa baik di bidang akademik dan non akademik	Strategi : 1. Meningkatkan pemanfaatan ICT untuk proses pembelajaran 2. Melakukan pembaruan konten atau materi pembelajaran sesuai perkembangan IPTEKS 3. Pembinaan mahasiswa sebagai upaya peningkatan prestasi mahasiswa 4. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam lomba-lomba yang bersifat akademik	Strategi : 1. Mendorong dosen untuk mengimplementasikan metode pembelajaran yang inovatif berbasis ICT 2. Meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. 3. Mengoptimalkan penggunaan <i>e-learning</i> dan <i>blended learning</i> dalam pembelajaran 4. Meningkatkan serapan lulusan melalui berbagai program pelatihan keterampilan 5. Meningkatkan pemanfaatan hasil riset dan PKM dalam pembelajaran

Ancaman	1. Tuntutan dunia kerja akan kompetensi lulusan yang terus meningkat 2. Perkembangan IPTEKS yang cepat 3. Perubahan kebijakan pemerintah 4. Ketatnya persaingan untuk mendapatkan dana hibah 5. Pengaruh ICT terhadap motivasi belajar mahasiswa 6. Meningkatnya tuntutan stakeholders akan kualitas perguruan tinggi	Strategi : 1. Mengembangkan kurikulum secara berkelanjutan sehingga sesuai dengan tuntutan perkembangan kebutuhan pengguna dan IPTEKS 2. Meningkatkan metode pembelajaran yang interaktif, menarik dan inovatif 3. Meningkatkan kualitas pembelajaran pada seluruh program studi UNEJ	Strategi : 1. Meningkatkan kerjasama dengan pengguna untuk mengetahui informasi kebutuhan pengguna 2. Meningkatkan efektifitas pemanfaatan sarana dan prasarana pendidikan dan penelitian 3. Meningkatkan keharmonisan hubungan dosen dan mahasiswa

Gambaran umum kondisi keuangan di Universitas Jember dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.12 Kekuatan dan Kelemahan dari Kondisi Keuangan

	Faktor Internal	Kekuatan	Kelemahan
Faktor Eksternal		1. UNEJ sudah berstatus Badan Layanan Umum, sehingga lebih mandiri dalam pengelolaan keuangan 2. Perencanaan sampai pelaporan keuangan, sarana dan prasarana dilakukan secara akuntabel 3. Tersedianya Sistem Informasi di bidang perencanaan, dan keuangan (SIMANGGA, SIMKEU) 4. Komitmen yang tinggi dari unsur pimpinan untuk melaksanakan program sesuai perencanaan	1. Pelaksanaan program dan anggaran (pelaksanaan DIPA) yang belum seluruhnya tertib waktu 2. Penggunaan sistem informasi untuk perencanaan dan keuangan belum optimal 3. Pemanfaatan <i>idle cash</i> belum optimal

Peluang	1. Tersedianya sumber dana PNBP yang relatif besar 2. Tersedianya alokasi dana BOPTN dari pemerintah 3. Peluang kerjasama dengan berbagai lembaga sebagai <i>income generating</i>	Strategi : 1. Mengembangkan sistem informasi perencanaan dan pendanaan yang sistematis dan holistic. 2. Meningkatkan pemanfaatan IT dalam perencanaan dan monev sarana prasarana 3. Meningkatkan tata kelola keuangan dan barang milik negara	Strategi: 1. Mengembangkan pengelolaan unit bisnis 2. Memaksimalkan jumlah dan efektifitas implementasi kerjasama dengan berbagai lembaga dan institusi
Ancaman	1. Seringnya perubahan kebijakan dalam bidang keuangan oleh pemerintahan	Strategi: 1. Meningkatkan keamanan jaringan dari <i>hacker</i> dan virus 2. Meningkatkan kapasitas IT UNEJ sesuai perkembangan kebutuhan perencanaan dan keuangan 3. Meningkatkan kerjasama dengan supplier IT, untuk pengembangan IT Perencanaan, dan keuangan	Strategi : 1. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan bagian perencanaan dan keuangan dalam bidang IT 2. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan bidang perencanaan dan keuangan secara terus menerus 3. Membangun sistem IT Perencanaan dan Keuangan yang terintegrasi dan mudah diakses oleh seluruh sivitas akademika.

Gambaran umum kondisi organisasi dan sumber daya manusia di Universitas Jember dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.13 Kekuatan dan Kelemahan dari Kondisi Organisasi dan SDM

	Faktor Internal	Kekuatan	Kelemahan
Faktor Eksternal	1. Tersedianya pelatihan SDM secara online 2. UNEJ telah memiliki kode etik pendidik dan tenaga kependidikan dan sudah dijalankan dengan baik 3. Telah diterapkannya system Remunerasi bagi PNS 4. Keterlibatan pendidik dalam seminar atau pertemuan ilmiah relatif sudah baik 5. Sistem rekrutmen Pendidik dan Tenaga kependidikan sudah berjalan dengan baik	1. UNEJ telah memiliki tata nilai yang sudah disepakati dan dilaksanakan dengan baik 2. Jumlah dosen professor telah memadai (69%) 3. Sistem Penempatan pendidik dan tenaga kependidikan sudah berjalan dengan baik. 4. Sistem pengembangan pendidik dan tenaga kependidikan sudah baik 5. Sistem reward dan insentif di UNEJ sudah baik 6. UNEJ telah memiliki tata nilai yang sudah disepakati dan dilaksanakan dengan baik	1. Kompetensi dosen dan tendik belum merata 2. Jumlah tenaga kependidikan lebih besar dibandingkan jumlah tenaga pendidik 3. Formasi atau penambahan pendidik yang disetujui Pemerintah Pusat tidak memenuhi kebutuhan sumber daya manusia UNEJ 4. Penambahan atau formasi tenaga kependidikan yang disetujui Pemerintah sangat sedikit
Peluang	1. Kesempatan untuk mendapatkan beasiswa studi S3 sangat besar. 2. Kesempatan melanjutkan studi ke Universitas luar negeri sangat besar. 3. Kebijakan pemerintah tentang tunjangan sertifikasi pendidik sangat mendukung 4. Relatif tingginya kebutuhan stakeholders eksternal terhadap kepakaran pendidik 5. Adanya penambahan tenaga pendidik PPPK	Strategi : 1. Meningkatkan kualitas pendidik melalui studi lanjut ke ke S3 di dalam dan luar negeri. 2. Meningkatkan kerjasama dengan seluruh stakeholders dalam meningkatkan pemanfaatan kepakaran pendidik. 3. Mempersiapkan pendidik untuk melanjutkan studi ke perguruan tinggi luar negeri 4. Meningkatkan keterlibatan pendidik dalam publikasi karya ilmiah. 5. Meningkatkan implementasi nilai-nilai dan kode etik pada seluruh pendidik dan tenaga kependidikan 6. Meningkatkan kinerja pendidik dan tenaga kependidikan secara terus menerus.	Strategi: 1. Identifikasi kebutuhan pelatihan dan pengembangan pendidik sesuai kompetensi dan jabatannya 2. Mendorong penelitian oleh Tendik 3. Mendukung tendik mengikuti pelatihan dan pengembangan SDM terutama berkaitan dengan tata kelola 4. Meningkatkan kerjasama penelitian dan pengabdian dengan stakeholders UNEJ

	Faktor Internal	Kekuatan	Kelemahan
Ancaman	1. Kebijakan rekrutmen Aparatur Sipil Negara yang membatasi rekrutmen pendidik dan tenaga kependidikan. 2. Meningkatnya tuntutan kualitas dan kuantitas kinerja pendidik 3. Perkembangan IPTEKS yang sangat cepat. 4. Persaingan perguruan tinggi yang semakin tinggi 5. Meningkatnya tuntutan kualitas dan kompetensi tenaga kependidikan	Strategi: 1. Mendorong pendidik berpendidikan doktor yang terdapat di lembaga non PT untuk pindah menjadi pendidik di UNEJ. 2. Meningkatkan loyalitas pendidik dengan perbaikan lingkungan kerja, sistem reward dan keterlibatan pendidik berbagai aktivitas UNEJ 3. Mendorong pendidik untuk mengakses sumber-sumber informasi sehingga pengetahuan pendidik tetap relevan dengan perkembangan IPTEKS 4. Meningkatkan keterlibatan pendidik dalam publikasi internasional 5. Meningkatkan level akreditasi seluruh program studi sehingga mendorong daya saing UNEJ 6. Mendorong tenaga kependidikan meningkatkan kompetensi baik melalui peningkatan kompetensi secara mandiri	Strategi: 1. Meningkatkan kualitas pendidik secara berkelanjutan, baik melalui pendidikan, seminar, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat 2. Mendorong pendidik tetap untuk mempublikasikan karya ilmiah dalam jurnal internasional bereputasi. 3. Mendorong seluruh pendidik untuk selalu meningkatkan prestasi dan karya akademiknya. 4. Mendorong keterlibatan pendidik dalam memecahkan masalah masalah kemasyarakatan 5. Peningkatan kualitas tenaga kependidikan dengan mengikutsertakan pada program pelatihan dan pengembangan

Gambaran umum kondisi organisasi dan sumber daya manusia di Universitas Jember dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.14 Kekuatan dan Kelemahan dari Kondisi Sarana dan Prasarana

	Faktor Internal	Kekuatan	Kelemahan
Faktor Eksternal	1. Fasilitas yang Memadai 2. Infrastruktur Teknologi Informasi 3. Ketersediaan Peralatan Pembelajaran 4. Lokasi Strategis 5. Hubungan dengan Industri dan Pemerintah 6. Dukungan Masyarakat	1. Laporan sarana dan prasarana dilakukan secara akuntabel 2. Memiliki sarana dan prasarana yang berkualitas dan sangat memadai 3. Alokasi anggaran untuk pemeliharaan sarana dan prasarana sangat memadai 4. Tingginya komitmen pimpinan untuk pengembangan IT 5. Semua unit kerja di UNEJ telah terhubung oleh jaring digital 6. Jaringan internet sangat memadai 7. Tersedianya peralatan belajar dan mengajar yang lengkap dan canggih	1. Pemanfaatan sarana dan prasarana (idle asset) yang belum optimal 2. Pemeliharaan sarana dan prasarana belum berjalan dengan baik 3. Pemanfaatan IT yang belum optimal 4. Belum tersedianya tempat parkir yang memadai

	Faktor Internal	Kekuatan	Kelemahan
Peluang	1. Perkembangan sarana, prasarana dan IT yang relatif tinggi. 2. Kebutuhan kapasitas IT yang terus meningkat 3. Lahan UNEJ masih cukup luas	Strategi : 1. Meningkatkan pemanfaatan IT dalam perencanaan dan move sarana prasarana 2. Mengembangkan sistem informasi pengelolaan aset. 3. Mengembangkan SOP pemanfaatan aplikasi <i>Smart Campus</i> UNEJ 4. Mengembangkan berbagai bentuk pelatihan IT untuk seluruh sivitas akademika.	Strategi: 1. Mengoptimalkan penggunaan sarana dan prasarana secara terintegrasi 2. Mengoptimalkan pemanfaatan idle asset 3. Mengembangkan pemanfaatan IT secara terpadu 4. Identifikasi pengembangan SarPras secara jangka panjang
Ancaman	1. Tingginya biaya pemeliharaan sarana dan prasarana 2. Perkembangan organisasi dapat berdampak akan peningkatan kebutuhan Sarpras 3. Sumber daya listrik tidak stabil 4. Kondisi geografis rawan bencana 5. Cepatnya perkembangan IT 6. Ancaman terhadap jaringan dari hacker dan virus 7. Gangguan jaringan dari provider	Strategi: 1. Meningkatkan keamanan jaringan dari hacker dan virus 2. Meningkatkan kemampuan provider UNEJ 3. Meningkatkan kapasitas IT UNEJ sesuai perkembangan kebutuhan 4. Meningkatkan kerjasama dengan supplier IT, sarana dan prasarana yang saling menguntungkan 5. Meningkatkan kemampuan provider UNEJ	Strategi : 1. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan dalam bidang IT dan pengelolaan SarPras fisik 2. Membangun sistem IT yang terintegrasi dan mudah diakses oleh seluruh sivitas akademika. 3. Pengembangan prosedur tanggap bencana, dan K3 4. Identifikasi total cost ownership dalam pengembangan SarPras

2. Rencana Kinerja Layanan BLU UNEJ

a. Kelembagaan dan Akreditasi

Sesuai dengan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor 582/KMK..05/2020 Universitas Jember ditetapkan sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan UMUM (BLU) pada tanggal 17 Desember 2020. Sejalan dengan visi UNEJ maka transformasi menjadi salah satu PTNBH di Indonesia merupakan suatu keniscayaan yang harus dilakukan segera. Hal ini penting karena PTNBH merupakan konsep penyelenggaraan agar perguruan tinggi negeri mempunyai otonomi lebih untuk mengelola diri sendiri sehingga memiliki keleluasaan dalam menyelenggarakan rumah tangganya. Atas pertimbangan tersebut maka UNEJ telah merencanakan berdasarkan potensi yang telah dimiliki untuk berupaya merubah status dari PTN-BLU menjadi PTNBH. Di tahun 2025 UNEJ ditargetkan telah berubah status menjadi PTN Berbadan Hukum.

Sejak tahun 2020 Universitas Jember telah bertransformasi dari PTN-Satker dan ke PTN-BLU. UNEJ terus konsisten dan berusaha untuk meningkatkan tata kelola, dan penguatan tridharma menuju world class university. Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) UNEJ dibagi menjadi 4 (empat) tahapan penting. Pada Tahap I (2024-2028) yaitu Tahap Transformasi, UNEJ menjadi Universitas Kelas Dunia yang Mandiri (Autonomous World Class University) dengan melakukan transformasi pelaksanaan dan pengelolaan Tridharma Perguruan Tinggi yang mantap berdasarkan standar nasional dan internasional, sebagai model dan rujukan dalam menyelesaikan masalah dan menjawab tantangan di tingkat nasional dan global, masuk sebagai PTN PTN yang memiliki berkontribusi keilmuan dalam isu nasional dan global dengan menghasilkan inovasi tridharma perguruan tinggi. Pada tahap ini, UNEJ mulai mendapatkan rekognisi keunggulan dan semakin mantap dalam jajaran universitas dengan pemeringkatan berkelas dunia (World University Ranking [WUR] Times Higher Education (WUR THE) dan QS Ranking.



Gambar 2.4 Tahapan Pengembangan UNEJ 2025-2029

Pada tahapan ini UNEJ meletakkan dasar yang kuat untuk masuk world class university. Tahun 2025 UNEJ akan memasuki status baru sebagai perguruan tinggi negeri - badan hukum (PTNBH). Pada tahapan ini UNEJ memiliki keleluasan dalam pengelolaan sumberdaya yang dimiliki baik sumberdaya keuangan, aset, maupun sumber daya manusia. Aktivitas tridharma diarahkan pada standar mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dan melebihi standar nasional perguruan tinggi yang ditetapkan oleh Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Riset dan Teknologi No 53 Tahun 2023.

Pada tahun 2022, melalui mekanisme ISK UNEJ meraih akreditasi Unggul dg SK BAN-PT No. 1962/SK/BAN-PT/Ak.KP/PT/XI/2022 tanggal 29 November 2022. Akreditasi Unggul UNEJ berlaku hingga tahun 2025, dan UNEJ tetap akan mengupayakan pencapaian Akreditasi Unggul institusi. Proyeksi/target Prodi yang terakreditasi

Unggul/A di tahun 2025 dan 2026 ditargetkan mencapai atau melampaui 50% dari total Prodi. Hal tersebut selaras dengan ketentuan bagi PTN yang berstatus PTNBH untuk memiliki Prodi Unggul/A 50% dari total Prodi. Dalam upaya pencapaian World Class University (WCU), prodi-prodi di UNEJ akan didorong bersertifikasi Internasional. Di tahun Pada tahun 2024, terdapat 13 Prodi telah tersertifikasi Akreditasi Internasional. Di tahun 2025, Prodi yang memiliki potensi perolehan sertifikasi internasional akan terus didorong untuk meningkatkan mutu pendidikannya. Berikut realisasi akreditasi institusi dan prodi UNEJ serta target 2025.

Tabel 2.15 Akreditasi Institusi dan Prodi UNEJ

No	Akreditasi Prodi	Realisasi 2024	Target 2025	Prognosa 2025	Target 2026
1	A / Unggul	57	58	74	90
2	B / Baik Sekali	38	37	29	20
3	C / Baik	13	17	12	6
4	C / Prodi Baru	5	2	1	0
	Total Prodi	113	115	116	116

b. Mahasiswa

Kinerja pelaksanaan tridarma perguruan tinggi dari tahun ke tahun meningkat, disertai animo calon mahasiswa yang juga meningkat. Institusi juga memperluas akses mahasiswa dengan membuka program-program studi baru. Jumlah mahasiswa yang meningkat diimbangi dengan bertambahnya sarana dan prasarana kegiatan akademik, jalan, gedung, ruang kuliah, laboratorium, perpustakaan dan lainnya. Proses pelaksanaan kegiatan akademik cukup memadai yang didukung dengan sarana IT/multimedia, serta dipandu dengan standar operasional kegiatan akademik, baik secara manual maupun terintegrasi dalam sistem informasi akademik. Di tahun 2025, jumlah mahasiswa program profesi guru (PPG) mengalami penurunan dibandingkan tahun 2025 dikarenakan berkurangnya alokasi beasiswa mahasiswa untuk mahasiswa PPG. Mempertimbangkan realisasi mahasiswa program profesi di tahun 2025, di tahun 2026 diperkirakan jumlah mahasiswa program profesi guru (PPG) menurun dengan asumsi berkurangnya alokasi beasiswa dari Kementerian.

Tabel 2.16 Daya Tampung Mahasiswa UNEJ

No	Uraian	Realisasi 2024	Target 2025	Prognosa 2025	Target 2026
1	Jumlah Pendaftar Calon Mahasiswa	65.316	67.446	69.071	69.606

No	Uraian	Realisasi 2024	Target 2025	Prognosa 2025	Target 2026
2	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (Diploma)	1.030	1.360	1.269	1.690
3	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (S1)	7.746	9.970	8.766	10.900
4	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (S2)	475	366	400	425
5	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (S3)	76	60	120	150
6	Jumlah Mahasiswa Baru yang Diterima (Profesi)	8.831	6.500	6.920	1.300
7	Jumlah Daya Tampung (Kapasitas Ideal Jumlah Mahasiswa)	9.900	10.879	13.390	12.565

Kegiatan akademik di lingkungan Universitas Jember dilaksanakan dalam semester gasal dan genap, serta semester pendek. Semester gasal dimulai bulan September sampai dengan Januari dan semester genap dimulai bulan Februari sampai dengan Juni serta semester pendek dimulai bulan Juli sampai dengan Agustus. Pelaksanaan perkuliahan didasarkan pada pedoman akademik yang dilengkapi dengan kalender akademik. Sistem administrasi akademik dilaksanakan secara terpusat mulai dari pendaftaran ulang setelah calon mahasiswa dinyatakan diterima, pembayaran biaya kuliah, registrasi (her-registrasi), pemrograman rencana studi, monitoring perkuliahan sampai pada entry nilai. Sementara itu program studi lebih difokuskan pada penyelenggaraan perkuliahan.

Tabel 2.17 Jumlah Mahasiswa Aktif UNEJ

No	Uraian	Realisasi 2024	Target 2025	Prognosa 2025	Target 2026
1	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (Diploma)	2.150	2.200	2.276	3.492
2	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (S1)	31.963	32.100	32.180	35.400
3	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (S2)	1.188	1.205	1.095	1.645
4	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (S3)	295	350	380	674

No	Uraian	Realisasi 2024	Target 2025	Prognosa 2025	Target 2026
5	Jumlah Total Mahasiswa Aktif (Profesi)	8.400	10.146	4.015	4.015
6	Jumlah mahasiswa S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 di luar kampus (MBKM)	5.050	2.800	2.946	3.200
7	Jumlah mahasiswa S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 yang berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional	885	800	800	1.000
8	Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa (Kategori Masyarakat Berpenghasilan Rendah)	6.804	6.675	6.694	6.800
9	Jumlah Mahasiswa Afirmasi	113	113	110	115
10	Jumlah Mahasiswa Baru	18.158	16.790	17.475	17.210

c. Lulusan

Sistem penilaian hasil belajar mahasiswa disempurnakan terus-menerus agar menghasilkan lulusan yang berdaya saing tinggi (*world class alumni*) yang memiliki kompetensi (1) mengaplikasikan bidang keahliannya dan memanfaatkan IPTEKS pada bidangnya dalam penyelesaian masalah serta mampu beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi, (2) teoritis bidang pengetahuan tertentu secara umum dan konsep teoritis bagian khusus dalam bidang pengetahuan tersebut secara mendalam, serta mampu memformulasikan penyelesaian masalah prosedural, (3) mengambil keputusan yang tepat berdasarkan analisis informasi dan data, dan mampu memberikan petunjuk dalam memilih berbagai alternatif solusi secara mandiri dan kelompok, dan (4) bertanggung jawab pada pekerjaan sendiri dan pencapaian hasil kerja organisasi.

Jumlah 2.18 Mahasiswa Lulusan UNEJ

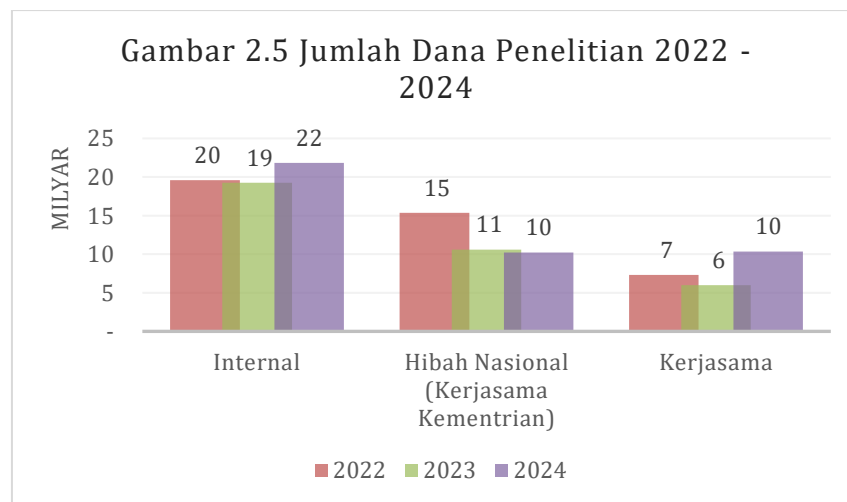
No	Uraian	Realisasi 2024	Target 2025	Per Nov 2025	Target 2026
1	Jumlah lulusan (Diploma)	587	554	615	670
2	Jumlah lulusan (S1)	7.063	6.487	5.280	5.525
3	Jumlah lulusan (S2)	393	315	295	395

No	Uraian	Realisasi 2024	Target 2025	Per Nov 2025	Target 2026
4	Jumlah lulusan (S3)	22	30	30	31
5	Jumlah lulusan (Profesi)	8.939	3.850	3.990	1.626
6	Jumlah Responden Tracer Study	7.802	6.835	7.237	6.845
7	Jumlah lulusan berhasil mendapat pekerjaan	2.989	3.224	3.295	3.226
8	Jumlah lulusan melanjutkan studi	1.300	1.116	830	1.122
9	Jumlah lulusan menjadi wiraswasta	4.443	362	691	365

d. Penelitian dan Publikasi

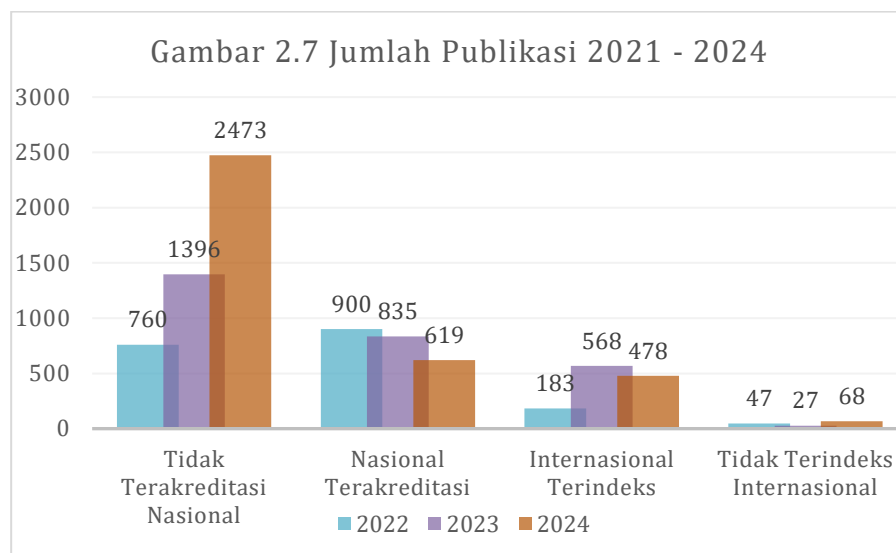
UNEJ mengembangkan tema riset unggulan melalui KeRis yang diharapkan mampu menghasilkan produk berkualitas dan berpotensi menjadi business innovation. Tema riset unggul tersebut adalah Pengembangan kopi rakyat, Pengembangan kakao rakyat, Pengembangan bioteknologi tebu, Agroindustri berbasis singkong, Perakitan varietas padi unggul berbasis sumber daya genetik lokal, Budaya Using, Pandalungan, dan Tengger untuk produktivitas dan kesejahteraan masyarakat, Teknologi Maju untuk Pendukung Industri Pertanian dan Kesehatan, Inovasi dan pengembangan teknologi kemaritiman untuk peningkatan, dan Kesejahteraan masyarakat maritim.

Skema penelitian diperoleh dari hibah penelitian dari hibah Kementerian, Penelitian Kerjasama dan pendanaan internal. Secara keseluruhan jumlah dana penelitian pada tiga tahun terakhir terjadi fluktuasi. Namun demikian jumlah penelitian secara keseluruhan menunjukkan peningkatan yang positif. Hal ini menunjukkan kualitas dana/anggaran penelitian disusun secara produktif.





Jumlah judul publikasi dalam jurnal ilmiah yang dihasilkan dosen selama tiga tahun terakhir menunjukkan perkembangan yang cukup signifikan. Publikasi UNEJ terdiri dari publikasi belum terakreditasi, terakreditasi nasional, terindeks internasional, dan tidak terindeks internasional. Berikut jumlah publikasi UNEJ tahun 2022-2024.

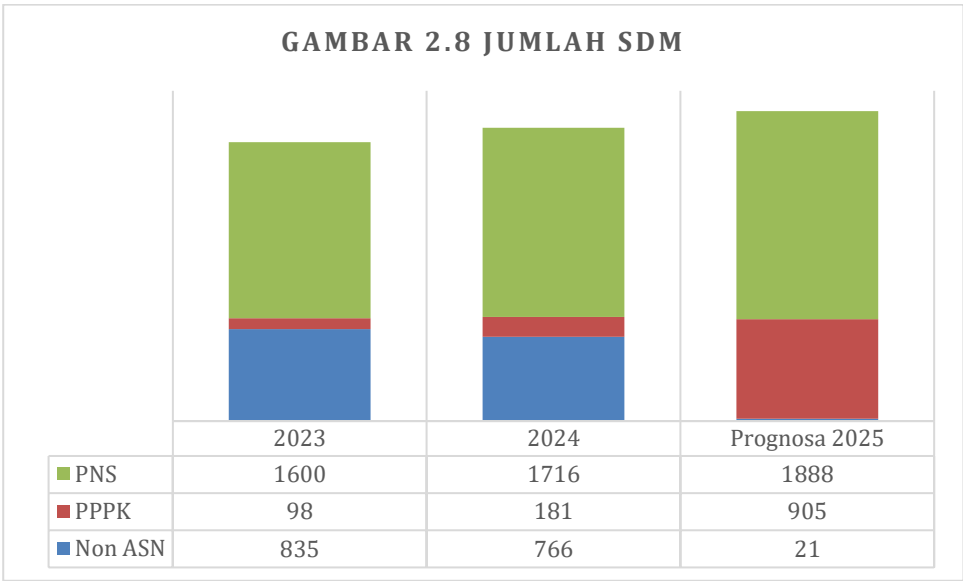


Tantangan besar universitas adalah menghubungkan hasil penelitian yang dilakukan peneliti universitas dengan dunia industry, dan masyarakat. Pengembangan masyarakat yang diadopsi dalam PPM UNEJ adalah community-driven development, yang dapat dilakukan dengan dua mekanisme yaitu penyuluhan dan pemberdayaan. Selain itu, implementasi program pengabdian kepada masyarakat dilakukan dengan metode KKN. Pendanaan pengabdian masyarakat terbagi menjadi dua yaitu pengabdian yang didanai internal dan kementerian.

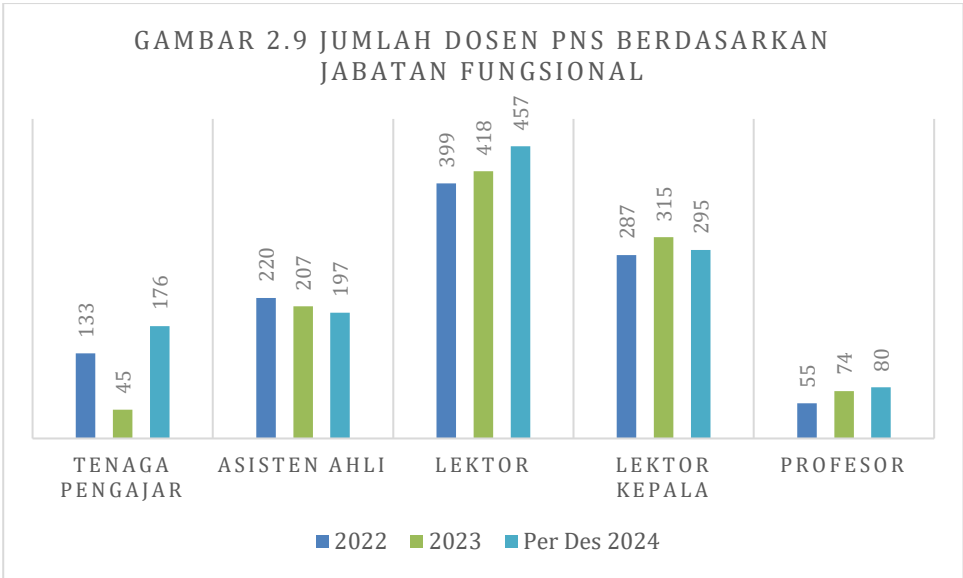
e. Sumber Daya Manusia

SDM UNEJ terdiri dari dosen dan tenaga kependidikan yang berstatus ASN (PNS dan PPPK) dan Non-ASN. Jumlah tenaga dosen dari tahun 2022 hingga 2024 menunjukkan

perkembangan yang baik. Berikut jumlah tenaga dosen dan tendik tahun 2023, 2024, dan proyeksi 2025

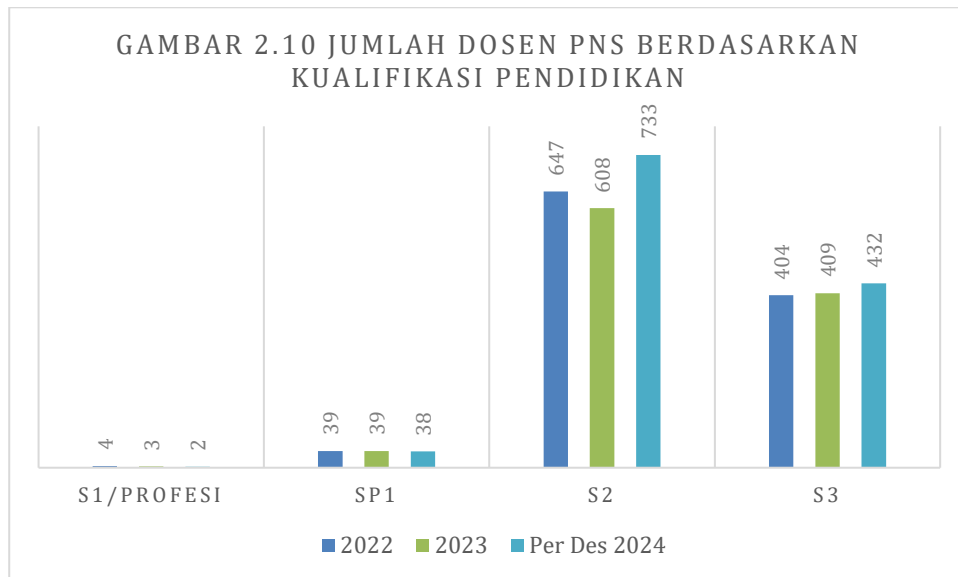


Berdasarkan jabatan fungsional dosen PNS di tahun 2024, persentase dosen dengan jabatan professor sebesar 6,6%, lector kepala 24,5%, lector 37,9%, asisten ahli 16,3%, dan tenaga pengajar 14,6%. Jumlah professor di tahun 2024 meningkat, namun persentasenya sedikit menurun dikarenakan bertambahnya dosen baru. Berikut jumlah dosen PNS berdasarkan jabatan fungsional



Berdasarkan kualifikasi Pendidikan tenaga dosen di tahun 2024, persentase dosen berkualifikasi S3 sebesar 35,8%, kualifikasi S2 60,8%, kualifikasi S1/profesi dan Sp1 sebesar 3,3%. Jumlah dosen berkualifikasi S3 meningkat dari tahun 2022 hingga 2024. Berikut jumlah dosen PNS berdasarkan kualifikasi Pendidikan.





f. Program Kerjasama

Mitra kerjasama merupakan faktor eksternal yang ikut berperan dalam keberhasilan UNEJ khususnya dalam melaksanakan tridharma PT. Mitra kerjasama yang terdiri atas lembaga pemerintah, BUMN, dan swasta, Perbankan dan Asuransi, NGO ataupun Lembaga Swadaya Masyarakat. Selain itu UNEJ juga aktif melakukan kerjasama dengan Perguruan Tinggi dalam Negeri dan Luar negeri. Jaringan kerjasama yang terbangun ini adalah upaya UNEJ untuk memaksimalkan pelayanan kepada pemangku kepentingan dengan memperbaiki layanan melalui program kerjasama dengan pihak-pihak yang dinilai dapat membantu UNEJ dalam memperbaiki kinerja. Bentuk kerjasama yang dilakukan dapat berupa program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, serta bidang bidang lainnya, seperti penyelenggaraan konferensi/seminar/pelatihan, magang/kuliah praktek bagi mahasiswa, penerbitan karya ilmiah, program sertifikasi, dan pengelolaan kursus/unit bisnis yang dianggap menguntungkan dan bermanfaat bagi pengelolaan/ pengembangan.

Untuk meningkatkan kapasitas institusi dalam penyelenggaraan kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi tersebut, UNEJ menjalin kerjasama dengan berbagai pihak pemangku kepentingan dengan berpedoman pada Peraturan Rektor UNEJ No. 6 Tahun 2022 tentang Pelaksanaan Kerjasama UNEJ.

Tabel 2.19 Jumlah Kerjasama UNEJ

No	Uraian	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025	Proyeksi 2026
1	Jumlah kerja sama dalam rangka Pengembangan kurikulum bersama	15	18	18	19
2	Jumlah kerja sama dalam rangka Menyediakan program magang paling	280	290	293	299

No	Uraian	Target 2024	Prognosa 2024	Proyeksi 2025	Proyeksi 2026
	sedikit 1 (satu) semester penuh. Serta dapat melakukan kegiatan tridarma lainnya				
3	Jumlah kerja sama dalam rangka Menyediakan kesempatan kerja	9	10	10	10
4	Jumlah kerja sama dalam rangka Mengisi kegiatan pembelajaran dengan dosen tamu praktisi serta dapat melakukan kegiatan tridarma lainnya	150	167	169	172

Selanjutnya, untuk menjamin pelaksanaan kerjasama yang baik, monitoring dan evaluasi dilaksanakan secara berkala oleh Bagian Pendidikan dan Kerjasama di Biro Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan, International Office dan BPM.

Kegiatan strategis yang mendukung program penguatan kerjasama di tahun 2025 yang adalah: (1) Penyusunan Rencana Induk (blue print) Pengembangan Kerjasama Universitas Jember Mendukung WCU; (2) Pengembangan Kerjasama Bidang Pendidikan Mendukung Implementasi MBKM/ Pembelajaran di luar program studi; (3) Penguatan Kerjasama Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat khususnya Pertanian Industrial baik nasional maupun internasional; dan (4) Pengembangan Kerjasama dengan Universitas yang masuk 200 TOP Dunia atau Lembaga-lembaga kelas Dunia.

g. Indikator Kinerja Utama

Indikator kinerja Institusi yang telah ditetapkan dalam rencana strategis menjadi dasar Perjanjian kinerja antara Rektor dengan Kementerian. Indikator yang sudah disepakati dilakukan evaluasi setiap tahun sebagai bentuk akuntabilitas kinerja instansi kepada *stakeholder*. Perjanjian kinerja Rektor dengan pimpinan unit kerja di UNEJ juga dilakukan setiap awal tahun dengan tujuan mendukung pencapaian target/indikator kinerja institusi. Indikator Kinerja Utama UNEJ tahun 2026 berbeda dibandingkan dengan indikator kinerja pada dua tahun sebelumnya.

Tabel 2.20 Capaian dan Target Kinerja Layanan UNEJ

No	Indikator Kinerja	2024		Target 2025
		Target	Realisasi	
Sasaran Kegiatan 1: Meningkatnya Kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi				
IKU 1.1	Persentase lulusan S1 dan D3 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	60 %	60,65 %	60%

No	Indikator Kinerja	2024		Target 2025
		Target	Realisasi	
IKU 1.2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	33,64 %	22,75 %	30%
Sasaran Kegiatan 2: Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi Tinggi				
IKU 2.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	30 %	57,33 %	20%
IKU 2.2	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industry atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	21,89 %	24,21 %	20%
IKU 2.3	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen	0,63	0,96	0,5
Sasaran Kegiatan 3: Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran				
IKU 3.1	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	1,38	1,61	0,6
IKU 3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	47,43%	64%	40%
IKU 3.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	13,80%	17,14%	5%
Sasaran Kegiatan 4: Meningkatnya Tata Kelola Satuan Kerja di Lingkungan Ditjen Dikti				
IKU 4.1	Predikat SAKIP	A	A	A
IKU 4.2	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	85	100	85
IKU 4.3	Persentase Fakultas yang Membangun Zona Integritas	50%	100%	50 %

Tabel 2.21 Target Kinerja Layanan UNEJ Tahun 2026

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja Utama Wajib		Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
1	Talenta	IKU 1	Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi (AEE PT)	%	71,17	75,17
			a. D1	%		
			b. D2	%		
			c. D3	%	79,79	84,79
			d. D4	%	99,98	100
			e. S1	%	82,85	87,85
			f. S2	%	59,53	64,53
			g. S3	%	33,67	38,67
			Persentase mahasiswa pascasarjana terhadap total mahasiswa	%	5,05	7,05

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja Utama Wajib		Satuan	Baseline Projected 2025	Target 2026
			a. Mahasiwa magister		3,94	4,70
			b. Mahasiswa doktor		1,11	2,35
			Persentase mahasiswa internasional		0,03	1,00
		IKU 2	Persentase lulusan Pendidikan tinggi akademik dan vokasi yang langsung bekerja/melanjutkan jenjang Pendidikan berikutnya/berwirausaha dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan		60,00	65,00
		IKU 3	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 berkegiatan/meraih prestasi di luar program studi		15,00	30,00
		IKU 4				
2a	Inovasi	IKU 5	Persentase luaran hasil kerja sama antara PT dan start-up/industry/Lembaga		5,00	5,00
		IKU 6	Publikasi bereputasi internasional (Scopus/WoS)			
			Total publikasi internasional		600	649
			a. Persentase publikasi Top Tier		7,50	7,50
			b. Persentase publikasi Q1		19,40	19,40
			Persentase penelitian berkolaborasi internasional		4,40	22,96
2b		IKU 7	Persentase keterlibatan perguruan tinggi dalam SDG 1 (tanpa kemiskinan), SDG 4 (Pendidikan berkualitas), SDG 17 (kemitraan), dan 2 (dua) SDGs lain sesuai keunggulan		70,00	70,00
			Peringkat PT pada QS World University Ranking			
			Peringkat PT pada THE Impact Ranking		1501	1501+
3	Tata Kelola Berintegritas	IKU 9	Persentase pendapatan non-pendidikan/UKT terhadap total pendapatan			
			Persentase pendapatan terhadap total aset			
			a. DIPA/APBN pemerintah terhadap total pendapatan (grant pemerintah/LPDP)			
			b. Pendapatan Industri terhadap total pendapatan			
			c. Dana abadi terhadap total aset			
			Alokasi pendapatan dana Masyarakat untuk peningkatan:			

3. Rencana Kinerja Keuangan BLU UNEJ

a. Pendapatan UNEJ

Target pendapatan PNBPN tahun 2024 sebesar Rp 414.408.000.000,- dan penerimaan Rupiah Murni ditargetkan sebesar Rp 363.423.715.000,-. Realisasi pendapatan PNBPN tahun 2024 mencapai Rp 443.691.698.795,- atau mencapai 107% dari target. Sedangkan realisasi RM di tahun 2024 sebesar Rp 363.300.660.601,- atau mencapai 99% dari target. Pendapatan PNBPN BLU tahun 2025 ditargetkan sebesar Rp 415.000.000.000,- dan penerimaan Rupiah Murni (RM) tahun 2025 ditargetkan Rp 319.184.571.000,-. Pada tahun 2025, UNEJ memperoleh tambahan penerimaan RM dari program Revitalisasi PTN (PRPTN), tambahan alokasi layanan BMN dan penambahan anggaran belanja pegawai. Realisasi pendapatan PNBPN UNEJ per September 2025 sebesar Rp 346.525.622.224,- atau 83% dari target pendapatan PNBPN tahun 2025.

Pendapatan PNBPN tahun 2026 ditargetkan sebesar Rp 415.688.350.000,- dan proyeksi penerimaan Rupiah Murni tahun 2026 sebesar Rp 316.074.861.000,-. Besaran penerimaan RM tersebut terdiri dari penerimaan belanja gaji dan tunjangan (belanja pegawai), layanan BMN, belanja operasional & pemeliharaan perkantoran, dan alokasi BOPTN.

Tabel 2.21. Rincian Pendapatan Per Unit Kerja

URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
01 Fakultas Hukum					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	2.440.942.000	3.167.484.000	129,76%	3.087.277.000	3.490.575.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	7.556.000	9.805.000		9.556.000	10.805.000
Matrikulasi	208.333.000	270.343.000		263.497.000	297.918.000
Wisuda	18.889.000	24.512.000		23.891.000	27.012.000
Yudisium	9.067.000	11.766.000		11.468.000	12.966.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	93.792.000	121.708.000		118.627.000	134.123.000
Kekurangan UKT2	61.331.000	79.586.000		77.571.000	87.704.000
UKT	15.348.034.000	19.916.350.000		19.412.030.000	21.947.866.000
UKT Beasiswa	1.504.600.000	1.952.442.000		1.903.002.000	2.151.596.000
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
01 Fakultas Hukum Total	19.692.544.000	25.553.996.000	129,76%	24.906.919.000	28.160.565.000
02 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	1.625.308.000	2.109.078.000		2.055.672.000	2.324.209.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	1.467.000	1.904.000		1.856.000	2.098.000
Matrikulasi	41.813.000	54.259.000		52.885.000	59.793.000
Wisuda	3.668.000	4.760.000		4.639.000	5.245.000
Yudisium	1.761.000	2.285.000		2.227.000	2.518.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	356.362.000	462.433.000		450.723.000	509.602.000
Kekurangan UKT2	292.964.000	380.164.000		370.537.000	418.941.000
UKT	13.702.605.000	17.781.162.000		17.330.909.000	19.594.884.000
UKT Beasiswa	3.051.833.000	3.960.206.000		3.859.926.000	4.364.156.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
02 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Total	19.077.781.000	24.756.251.000	129,76%	24.129.374.000	27.281.446.000
03 Fakultas Pertanian					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	993.982.000	1.289.839.000		1.257.178.000	1.421.406.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	954.000	1.237.000		1.206.000	1.364.000
Matrikulasi	81.426.000	105.662.000		102.987.000	116.440.000
Wisuda	2.384.000	3.094.000		3.015.000	3.409.000
Yudisium	1.144.000	1.485.000		1.447.000	1.636.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	224.274.000	291.029.000		283.659.000	320.714.000
Kekurangan UKT2	209.639.000	272.038.000		265.150.000	299.787.000
UKT	9.583.106.000	12.435.502.000		12.120.611.000	13.703.953.000
UKT Beasiswa	2.354.175.000	3.054.892.000		2.977.536.000	3.366.498.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
03 Fakultas Pertanian Total	13.451.084.000	17.454.778.000	129,76%	17.012.789.000	19.235.207.000
04 Fakultas Ekonomi dan Bisnis					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
Kekurangan Kewajiban	2.567.000	3.332.000		3.247.000	3.672.000
SPI	2.639.921.000	3.425.690.000		3.338.945.000	3.775.118.000



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	5.355.000	6.949.000		6.773.000	7.658.000
Matrikulasi	159.184.000	206.565.000		201.334.000	227.635.000
Wisuda	13.388.000	17.372.000		16.932.000	19.144.000
Yudisium	6.426.000	8.339.000		8.128.000	9.189.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	602.697.000	782.088.000		762.284.000	861.863.000
Kekurangan UKT2	325.519.000	422.409.000		411.712.000	465.495.000
UKT	18.120.622.000	23.514.195.000		22.918.770.000	25.912.700.000
UKT Beasiswa	3.748.727.000	4.864.529.000		4.741.350.000	5.360.723.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
04 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Total	25.624.406.000	33.251.468.000	129,76%	32.409.475.000	36.643.197.000
05 Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	2.441.235.000	3.167.865.000		3.087.648.000	3.490.995.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	3.741.000	4.855.000		4.732.000	5.350.000
Wisuda	9.353.000	12.137.000		11.830.000	13.375.000



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Yudisium	4.489.000	5.826.000		5.678.000	6.420.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	188.514.000	244.625.000		238.431.000	269.577.000
Kekurangan UKT2	167.021.000	216.734.000		211.246.000	238.841.000
UKT	20.773.646.000	26.956.887.000		26.274.287.000	29.706.555.000
UKT Beasiswa	8.972.562.000	11.643.230.000		11.348.401.000	12.830.868.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
05 Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Total	32.560.561.000	42.252.159.000	129,76%	41.182.253.000	46.561.981.000
06 Fakultas Ilmu Budaya					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	498.825.000	647.299.000		630.909.000	713.326.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	880.000	1.142.000		1.113.000	1.259.000
Matrikulasi	4.401.000	5.711.000		5.567.000	6.294.000
Wisuda	2.201.000	2.856.000		2.783.000	3.147.000
Yudisium	1.056.000	1.371.000		1.336.000	1.511.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	170.159.000	220.807.000		215.216.000	243.330.000



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Kekurangan UKT2	86.826.000	112.670.000		109.817.000	124.163.000
UKT	5.093.975.000	6.610.188.000		6.442.805.000	7.284.443.000
UKT Beasiswa	1.505.982.000	1.954.235.000		1.904.750.000	2.153.572.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
06 Fakultas Ilmu Budaya Total	7.364.305.000	9.556.279.000	129,76%	9.314.296.000	10.531.045.000
07 Fakultas Teknologi Pertanian					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	655.625.000	850.770.000		829.227.000	937.551.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	293.000	381.000		371.000	420.000
Matrikulasi	10.270.000	13.327.000		12.989.000	14.686.000
Wisuda	734.000	952.000		928.000	1.049.000
Yudisium	352.000	457.000		445.000	504.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	132.159.000	171.496.000		167.154.000	188.989.000
Kekurangan UKT2	123.356.000	160.073.000		156.020.000	176.401.000
UKT	4.702.972.000	6.102.803.000		5.948.269.000	6.725.304.000
UKT Beasiswa	1.449.360.000	1.880.760.000		1.833.136.000	2.072.602.000



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
07 Fakultas Teknologi Pertanian Total	7.075.121.000	9.181.019.000	129,76%	8.948.539.000	10.117.506.000
08 Fakultas Kedokteran Gigi					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	13.204.000	17.134.000		16.701.000	18.882.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	4.172.158.000	5.413.994.000		5.276.901.000	5.966.234.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	1.579.042.000	2.049.042.000		1.997.156.000	2.258.049.000
Kekurangan UKT2	1.433.796.000	1.860.563.000		1.813.450.000	2.050.345.000
UKT	20.979.699.000	27.224.272.000		26.534.901.000	30.001.214.000
UKT Beasiswa	426.642.000	553.631.000		539.612.000	610.103.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
08 Fakultas Kedokteran Gigi Total	28.604.541.000	37.118.636.000	129,76%	36.178.721.000	40.904.827.000



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
09 Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	386.039.000	500.943.000		488.258.000	552.041.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	1.174.000	1.523.000		1.484.000	1.678.000
SPP	734.000	952.000		928.000	1.049.000
Wisuda	2.934.000	3.808.000		3.711.000	4.196.000
Yudisium	1.408.000	1.828.000		1.781.000	2.014.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	81.481.000	105.734.000		103.056.000	116.519.000
Kekurangan UKT2	70.899.000	92.002.000		89.673.000	101.387.000
UKT	3.733.444.000	4.844.698.000		4.722.021.000	5.338.869.000
UKT Beasiswa	1.661.460.000	2.155.991.000		2.101.397.000	2.375.907.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
09 Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Total	5.939.573.000	7.707.479.000	129,76%	7.512.309.000	8.493.660.000
10 Fakultas Kedokteran					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	22.007.000	28.557.000		27.834.000	31.470.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	4.859.876.000	6.306.410.000		6.146.720.000	6.949.680.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	446.759.000	579.737.000		565.057.000	638.871.000
Kekurangan UKT2	303.224.000	393.478.000		383.515.000	433.614.000
UKT	25.526.872.000	33.124.903.000		32.286.118.000	36.503.724.000
UKT Beasiswa	419.013.000	543.732.000		529.963.000	599.194.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
10 Fakultas Kedokteran Total	31.577.751.000	40.976.817.000	129,76%	39.939.207.000	45.156.553.000
11 Fakultas Teknik					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	6.162.000	7.996.000		7.794.000	8.812.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
Kekurangan Kewajiban	7.336.000	9.519.000		9.278.000	10.490.000



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
SPI	2.393.260.000	3.105.610.000		3.026.970.000	3.422.389.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	1.907.000	2.475.000		2.412.000	2.727.000
Matrikulasi	57.952.000	75.201.000		73.297.000	82.872.000
Wisuda	4.768.000	6.187.000		6.031.000	6.819.000
Yudisium	2.289.000	2.970.000		2.895.000	3.273.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	623.886.000	809.584.000		789.084.000	892.164.000
Kekurangan UKT2	485.058.000	629.435.000		613.496.000	693.639.000
UKT	15.986.038.000	20.744.256.000		20.218.972.000	22.860.220.000
UKT Beasiswa	2.801.221.000	3.635.000.000		3.542.955.000	4.005.779.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
11 Fakultas Teknik Total	22.369.877.000	29.028.233.000	129,76%	28.293.184.000	31.989.184.000
12 Fakultas Kesehatan Masyarakat					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	1.650.524.000	2.141.800.000		2.087.565.000	2.360.269.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	398.650.000	517.307.000		504.208.000	570.074.000



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Kekurangan UKT2	376.093.000	488.036.000		475.678.000	537.817.000
UKT	6.447.620.000	8.366.744.000		8.154.882.000	9.220.172.000
UKT Beasiswa	859.740.000	1.115.640.000		1.087.390.000	1.229.438.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
12 Fakultas Kesehatan Masyarakat Total	9.732.627.000	12.629.527.000	129,76%	12.309.723.000	13.917.770.000
13 Fakultas Farmasi					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	57.218.000	74.249.000		72.369.000	81.823.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	817.926.000	1.061.381.000		1.034.505.000	1.169.644.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
SPP	2.934.000	3.808.000		3.711.000	4.196.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	343.443.000	445.669.000		434.383.000	491.128.000
Kekurangan UKT2	163.353.000	211.974.000		206.607.000	233.596.000
UKT	10.766.656.000	13.971.333.000		13.617.552.000	15.396.443.000
UKT Beasiswa	494.302.000	641.430.000		625.188.000	706.857.000
	-	-		-	-



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
13 Fakultas Farmasi Total	12.645.832.000	16.409.844.000	129,76%	15.994.315.000	18.083.687.000
14 Fakultas Keperawatan					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Pendaftaran Ujian Masuk					
Pendaft UM-UNEJ	28.169.000	36.553.000		35.628.000	40.282.000
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	1.932.489.000	2.507.691.000		2.444.191.000	2.763.481.000
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	440.000	571.000		557.000	629.000
Wisuda	1.100.000	1.428.000		1.392.000	1.574.000
Yudisium	528.000	685.000		668.000	755.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	475.360.000	616.850.000		601.230.000	679.770.000
Kekurangan UKT2	414.382.000	537.722.000		524.106.000	592.571.000
UKT	11.413.826.000	14.811.133.000		14.436.086.000	16.321.904.000
UKT Beasiswa	1.691.290.000	2.194.699.000		2.139.125.000	2.418.564.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
	-	-		-	-
14 Fakultas Keperawatan Total	15.957.584.000	20.707.332.000	129,76%	20.182.983.000	22.819.530.000
15 Fakultas Ilmu Komputer					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
Sumbangan Pengembangan Institusi					
SPI	1.212.218.000	1.573.033.000		1.533.201.000	1.733.486.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	589.605.000	765.099.000		745.726.000	843.141.000
Kekurangan UKT2	567.047.000	735.828.000		717.196.000	810.884.000
UKT	8.048.137.000	10.443.652.000		10.179.198.000	11.508.929.000
UKT Beasiswa	964.933.000	1.252.144.000		1.220.437.000	1.379.865.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
15 Fakultas Ilmu Komputer Total	11.381.940.000	14.769.756.000	129,76%	14.395.758.000	16.276.305.000
16 Pascasarjana					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
Sumbangan Pengembangan Pendidikan					
Almamater	3.154.000	4.093.000		3.990.000	4.511.000
Matrikulasi	36.678.000	47.596.000		46.390.000	52.450.000
Wisuda	7.886.000	10.233.000		9.974.000	11.277.000
Yudisium	3.785.000	4.912.000		4.787.000	5.413.000
Uang Kuliah Tunggal					
Kekurangan UKT	32.636.000	42.350.000		41.277.000	46.669.000
Kekurangan UKT2	32.636.000	42.350.000		41.277.000	46.669.000
UKT	1.827.696.000	2.371.707.000		2.311.651.000	2.613.627.000
	-	-		-	-
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN					
	-	-		-	-
16 Pascasarjana Total	1.944.471.000	2.523.241.000	129,76%	2.459.346.000	2.780.616.000
17 Universitas					
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi					
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi					
A. Pendapatan BLU					
424112 Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan					
	-	-		-	-
424119 Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya					
	20.000.000.000	7.511.531.197		68.238.810.000	22.500.000.000
424312 Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha					
	30.000.000.000	81.460.314.041			5.000.000.000
424911 Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU					



URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2024			TAHUN 2025	TAHUN 2026
	TARGET	REALISASI	%	TARGET	TARGET
	5.000.000.000	4.339.886.583		5.000.000.000	3.546.920.000
424921 Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah					
				1.000.000.000	
424922 Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung					
				5.000.000.000	
424219 Pendapatan Hibah Terikat Lainnya - Uang					
					5.000.000.000
B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	429.645.537.000	426.157.018.321	99%	319.184.571.000	316.074.861.000
	-	-		-	-
17 Universitas Total	55.000.000.000	93.311.731.821	170%	79.238.810.000	36.046.920.000
Total Pendapatan Rupiah Murni	363.423.715.000	363.300.660.601	99%	319.184.571.000	314.375.367.000
Total Pendapatan PNB	414.408.000.000	443.691.698.795	137%	415.000.000.000	415.688.350.000



b. Belanja UNEJ

Pagu anggaran belanja tahun 2024 sebesar Rp 807.584.405.000,- terdiri dari anggaran sumber dana PNBП/BLU sebesar Rp 444.160.690.000,- dan sumber Rupiah Murni (RM) sebesar Rp 363.423.715.000,-. Total realisasi anggaran tahun 2024 sebesar Rp 803.791.316.410,- atau mencapai 99,53% dari pagu. Realisasi belanja RM sebesar Rp 463.300.660.601,- atau mencapai 99,97% dari target RM. Sedangkan realisasi belanja PNBП sebesar Rp 440.490.655.809,- atau terserap 99,17% dari pagu PNBП tahun 2024.

Pagu anggaran tahun 2025 sebesar Rp 689.122.921.000,- yang terdiri dari pagu RM sebesar Rp 319.184.571.000,- dan pagu PNBП sebesar Rp 369.938.350.000,-. Serapan belanja per September tahun 2025 sebesar Rp 374.440.234.347,- atau terserap 54,33%. Serapan belanja PNBП per September tahun 2025 sebesar Rp 172.430.290.052,- atau terserap 46,61% dari pagu PNBП tahun 2025. Sedangkan serapan belanja RM sebesar Rp 202.009.944.295,- atau terserap 63,29% dari pagu RM tahun 2025.

Pagu anggaran tahun 2026 sebesar Rp 719.855.282.000,- yang terdiri dari sumber dana PNBП/BLU sebesar Rp 415.688.350.000,- dan Rupiah Murni sebesar Rp 304.166.932.000,-. Proyeksi belanja tahun 2026 tersebut terdiri dari belanja pegawai sebesar Rp 226.780.036.000,-, belanja barang sebesar Rp 410.395.240.000,- dan belanja modal Rp 82.680.006.000,-. Berikut disajikan rincian belanja per unit kerja.

Tabel 2.22. Rincian Belanja per Unit Kerja

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
01. FAKULTAS HUKUM													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				8.399.002.960	8.206.340.138	98%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				8.399.002.960	8.206.340.138	98%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	791.995.100	753.020.100	95%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	743.309.000	726.834.000	98%							
B. Belanja BLU				743.309.000	726.834.000	98%							
03. Belanja Modal				743.309.000	726.834.000	98%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				743.309.000	726.834.000	98%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	40 Paket	40 Paket	100%	48.686.100	26.186.100	54%							
B. Belanja BLU				48.686.100	26.186.100	54%							
03. Belanja Modal				48.686.100	26.186.100	54%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				48.686.100	26.186.100	54%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	21 Unit	21 Unit	100%	361.403.164	358.603.500	99%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21 Unit	21 Unit	100%	361.403.164	358.603.500	99%							
B. Belanja BLU				361.403.164	358.603.500	99%							
03. Belanja Modal				361.403.164	358.603.500	99%							
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				361.403.164	358.603.500	99%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	7.245.604.696	7.094.716.538	98%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	4.279.472.454	4.242.857.108	99%							
B. Belanja BLU				4.279.472.454	4.242.857.108	99%							
02. Belanja Barang				4.279.472.454	4.242.857.108	99%							
525112 Belanja Barang				2.644.055.428	2.641.882.278	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				402.189.592	414.829.198	103%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				72.531.600	72.531.600	100%	BLU						



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
525115 Belanja Perjalanan				1.160.695.834	1.113.614.032	96%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	2.966.132.242	2.851.859.430	96%							
B. Belanja BLU				2.966.132.242	2.851.859.430	96%							
02. Belanja Barang				2.966.132.242	2.851.859.430	96%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				49.530.000	47.260.000	95%	BLU						
525112 Belanja Barang				1.051.521.440	1.056.184.795	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				1.114.150.148	997.727.581	90%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				285.305.904	285.305.904	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				326.424.750	326.181.150	100%	BLU						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomtabel BLU				139.200.000	139.200.000	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									8.150.000.000			8.150.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									8.150.000.000			8.150.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	346.000.000		42 Paket	346.000.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	200.000.000		21 Paket	200.000.000	
B. Belanja BLU									200.000.000			200.000.000	
03. Belanja Modal									200.000.000			200.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									200.000.000	BLU		200.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	146.000.000		21 Paket	146.000.000	
B. Belanja BLU									146.000.000			146.000.000	
03. Belanja Modal									146.000.000			146.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									146.000.000	BLU		146.000.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	850.000.000		8 Unit	850.000.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)									850.000.000			850.000.000	
B. Belanja BLU									850.000.000			850.000.000	
03. Belanja Modal									850.000.000			850.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									850.000.000	BLU		850.000.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	6.954.000.000		41.389 Orang	6.954.000.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	5.107.000.000		40.000 Orang	5.107.000.000	
B. Belanja BLU									5.107.000.000			5.107.000.000	
02. Belanja Barang									5.107.000.000			5.107.000.000	
525112 Belanja Barang									3.214.390.000	BLU		3.214.390.000	BLU
525113 Belanja Jasa									353.150.000	BLU		353.150.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									200.000.000	BLU		200.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									1.239.460.000	BLU		1.239.460.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									100.000.000	BLU		100.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.847.000.000		1.389 Orang	1.847.000.000	
B. Belanja BLU									1.847.000.000			1.847.000.000	
02. Belanja Barang									1.847.000.000			1.847.000.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									80.000.000	BLU		80.000.000	BLU
525112 Belanja Barang									595.000.000	BLU		595.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									850.000.000	BLU		850.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									272.000.000	BLU		272.000.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									50.000.000	BLU		50.000.000	BLU
02. FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				6.000.000.000	5.995.331.694	100%							
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				298.200.000	298.200.000	100%							
4470.BEI Bantuan Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	298.200.000	298.200.000	100%							
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	298.200.000	298.200.000	100%							
A. Belanja RM				298.200.000	298.200.000	100%							
03. Belanja Modal				298.200.000	298.200.000	100%							
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				298.200.000	298.200.000	100%	RM						
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				5.701.800.000	5.697.131.694	100%							

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	632.353.700	632.353.700	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	318.115.000	318.115.000	100%							
B. Belanja BLU				318.115.000	318.115.000	100%							
03. Belanja Modal				318.115.000	318.115.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				318.115.000	318.115.000	100%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	314.238.700	314.238.700	100%							
B. Belanja BLU				314.238.700	314.238.700	100%							
03. Belanja Modal				314.238.700	314.238.700	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				314.238.700	314.238.700	100%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi				46.522.430	46.522.430	100%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				46.522.430	46.522.430	100%							
B. Belanja BLU				46.522.430	46.522.430	100%							
03. Belanja Modal				46.522.430	46.522.430	100%							
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				46.522.430	46.522.430	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	5.022.923.870	5.018.255.564	100%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	1.940.464.188	1.936.998.419	100%							
B. Belanja BLU				1.940.464.188	1.936.998.419	100%							
02. Belanja Barang				1.940.464.188	1.936.998.419	100%							
525112 Belanja Barang				1.463.615.480	1.460.149.711	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				59.558.000	59.558.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				179.532.200	179.532.200	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				237.758.508	237.758.508	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	3.082.459.682	3.081.257.145	100%							
B. Belanja BLU				3.082.459.682	3.081.257.145	100%							
02. Belanja Barang				3.082.459.682	3.081.257.145	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				51.692.000	51.692.000	100%	BLU						



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
525112 Belanja Barang				1.478.499.729	1.477.297.192	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				96.635.000	96.635.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				857.542.221	857.542.221	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				490.209.732	490.209.732	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				107.881.000	107.881.000	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									6.600.000.000			6.600.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									6.600.000.000			6.600.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	507.967.000		42 Paket	507.967.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	97.512.000		21 Paket	97.512.000	
B. Belanja BLU									97.512.000			97.512.000	
03. Belanja Modal									97.512.000			97.512.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									97.512.000	BLU		97.512.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	410.455.000		21 Paket	410.455.000	
B. Belanja BLU									410.455.000			410.455.000	
03. Belanja Modal									410.455.000			410.455.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									410.455.000	BLU		410.455.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	1.549.600.000		8 Unit	1.549.600.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)									1.549.600.000			1.549.600.000	
B. Belanja BLU									1.549.600.000			1.549.600.000	
03. Belanja Modal									1.549.600.000			1.549.600.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									1.549.600.000	BLU		1.549.600.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	4.542.433.000		41.389 Orang	4.542.433.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	1.800.447.500		40.000 Orang	1.800.447.500	
B. Belanja BLU									1.800.447.500			1.800.447.500	
02. Belanja Barang									1.800.447.500			1.800.447.500	
525112 Belanja Barang									1.014.787.500	BLU		1.014.787.500	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525113 Belanja Jasa									221.800.000	BLU		221.800.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									99.800.000	BLU		99.800.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									464.060.000	BLU		464.060.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	2.741.985.500		1.389 Orang	2.741.985.500	
B. Belanja BLU									2.741.985.500			2.741.985.500	
02. Belanja Barang									2.741.985.500			2.741.985.500	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									47.004.000	BLU		47.004.000	BLU
525112 Belanja Barang									1.273.406.500	BLU		1.273.406.500	BLU
525113 Belanja Jasa									72.000.000	BLU		72.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									949.715.000	BLU		949.715.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									322.700.000	BLU		322.700.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									77.160.000	BLU		77.160.000	BLU
03. FAKULTAS PERTANIAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				5.326.696.700	4.970.220.795	93%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				5.326.696.700	4.970.220.795	93%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	483.412.500	276.512.500	57%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	285.912.500	221.912.500	78%							
B. Belanja BLU				285.912.500	221.912.500	78%							
03. Belanja Modal				285.912.500	221.912.500	78%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				285.912.500	221.912.500	78%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	197.500.000	54.600.000	28%							
B. Belanja BLU				197.500.000	54.600.000	28%							
03. Belanja Modal				197.500.000	54.600.000	28%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				197.500.000	54.600.000	28%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	21 Unit	21 Unit	100%	0	0								
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21 Unit	21 Unit	100%	0	0								

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
B. Belanja BLU				0	0								
03. Belanja Modal				0	0								
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				0	0		BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	4.843.284.200	4.693.708.295	97%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	3.342.747.814	3.235.072.623	97%							
B. Belanja BLU				3.342.747.814	3.235.072.623	97%							
02. Belanja Barang				3.342.747.814	3.235.072.623	97%							
525112 Belanja Barang				2.157.901.878	2.121.329.860	98%	BLU						
525113 Belanja Jasa				260.201.000	248.946.000	96%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				237.991.219	173.150.759	73%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				325.623.867	354.893.674	109%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				361.029.850	336.752.330	93%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.500.536.386	1.458.635.672	97%							
B. Belanja BLU				1.500.536.386	1.458.635.672	97%							
02. Belanja Barang				1.500.536.386	1.458.635.672	97%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				36.216.000	36.216.000	100%	BLU						
525112 Belanja Barang				529.350.080	510.867.305	97%	BLU						
525113 Belanja Jasa				25.258.000	15.488.000	61%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				688.357.526	674.554.726	98%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				81.893.780	82.159.641	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				131.086.000	130.975.000	100%	BLU						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				8.375.000	8.375.000	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									5.550.000.000			5.550.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									5.550.000.000			5.550.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	548.340.000		42 Paket	548.340.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	265.140.000		21 Paket	265.140.000	



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
B. Belanja BLU									265.140.000			265.140.000	
03. Belanja Modal									265.140.000			265.140.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									265.140.000	BLU		265.140.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	283.200.000		21 Paket	283.200.000	
B. Belanja BLU									283.200.000			283.200.000	
03. Belanja Modal									283.200.000			283.200.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									283.200.000	BLU		283.200.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	5.001.660.000		41.389 Orang	5.001.660.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	3.403.455.700		40.000 Orang	3.403.455.700	
B. Belanja BLU									3.403.455.700			3.403.455.700	
02. Belanja Barang									3.403.455.700			3.403.455.700	
525112 Belanja Barang									2.054.223.700	BLU		2.054.223.700	BLU
525113 Belanja Jasa									339.903.000	BLU		339.903.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									140.840.000	BLU		140.840.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									603.370.000	BLU		603.370.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									265.119.000	BLU		265.119.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.598.204.300		1.389 Orang	1.598.204.300	
B. Belanja BLU									1.598.204.300			1.598.204.300	
02. Belanja Barang									1.598.204.300			1.598.204.300	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									33.816.000	BLU		33.816.000	BLU
525112 Belanja Barang									545.937.300	BLU		545.937.300	BLU
525113 Belanja Jasa									69.900.000	BLU		69.900.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									447.686.000	BLU		447.686.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									316.605.000	BLU		316.605.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									152.110.000	BLU		152.110.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									32.150.000	BLU		32.150.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
04. FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				11.901.163.247	11.891.591.380	100%							
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				1.369.581.900	1.369.561.900	100%							
4470.BEI Bantuan Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	1.369.581.900	1.369.561.900	100%							
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	1.369.581.900	1.369.561.900	100%							
A. Belanja RM				1.369.581.900	1.369.561.900	100%							
02. Belanja Barang				182.281.900	182.261.900	100%							
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				182.281.900	182.261.900	100%	RM						
03. Belanja Modal				1.187.300.000	1.187.300.000	100%							
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				1.187.300.000	1.187.300.000	100%	RM						
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				10.531.581.347	10.522.029.480	100%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	50 Paket	50 Paket	100%	317.366.600	317.066.600	100%							
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	317.366.600	317.066.600	100%							
B. Belanja BLU				317.366.600	317.066.600	100%							
03. Belanja Modal				317.366.600	317.066.600	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				317.366.600	317.066.600	100%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	5 Unit	5 Unit	100%	323.957.200	323.957.200	100%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	5 Unit	5 Unit	100%	323.957.200	323.957.200	100%							
B. Belanja BLU				323.957.200	323.957.200	100%							
03. Belanja Modal				323.957.200	323.957.200	100%							
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				323.957.200	323.957.200	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	9.890.257.547	9.881.005.680	100%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	6.962.670.547	6.956.902.099	100%							
B. Belanja BLU				6.962.670.547	6.956.902.099	100%							
02. Belanja Barang				6.962.670.547	6.956.902.099	100%							
525112 Belanja Barang				5.488.603.067	5.483.703.980	100%	BLU						

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
525113 Belanja Jasa				218.790.000	218.727.023	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				145.232.980	144.459.151	99%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				924.434.500	924.401.945	100%	BLU						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomtabel				185.610.000	185.610.000	100%	BLU						
BLU													
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	2.927.587.000	2.924.103.581	100%							
B. Belanja BLU				2.927.587.000	2.924.103.581	100%							
02. Belanja Barang				2.927.587.000	2.924.103.581	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				69.612.000	69.612.000	100%	BLU						
525112 Belanja Barang				1.109.263.150	1.109.243.031	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				36.688.000	36.688.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				1.234.751.500	1.233.949.036	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				351.395.000	348.936.914	99%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				125.877.350	125.674.600	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									11.150.000.000			11.150.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									11.150.000.000			11.150.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	900.000.000		42 Paket	900.000.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	600.000.000		21 Paket	600.000.000	
B. Belanja BLU									600.000.000			600.000.000	
03. Belanja Modal									600.000.000			600.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									600.000.000	BLU		600.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	300.000.000		21 Paket	300.000.000	
B. Belanja BLU									300.000.000			300.000.000	
03. Belanja Modal									300.000.000			300.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									300.000.000	BLU		300.000.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	1.500.000.000		8 Unit	1.500.000.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	1.500.000.000		8 Unit	1.500.000.000	



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
B. Belanja BLU									1.500.000.000			1.500.000.000	
03. Belanja Modal									1.500.000.000			1.500.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									1.500.000.000	BLU		1.500.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	8.750.000.000		41.389 Orang	8.750.000.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	6.526.125.000		40.000 Orang	6.526.125.000	
B. Belanja BLU									6.526.125.000			6.526.125.000	
02. Belanja Barang									6.526.125.000			6.526.125.000	
525112 Belanja Barang									4.202.357.500	BLU		4.202.357.500	BLU
525113 Belanja Jasa									467.825.000	BLU		467.825.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									518.972.500	BLU		518.972.500	BLU
525115 Belanja Perjalanan									1.336.970.000	BLU		1.336.970.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	2.223.875.000		1.389 Orang	2.223.875.000	
B. Belanja BLU									2.223.875.000			2.223.875.000	
02. Belanja Barang									2.223.875.000			2.223.875.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									48.000.000	BLU		48.000.000	BLU
525112 Belanja Barang									823.550.000	BLU		823.550.000	BLU
525113 Belanja Jasa									29.525.000	BLU		29.525.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									1.000.000.000	BLU		1.000.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									162.800.000	BLU		162.800.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									160.000.000	BLU		160.000.000	BLU
05. FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				34.742.751.403	32.385.682.621	93%							
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				300.263.690	196.534.300	65%							
4470.BEI Bantuan Lembaga	2 Lembaga	2 Lembaga	100%	300.263.690	196.534.300	65%							
4470.BEI.002 PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	50.000.000	0								
A. Belanja RM				50.000.000	0								

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
02. Belanja Barang				50.000.000	0								
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				50.000.000	0		RM						
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	250.263.690	196.534.300	79%							
A. Belanja RM				250.263.690	196.534.300	79%							
02. Belanja Barang				201.763.690	196.534.300	97%							
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				201.763.690	196.534.300	97%	RM						
03. Belanja Modal				48.500.000	0								
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				48.500.000	0		RM						
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				34.442.487.713	32.189.148.321	93%							
4471.BEI Bantuan Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	512.000.000	512.000.000	100%							
4471.BEI.004 Revitalisasi PTN	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	512.000.000	512.000.000	100%							
A. Belanja RM				512.000.000	512.000.000	100%							
03. Belanja Modal				512.000.000	512.000.000	100%							
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				512.000.000	512.000.000	100%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	45 Paket	45 Paket	100%	177.334.250	177.334.250	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	177.334.250	177.334.250	100%							
B. Belanja BLU				177.334.250	177.334.250	100%							
03. Belanja Modal				177.334.250	177.334.250	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				177.334.250	177.334.250	100%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	21 Unit	21 Unit	100%	98.705.442	77.164.353	78%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21 Unit	21 Unit	100%	98.705.442	77.164.353	78%							
B. Belanja BLU				98.705.442	77.164.353	78%							
03. Belanja Modal				98.705.442	77.164.353	78%							
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				98.705.442	77.164.353	78%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	33.654.448.021	31.422.649.718	93%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	31.597.450.833	29.559.831.110	94%							

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
B. Belanja BLU				31.597.450.833	29.559.831.110	94%							
02. Belanja Barang				31.597.450.833	29.559.831.110	94%							
525112 Belanja Barang				21.654.152.069	21.380.137.265	99%	BLU						
525113 Belanja Jasa				581.299.000	415.119.500	71%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				876.373.399	646.518.198	74%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				8.478.604.365	7.111.034.147	84%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				7.022.000	7.022.000	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	2.056.997.188	1.862.818.608	91%							
B. Belanja BLU				2.056.997.188	1.862.818.608	91%							
02. Belanja Barang				2.056.997.188	1.862.818.608	91%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				65.459.750	60.312.000	92%	BLU						
525112 Belanja Barang				611.905.883	610.824.783	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				16.170.000	16.170.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				1.064.576.630	876.783.200	82%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				298.884.925	298.728.625	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									12.680.000.000			12.680.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									12.680.000.000			12.680.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	600.500.000		42 Paket	600.500.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	564.500.000		21 Paket	564.500.000	
B. Belanja BLU									564.500.000			564.500.000	
03. Belanja Modal									564.500.000			564.500.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									564.500.000	BLU		564.500.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	36.000.000		21 Paket	36.000.000	
B. Belanja BLU									36.000.000			36.000.000	
03. Belanja Modal									36.000.000			36.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									36.000.000	BLU		36.000.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	5.500.000.000		8 Unit	5.500.000.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	5.500.000.000		8 Unit	5.500.000.000	
B. Belanja BLU									5.500.000.000			5.500.000.000	
03. Belanja Modal									5.500.000.000			5.500.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									5.500.000.000	BLU		5.500.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	6.579.500.000		41.389 Orang	6.579.500.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	5.338.610.000		40.000 Orang	5.338.610.000	
B. Belanja BLU									5.338.610.000			5.338.610.000	
02. Belanja Barang									5.338.610.000			5.338.610.000	
525112 Belanja Barang									3.562.360.000	BLU		3.562.360.000	BLU
525113 Belanja Jasa									599.441.000	BLU		599.441.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									246.700.000	BLU		246.700.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									836.284.000	BLU		836.284.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									93.825.000	BLU		93.825.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.240.890.000		1.389 Orang	1.240.890.000	
B. Belanja BLU									1.240.890.000			1.240.890.000	
02. Belanja Barang									1.240.890.000			1.240.890.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									58.460.000	BLU		58.460.000	BLU
525112 Belanja Barang									535.501.500	BLU		535.501.500	BLU
525113 Belanja Jasa									81.110.000	BLU		81.110.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									243.300.000	BLU		243.300.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									204.099.000	BLU		204.099.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									118.419.500	BLU		118.419.500	BLU
06. FAKULTAS ILMU BUDAYA													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				3.400.000.000	3.383.285.438	100%							
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				195.915.700	195.915.700	100%							



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
4470.BEI Bantuan Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	195.915.700	195.915.700	100%							
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	195.915.700	195.915.700	100%							
A. Belanja RM				195.915.700	195.915.700	100%							
02. Belanja Barang				195.915.700	195.915.700	100%							
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				195.915.700	195.915.700	100%	RM						
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				3.204.084.300	3.187.369.738	99%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	268.702.096	268.702.096	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	69.203.096	69.203.096	100%							
B. Belanja BLU				69.203.096	69.203.096	100%							
03. Belanja Modal				69.203.096	69.203.096	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				69.203.096	69.203.096	100%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	199.499.000	199.499.000	100%							
B. Belanja BLU				199.499.000	199.499.000	100%							
03. Belanja Modal				199.499.000	199.499.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				199.499.000	199.499.000	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	2.935.382.204	2.918.667.642	99%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	1.581.707.467	1.567.265.144	99%							
B. Belanja BLU				1.581.707.467	1.567.265.144	99%							
02. Belanja Barang				1.581.707.467	1.567.265.144	99%							
525112 Belanja Barang				1.038.165.904	1.023.723.581	99%	BLU						
525113 Belanja Jasa				142.646.000	142.646.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				95.078.170	95.078.170	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				255.317.393	255.317.393	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				50.500.000	50.500.000	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.353.674.737	1.351.402.498	100%							
B. Belanja BLU				1.353.674.737	1.351.402.498	100%							



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
02. Belanja Barang				1.353.674.737	1.351.402.498	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				36.432.000	35.248.000	97%	BLU						
525112 Belanja Barang				359.457.946	359.408.200	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				919.156.592	918.239.435	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				38.628.199	38.506.863	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									3.300.000.000			3.300.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									3.300.000.000			3.300.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	176.000.000		42 Paket	176.000.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	50.000.000		21 Paket	50.000.000	
B. Belanja BLU									50.000.000			50.000.000	
03. Belanja Modal									50.000.000			50.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									50.000.000	BLU		50.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	126.000.000		21 Paket	126.000.000	
B. Belanja BLU									126.000.000			126.000.000	
03. Belanja Modal									126.000.000			126.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									126.000.000	BLU		126.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	3.124.000.000		41.389 Orang	3.124.000.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	2.426.003.000		40.000 Orang	2.426.003.000	
B. Belanja BLU									2.426.003.000			2.426.003.000	
02. Belanja Barang									2.426.003.000			2.426.003.000	
525112 Belanja Barang									1.393.768.000	BLU		1.393.768.000	BLU
525113 Belanja Jasa									182.750.000	BLU		182.750.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									394.900.000	BLU		394.900.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									364.585.000	BLU		364.585.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									78.000.000	BLU		78.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel									12.000.000	BLU		12.000.000	BLU
BLU													



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	697.997.000		1.389 Orang	697.997.000	
B. Belanja BLU									697.997.000			697.997.000	
02. Belanja Barang									697.997.000			697.997.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									39.648.000	BLU		39.648.000	BLU
525112 Belanja Barang									140.400.000	BLU		140.400.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									517.949.000	BLU		517.949.000	BLU
07. FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				3.497.219.600	3.497.219.600	100%							
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				220.400.000	220.400.000	100%							
4470.BEI Bantuan Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	220.400.000	220.400.000	100%							
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	220.400.000	220.400.000	100%							
A. Belanja RM				220.400.000	220.400.000	100%							
02. Belanja Barang				220.400.000	220.400.000	100%							
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				220.400.000	220.400.000	100%	RM						
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				3.276.819.600	3.276.819.600	100%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	97.644.530	97.644.530	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	20.000.000	20.000.000	100%							
B. Belanja BLU				20.000.000	20.000.000	100%							
03. Belanja Modal				20.000.000	20.000.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				20.000.000	20.000.000	100%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	77.644.530	77.644.530	100%							
B. Belanja BLU				77.644.530	77.644.530	100%							
03. Belanja Modal				77.644.530	77.644.530	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				77.644.530	77.644.530	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	3.179.175.070	3.179.175.070	100%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	1.848.910.152	1.848.910.152	100%							

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
B. Belanja BLU				1.848.910.152	1.848.910.152	100%							
02. Belanja Barang				1.848.910.152	1.848.910.152	100%							
525112 Belanja Barang				1.519.846.218	1.519.846.218	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				105.013.950	105.013.950	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				84.313.080	84.313.080	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				139.736.904	139.736.904	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)			100%	1.330.264.918	1.330.264.918	100%							
B. Belanja BLU	1.389 Orang	1.389 Orang		1.330.264.918	1.330.264.918	100%							
02. Belanja Barang				1.330.264.918	1.330.264.918	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				38.843.000	38.843.000	100%	BLU						
525112 Belanja Barang				675.980.864	675.980.864	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				43.700.485	43.700.485	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				219.612.858	219.612.858	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				282.342.711	282.342.711	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				69.785.000	69.785.000	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									3.212.700.000			3.212.700.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									3.212.700.000			3.212.700.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	720.484.000		42 Paket	720.484.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	326.525.000		21 Paket	326.525.000	
B. Belanja BLU									326.525.000			326.525.000	
03. Belanja Modal									326.525.000			326.525.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									326.525.000	BLU		326.525.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	393.959.000		21 Paket	393.959.000	
B. Belanja BLU									393.959.000			393.959.000	
03. Belanja Modal									393.959.000			393.959.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									393.959.000	BLU		393.959.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	2.492.216.000		41.389 Orang	2.492.216.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	1.483.777.400		40.000 Orang	1.483.777.400	
B. Belanja BLU									1.483.777.400			1.483.777.400	
02. Belanja Barang									1.483.777.400			1.483.777.400	
525112 Belanja Barang									1.215.490.000	BLU		1.215.490.000	BLU
525113 Belanja Jasa									88.200.000	BLU		88.200.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									70.799.400	BLU		70.799.400	BLU
525115 Belanja Perjalanan									7.600.000	BLU		7.600.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									75.000.000	BLU		75.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									26.688.000	BLU		26.688.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.008.438.600		1.389 Orang	1.008.438.600	
B. Belanja BLU									1.008.438.600			1.008.438.600	
02. Belanja Barang									1.008.438.600			1.008.438.600	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									24.048.000	BLU		24.048.000	BLU
525112 Belanja Barang									506.496.000	BLU		506.496.000	BLU
525113 Belanja Jasa									15.611.400	BLU		15.611.400	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									123.143.200	BLU		123.143.200	BLU
525115 Belanja Perjalanan									259.440.000	BLU		259.440.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									78.000.000	BLU		78.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									1.700.000	BLU		1.700.000	BLU
08. FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				8.034.992.200	7.671.588.240	95%							
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				104.400.000	104.400.000	100%							
4470.BEI Bantuan Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	104.400.000	104.400.000	100%							
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	104.400.000	104.400.000	100%							
A. Belanja RM				104.400.000	104.400.000	100%							

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
02. Belanja Barang				104.400.000	104.400.000	100%							
BLU 521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel				104.400.000	104.400.000	100%	RM						
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				7.930.592.200	7.567.188.240	95%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	1.589.796.725	1.584.261.633	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	1.519.941.725	1.514.406.633	100%							
B. Belanja BLU				1.519.941.725	1.514.406.633	100%							
03. Belanja Modal				1.519.941.725	1.514.406.633	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				1.519.941.725	1.514.406.633	100%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	69.855.000	69.855.000	100%							
B. Belanja BLU				69.855.000	69.855.000	100%							
03. Belanja Modal				69.855.000	69.855.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				69.855.000	69.855.000	100%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	21 Unit	21 Unit	100%	99.002.010	99.002.010	100%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21 Unit	21 Unit	100%	99.002.010	99.002.010	100%							
B. Belanja BLU				99.002.010	99.002.010	100%							
03. Belanja Modal				99.002.010	99.002.010	100%							
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				99.002.010	99.002.010	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	6.340.795.475	5.883.924.597	93%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	3.954.643.305	3.815.250.767	96%							
B. Belanja BLU				3.954.643.305	3.815.250.767	96%							
02. Belanja Barang				3.954.643.305	3.815.250.767	96%							
525112 Belanja Barang				1.831.639.000	1.698.410.254	93%	BLU						
525113 Belanja Jasa				45.700.000	44.880.000	98%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				352.444.090	352.434.470	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				1.592.995.215	1.588.317.043	100%	BLU						
BLU 525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel				131.865.000	131.209.000	100%	BLU						

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	2.287.150.160	2.068.673.830	90%							
B. Belanja BLU				2.287.150.160	2.068.673.830	90%							
02. Belanja Barang				2.287.150.160	2.068.673.830	90%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				33.116.000	32.916.000	99%	BLU						
525112 Belanja Barang				523.846.000	522.850.790	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				1.401.890.110	1.202.560.600	86%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				328.298.050	310.346.440	95%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									9.785.800.000			9.785.800.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									9.785.800.000			9.785.800.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	2.340.000.000		42 Paket	2.340.000.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	2.190.000.000		21 Paket	2.190.000.000	
B. Belanja BLU									2.190.000.000			2.190.000.000	
03. Belanja Modal									2.190.000.000			2.190.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									2.190.000.000	BLU		2.190.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	150.000.000		21 Paket	150.000.000	
B. Belanja BLU									150.000.000			150.000.000	
03. Belanja Modal									150.000.000			150.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									150.000.000	BLU		150.000.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	1.550.000.000		8 Unit	1.550.000.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	1.550.000.000		8 Unit	1.550.000.000	
B. Belanja BLU									1.550.000.000			1.550.000.000	
03. Belanja Modal									1.550.000.000			1.550.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									1.550.000.000	BLU		1.550.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	5.895.800.000		41.389 Orang	5.895.800.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	4.867.958.888		40.000 Orang	4.867.958.888	
B. Belanja BLU									4.867.958.888			4.867.958.888	



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
02. Belanja Barang									4.867.958.888			4.867.958.888	
525112 Belanja Barang									1.875.659.000	BLU		1.875.659.000	BLU
525113 Belanja Jasa									26.000.000	BLU		26.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									773.424.888	BLU		773.424.888	BLU
525115 Belanja Perjalanan									171.750.000	BLU		171.750.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									1.821.125.000	BLU		1.821.125.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									200.000.000	BLU		200.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.027.841.112		1.389 Orang	1.027.841.112	
B. Belanja BLU									1.027.841.112			1.027.841.112	
02. Belanja Barang									1.027.841.112			1.027.841.112	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									34.716.000	BLU		34.716.000	BLU
525112 Belanja Barang									480.781.000	BLU		480.781.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									266.244.112	BLU		266.244.112	BLU
525115 Belanja Perjalanan									246.100.000	BLU		246.100.000	BLU
09. FAKULTAS MATEMATIKA DAN ILMU PENGETAHUAN ALAM													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				2.219.439.211	2.211.025.751	100%							
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				1.828.344	0								
4470.BEI Bantuan Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	1.828.344	0								
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	1.828.344	0								
A. Belanja RM				1.828.344	0								
03. Belanja Modal				1.828.344	0								
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				1.828.344	0		RM						
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				2.217.610.867	2.211.025.751	100%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	45 Paket	45 Paket	100%	91.905.000	91.905.000	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	91.905.000	91.905.000	100%							
B. Belanja BLU				91.905.000	91.905.000	100%							



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
03. Belanja Modal				91.905.000	91.905.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				91.905.000	91.905.000	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	2.125.705.867	2.119.120.751	100%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	1.068.484.679	1.068.186.437	100%							
B. Belanja BLU				1.068.484.679	1.068.186.437	100%							
02. Belanja Barang				1.068.484.679	1.068.186.437	100%							
525112 Belanja Barang				815.305.432	815.259.930	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				31.363.000	31.183.825	99%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				18.861.000	18.861.000								
525115 Belanja Perjalanan				68.100.000	68.026.435	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				134.855.247	134.855.247	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.057.221.188	1.050.934.314	99%							
B. Belanja BLU				1.057.221.188	1.050.934.314	99%							
02. Belanja Barang				1.057.221.188	1.050.934.314	99%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				28.687.000	28.423.000	99%	BLU						
525112 Belanja Barang				368.177.043	368.169.636	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				516.612.967	516.349.460	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				50.166.900	44.637.500	89%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				93.577.278	93.354.718	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									2.636.600.000			2.636.600.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									2.636.600.000			2.636.600.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	311.500.000		42 Paket	311.500.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	88.000.000		21 Paket	88.000.000	
B. Belanja BLU									88.000.000			88.000.000	
03. Belanja Modal									88.000.000			88.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									88.000.000	BLU		88.000.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	223.500.000		21 Paket	223.500.000	
B. Belanja BLU									223.500.000			223.500.000	
03. Belanja Modal									223.500.000			223.500.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									223.500.000	BLU		223.500.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	2.325.100.000		41.389 Orang	2.325.100.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	1.688.050.000		40.000 Orang	1.688.050.000	
B. Belanja BLU									1.688.050.000			1.688.050.000	
02. Belanja Barang									1.688.050.000			1.688.050.000	
525112 Belanja Barang									1.174.300.000	BLU		1.174.300.000	BLU
525113 Belanja Jasa									24.000.000	BLU		24.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									70.000.000	BLU		70.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									90.750.000	BLU		90.750.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									324.500.000	BLU		324.500.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									4.500.000	BLU		4.500.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	637.050.000		1.389 Orang	637.050.000	
B. Belanja BLU									637.050.000			637.050.000	
02. Belanja Barang									637.050.000			637.050.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									38.400.000	BLU		38.400.000	BLU
525112 Belanja Barang									168.650.000	BLU		168.650.000	BLU
525113 Belanja Jasa									60.000.000	BLU		60.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									290.000.000	BLU		290.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									20.000.000	BLU		20.000.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									60.000.000	BLU		60.000.000	BLU
10. FAKULTAS KEDOKTERAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				8.952.079.000	8.986.875.394	100%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				8.952.079.000	8.986.875.394	100%							



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	793.879.020	819.127.749	103%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	212.827.170	207.195.899	97%							
B. Belanja BLU				212.827.170	207.195.899	97%							
03. Belanja Modal				212.827.170	207.195.899	97%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				212.827.170	207.195.899	97%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	581.051.850	611.931.850	105%							
B. Belanja BLU				581.051.850	611.931.850	105%							
03. Belanja Modal				581.051.850	611.931.850	105%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				581.051.850	611.931.850	105%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	8.158.199.980	8.167.747.645	100%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	6.798.258.580	6.810.573.707	100%							
B. Belanja BLU				6.798.258.580	6.810.573.707	100%							
02. Belanja Barang				6.798.258.580	6.810.573.707	100%							
525112 Belanja Barang				5.824.453.629	5.836.983.949	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				123.182.600	123.182.600	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				242.914.740	242.914.740								
525115 Belanja Perjalanan				394.000.000	393.784.807	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				213.707.611	213.707.611	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.359.941.400	1.357.173.938	100%							
B. Belanja BLU				1.359.941.400	1.357.173.938	100%							
02. Belanja Barang				1.359.941.400	1.357.173.938	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				112.212.000	112.212.000	100%	BLU						
525112 Belanja Barang				550.000.000	549.995.295	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				437.000.000	436.507.211	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				110.000.000	107.734.432	98%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				35.000.000	34.995.600	100%	BLU						



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				115.729.400	115.729.400	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									10.989.800.000			10.989.800.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									10.989.800.000			10.989.800.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	2.046.405.000		42 Paket	2.046.405.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	1.302.007.000		21 Paket	1.302.007.000	
B. Belanja BLU									1.302.007.000			1.302.007.000	
03. Belanja Modal									1.302.007.000			1.302.007.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									1.302.007.000	BLU		1.302.007.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	744.398.000		21 Paket	744.398.000	
B. Belanja BLU									744.398.000			744.398.000	
03. Belanja Modal									744.398.000			744.398.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									744.398.000	BLU		744.398.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	450.000.000		8 Unit	450.000.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	450.000.000		8 Unit	450.000.000	
B. Belanja BLU									450.000.000			450.000.000	
03. Belanja Modal									450.000.000			450.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									450.000.000	BLU		450.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	8.493.395.000		41.389 Orang	8.493.395.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	7.189.135.000		40.000 Orang	7.189.135.000	
B. Belanja BLU									7.189.135.000			7.189.135.000	
02. Belanja Barang									7.189.135.000			7.189.135.000	
525112 Belanja Barang									6.094.676.000	BLU		6.094.676.000	BLU
525113 Belanja Jasa									124.500.000	BLU		124.500.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									350.000.000	BLU		350.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									297.000.000	BLU		297.000.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									232.614.000	BLU		232.614.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									90.345.000	BLU		90.345.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.304.260.000		1.389 Orang	1.304.260.000	
B. Belanja BLU									1.304.260.000			1.304.260.000	
02. Belanja Barang									1.304.260.000			1.304.260.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									143.520.000	BLU		143.520.000	BLU
525112 Belanja Barang									466.850.000	BLU		466.850.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									450.890.000	BLU		450.890.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									183.000.000	BLU		183.000.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									60.000.000	BLU		60.000.000	BLU
11. FAKULTAS TEKNIK													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				8.209.949.100	7.555.844.493	92%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				8.209.949.100	7.555.844.493	92%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	45 Paket	45 Paket	100%	904.338.000	824.015.200	91%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	904.338.000	824.015.200	91%							
B. Belanja BLU				904.338.000	824.015.200	91%							
03. Belanja Modal				904.338.000	824.015.200	91%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				904.338.000	824.015.200	91%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	21 Unit	21 Unit	100%	283.920.000	180.084.600	63%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21 Unit	21 Unit	100%	283.920.000	180.084.600	63%							
B. Belanja BLU				283.920.000	180.084.600	63%							
03. Belanja Modal				283.920.000	180.084.600	63%							
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				182.000.000	180.084.600	99%	BLU						
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU				101.920.000	0		BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	7.021.691.100	6.551.744.693	93%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	5.384.321.517	5.091.148.594	95%							
B. Belanja BLU				5.384.321.517	5.091.148.594	95%							



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
02. Belanja Barang				5.384.321.517	5.091.148.594	95%							
525112 Belanja Barang				2.429.546.451	2.317.009.261	95%	BLU						
525113 Belanja Jasa				291.800.000	286.559.000	98%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				401.541.767	387.754.801	97%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				1.390.035.100	1.234.370.528	89%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				853.495.549	851.416.084	100%	BLU						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				17.902.650	14.038.920	78%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.637.369.583	1.460.596.099	89%							
B. Belanja BLU				1.637.369.583	1.460.596.099	89%							
02. Belanja Barang				1.637.369.583	1.460.596.099	89%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				141.019.600	77.641.000	55%	BLU						
525112 Belanja Barang				635.685.409	615.509.662	97%	BLU						
525113 Belanja Jasa				2.910.000	2.910.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				758.469.574	666.050.437	88%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				24.910.000	24.110.000	97%	BLU						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				74.375.000	74.375.000	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									8.859.100.000			8.859.100.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									8.859.100.000			8.859.100.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	2.457.275.700		42 Paket	2.457.275.700	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	1.418.188.340		21 Paket	1.418.188.340	
B. Belanja BLU									1.418.188.340			1.418.188.340	
03. Belanja Modal									1.418.188.340			1.418.188.340	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									1.418.188.340	BLU		1.418.188.340	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	1.039.087.360		21 Paket	1.039.087.360	
B. Belanja BLU									1.039.087.360			1.039.087.360	
03. Belanja Modal									1.039.087.360			1.039.087.360	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									1.039.087.360	BLU		1.039.087.360	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	150.000.000		8 Unit	150.000.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	150.000.000		8 Unit	150.000.000	
B. Belanja BLU									150.000.000			150.000.000	
03. Belanja Modal									150.000.000			150.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									150.000.000	BLU		150.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	6.251.824.300		41.389 Orang	6.251.824.300	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	5.184.959.300		40.000 Orang	5.184.959.300	
B. Belanja BLU									5.184.959.300			5.184.959.300	
02. Belanja Barang									5.184.959.300			5.184.959.300	
525112 Belanja Barang									2.646.303.300	BLU		2.646.303.300	BLU
525113 Belanja Jasa									279.450.000	BLU		279.450.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									309.180.000	BLU		309.180.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									1.258.138.000	BLU		1.258.138.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									686.488.000	BLU		686.488.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									5.400.000	BLU		5.400.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.066.865.000		1.389 Orang	1.066.865.000	
B. Belanja BLU									1.066.865.000			1.066.865.000	
02. Belanja Barang									1.066.865.000			1.066.865.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									98.220.000	BLU		98.220.000	BLU
525112 Belanja Barang									403.825.000	BLU		403.825.000	BLU
525113 Belanja Jasa									14.400.000	BLU		14.400.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									413.720.000	BLU		413.720.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									84.700.000	BLU		84.700.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									40.000.000	BLU		40.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									12.000.000	BLU		12.000.000	BLU

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
12. FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				3.838.722.000	3.823.341.724	100%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				3.838.722.000	3.823.341.724	100%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	45 Paket	45 Paket	100%	432.207.700	419.417.700	97%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	432.207.700	419.417.700	97%							
B. Belanja BLU				432.207.700	419.417.700	97%							
03. Belanja Modal				432.207.700	419.417.700	97%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				432.207.700	419.417.700	97%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	3.406.514.300	3.403.924.024	100%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	1.955.844.785	1.954.054.001	100%							
B. Belanja BLU				1.955.844.785	1.954.054.001	100%							
02. Belanja Barang				1.955.844.785	1.954.054.001	100%							
525112 Belanja Barang				1.566.216.314	1.564.175.530	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				107.082.000	107.082.000	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				255.266.471	255.516.471	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				27.280.000	27.280.000	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.450.669.515	1.449.870.023	100%							
B. Belanja BLU				1.450.669.515	1.449.870.023	100%							
02. Belanja Barang				1.450.669.515	1.449.870.023	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				42.142.000	41.542.000	99%	BLU						
525112 Belanja Barang				647.146.545	647.128.495	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				47.510.000	47.510.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				338.594.495	338.413.053	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				233.860.000	233.860.000	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				141.416.475	141.416.475	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									4.050.000.000			4.050.000.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									4.050.000.000			4.050.000.000	
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	4.050.000.000		41.389 Orang	4.050.000.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	2.669.127.000		40.000 Orang	2.669.127.000	
B. Belanja BLU									2.669.127.000			2.669.127.000	
02. Belanja Barang									2.669.127.000			2.669.127.000	
525112 Belanja Barang									1.525.959.000	BLU		1.525.959.000	BLU
525113 Belanja Jasa									129.210.000	BLU		129.210.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									444.000.000	BLU		444.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									494.958.000	BLU		494.958.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									50.000.000	BLU		50.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									25.000.000	BLU		25.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.380.873.000		1.389 Orang	1.380.873.000	
B. Belanja BLU									1.380.873.000			1.380.873.000	
02. Belanja Barang									1.380.873.000			1.380.873.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									24.360.000	BLU		24.360.000	BLU
525112 Belanja Barang									274.082.500	BLU		274.082.500	BLU
525113 Belanja Jasa									18.200.000	BLU		18.200.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									586.230.500	BLU		586.230.500	BLU
525115 Belanja Perjalanan									392.000.000	BLU		392.000.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									86.000.000	BLU		86.000.000	BLU
13. FAKULTAS FARMASI													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				3.008.150.000	2.987.052.754	99%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				3.008.150.000	2.987.052.754	99%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	107.810.000	107.810.000	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	98.810.000	98.810.000	100%							
B. Belanja BLU				98.810.000	98.810.000	100%							

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
03. Belanja Modal				98.810.000	98.810.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				98.810.000	98.810.000	100%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	9.000.000	9.000.000	100%							
B. Belanja BLU				9.000.000	9.000.000	100%							
03. Belanja Modal				9.000.000	9.000.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				9.000.000	9.000.000	100%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	21 Unit	21 Unit	100%	79.117.875	79.117.875	100%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21 Unit	21 Unit	100%	79.117.875	79.117.875	100%							
B. Belanja BLU				79.117.875	79.117.875	100%							
03. Belanja Modal				79.117.875	79.117.875	100%							
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				79.117.875	79.117.875	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	2.821.222.125	2.800.124.879	99%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	2.065.649.754	2.044.233.498	99%							
B. Belanja BLU				2.065.649.754	2.044.233.498	99%							
02. Belanja Barang				2.065.649.754	2.044.233.498	99%							
525112 Belanja Barang				1.631.344.455	1.610.169.293	99%	BLU						
525113 Belanja Jasa				61.773.000	61.773.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				163.340.504	163.340.504								
525115 Belanja Perjalanan				174.954.320	174.713.226	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				34.237.475	34.237.475	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	755.572.371	755.891.381	100%							
B. Belanja BLU				755.572.371	755.891.381	100%							
02. Belanja Barang				755.572.371	755.891.381	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				25.124.000	24.049.000	96%	BLU						
525112 Belanja Barang				383.984.072	385.426.953	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				2.113.000	2.113.000								



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
525114 Belanja Pemeliharaan				311.994.799	311.945.928	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				4.354.000	4.354.000	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				28.002.500	28.002.500	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									4.442.590.000			4.442.590.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									4.442.590.000			4.442.590.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	472.000.000		42 Paket	472.000.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	330.000.000		21 Paket	330.000.000	
B. Belanja BLU									330.000.000			330.000.000	
03. Belanja Modal									330.000.000			330.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									300.000.000	BLU		300.000.000	BLU
537115 Belanja Modal Lainnya BLU								21 Paket	30.000.000	BLU	21 Paket	30.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)									142.000.000			142.000.000	
B. Belanja BLU									142.000.000			142.000.000	
03. Belanja Modal									142.000.000			142.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									142.000.000	BLU		142.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	3.970.590.000		41.389 Orang	3.970.590.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	3.150.000.000		40.000 Orang	3.150.000.000	
B. Belanja BLU									3.150.000.000			3.150.000.000	
02. Belanja Barang									3.150.000.000			3.150.000.000	
525112 Belanja Barang									2.045.610.000	BLU		2.045.610.000	BLU
525113 Belanja Jasa									206.600.000	BLU		206.600.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									232.590.000	BLU		232.590.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									339.200.000	BLU		339.200.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									218.000.000	BLU		218.000.000	BLU
BLU 525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel									108.000.000	BLU		108.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	820.590.000		1.389 Orang	820.590.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
B. Belanja BLU									820.590.000			820.590.000	
02. Belanja Barang									820.590.000			820.590.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									67.410.000	BLU		67.410.000	BLU
525112 Belanja Barang									250.030.000	BLU		250.030.000	BLU
525113 Belanja Jasa									77.290.000	BLU		77.290.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									181.050.000	BLU		181.050.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									194.810.000	BLU		194.810.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									50.000.000	BLU		50.000.000	BLU
14. FAKULTAS KEPERAWATAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				5.450.000.000	5.450.000.000	100%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				5.450.000.000	5.450.000.000	100%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	278.774.000	278.774.000	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	186.369.000	186.369.000	100%							
B. Belanja BLU				186.369.000	186.369.000	100%							
03. Belanja Modal				186.369.000	186.369.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				186.369.000	186.369.000	100%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	92.405.000	92.405.000	100%							
B. Belanja BLU				92.405.000	92.405.000	100%							
03. Belanja Modal				92.405.000	92.405.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				92.405.000	92.405.000	100%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi				93.432.985	93.432.985								
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)				93.432.985	93.432.985								
B. Belanja BLU				93.432.985	93.432.985								
03. Belanja Modal				93.432.985	93.432.985								
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				93.432.985	93.432.985								
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	5.077.793.015	5.077.793.015	100%							



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	3.404.564.192	3.404.564.192	100%							
B. Belanja BLU				3.404.564.192	3.404.564.192	100%							
02. Belanja Barang				3.404.564.192	3.404.564.192	100%							
525112 Belanja Barang				2.259.781.069	2.259.781.069	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				78.988.000	78.988.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				109.486.236	109.486.236								
525115 Belanja Perjalanan				724.908.825	724.908.825	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				111.821.557	111.821.557	100%	BLU						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				119.578.505	119.578.505	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.673.228.823	1.673.228.823	100%	BLU						
B. Belanja BLU				1.673.228.823	1.673.228.823	100%							
02. Belanja Barang				1.673.228.823	1.673.228.823	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				33.997.305	33.997.305	100%	BLU						
525112 Belanja Barang				618.008.754	618.008.754	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				14.262.500	14.262.500	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				592.444.058	592.444.058	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				313.916.206	313.916.206	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				100.600.000	100.600.000	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									5.450.000.000			5.450.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									5.450.000.000			5.450.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	760.981.626		42 Paket	760.981.626	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	475.351.626		21 Paket	475.351.626	
B. Belanja BLU									475.351.626			475.351.626	
03. Belanja Modal									475.351.626			475.351.626	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									475.351.626	BLU		475.351.626	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	285.630.000		21 Paket	285.630.000	



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
B. Belanja BLU									285.630.000			285.630.000	
03. Belanja Modal									285.630.000			285.630.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									285.630.000	BLU		285.630.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	100.000.000		8 Unit	100.000.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	100.000.000		8 Unit	100.000.000	
B. Belanja BLU									100.000.000			100.000.000	
03. Belanja Modal									100.000.000			100.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									100.000.000	BLU		100.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	4.589.018.374		41.389 Orang	4.589.018.374	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	3.706.926.872		40.000 Orang	3.706.926.872	
B. Belanja BLU									3.706.926.872			3.706.926.872	
02. Belanja Barang									3.706.926.872			3.706.926.872	
525112 Belanja Barang									2.597.414.000	BLU		2.597.414.000	BLU
525113 Belanja Jasa									156.950.000	BLU		156.950.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									16.000.000	BLU		16.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									719.300.000	BLU		719.300.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									143.892.872	BLU		143.892.872	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									73.370.000	BLU		73.370.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	882.091.502		1.389 Orang	882.091.502	
B. Belanja BLU									882.091.502			882.091.502	
02. Belanja Barang									882.091.502			882.091.502	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									39.048.000	BLU		39.048.000	BLU
525112 Belanja Barang									457.951.002	BLU		457.951.002	BLU
525113 Belanja Jasa									6.542.500	BLU		6.542.500	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									314.950.000	BLU		314.950.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									63.600.000	BLU		63.600.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
15. FAKULTAS ILMU KOMPUTER													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				4.464.400.000	4.372.397.255	98%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				4.464.400.000	4.372.397.255	98%							
4471.BEI Bantuan Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	268.200.000	268.200.000	100%							
4471.BEI.004 Revitalisasi PTN	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	268.200.000	268.200.000	100%							
A. Belanja RM				268.200.000	268.200.000	100%							
03. Belanja Modal				268.200.000	268.200.000	100%							
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				268.200.000	268.200.000	100%	RM						
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	365.207.890	347.792.216	95%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	94.385.000	85.565.700	91%							
B. Belanja BLU				94.385.000	85.565.700	91%							
03. Belanja Modal				94.385.000	85.565.700	91%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				28.935.000	70.265.700	243%	BLU						
537115 Belanja Modal Lainnya BLU				65.450.000	15.300.000	23%							
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	270.822.890	262.226.516	97%							
B. Belanja BLU				270.822.890	262.226.516	97%							
03. Belanja Modal				270.822.890	262.226.516	97%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				270.822.890	262.226.516	97%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	3.830.992.110	3.756.405.039	98%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	2.483.062.392	2.473.604.490	100%							
B. Belanja BLU				2.483.062.392	2.473.604.490	100%							
02. Belanja Barang				2.483.062.392	2.473.604.490	100%							
525112 Belanja Barang				1.855.374.441	1.852.966.770	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				256.130.625	242.010.625	94%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				68.540.000	68.539.425	100%							
525115 Belanja Perjalanan				228.025.838	235.097.870	103%	BLU						



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				68.930.288	68.929.800	100%							
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				6.061.200	6.060.000	100%							
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.347.929.718	1.282.800.549	95%							
B. Belanja BLU				1.347.929.718	1.282.800.549	95%							
02. Belanja Barang				1.347.929.718	1.282.800.549	95%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				48.189.000	47.078.000	98%	BLU						
525112 Belanja Barang				531.485.149	531.222.282	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				27.975.000	6.300.000	23%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				448.564.069	448.552.692	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				170.390.000	128.321.075	75%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				88.692.500	88.692.500	100%	BLU						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				32.634.000	32.634.000	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									4.950.000.000			4.950.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									4.950.000.000			4.950.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	969.980.000		42 Paket	969.980.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	401.830.000		21 Paket	401.830.000	
B. Belanja BLU									401.830.000			401.830.000	
03. Belanja Modal									401.830.000			401.830.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									401.830.000	BLU		401.830.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	568.150.000		21 Paket	568.150.000	
B. Belanja BLU									568.150.000			568.150.000	
03. Belanja Modal									568.150.000			568.150.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									568.150.000	BLU		568.150.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	3.980.020.000		41.389 Orang	3.980.020.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	2.409.368.000		40.000 Orang	2.409.368.000	
B. Belanja BLU									2.409.368.000			2.409.368.000	



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
02. Belanja Barang									2.409.368.000			2.409.368.000	
525112 Belanja Barang									1.438.127.000	BLU		1.438.127.000	BLU
525113 Belanja Jasa									302.035.000	BLU		302.035.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									378.852.000	BLU		378.852.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									185.850.000	BLU		185.850.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									78.364.000	BLU		78.364.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									26.140.000	BLU		26.140.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.570.652.000		1.389 Orang	1.570.652.000	
B. Belanja BLU									1.570.652.000			1.570.652.000	
02. Belanja Barang									1.570.652.000			1.570.652.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									55.488.000	BLU		55.488.000	BLU
525112 Belanja Barang									718.664.000	BLU		718.664.000	BLU
525113 Belanja Jasa									38.700.000	BLU		38.700.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									296.448.000	BLU		296.448.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									321.640.000	BLU		321.640.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									139.712.000	BLU		139.712.000	BLU
16. PASCASARJANA													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				1.060.187.626	1.060.125.570	100%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				1.060.187.626	1.060.125.570	100%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	101.536.000	101.536.000	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	55.536.000	55.536.000	100%							
B. Belanja BLU				55.536.000	55.536.000	100%							
03. Belanja Modal				55.536.000	55.536.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				55.536.000	55.536.000	100%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	46.000.000	46.000.000	100%							
B. Belanja BLU				46.000.000	46.000.000	100%							



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
03. Belanja Modal				46.000.000	46.000.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				46.000.000	46.000.000	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	958.651.626	958.589.570	100%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	359.389.200	359.345.200	100%							
B. Belanja BLU				359.389.200	359.345.200	100%							
02. Belanja Barang				359.389.200	359.345.200	100%							
525112 Belanja Barang				324.065.700	324.021.700	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				13.350.000	13.350.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				9.673.500	9.673.500	100%							
525115 Belanja Perjalanan				12.300.000	12.300.000	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	599.262.426	599.244.370	100%							
B. Belanja BLU				599.262.426	599.244.370	100%							
02. Belanja Barang				599.262.426	599.244.370	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				31.752.200	31.752.200	100%	BLU						
525112 Belanja Barang				166.561.256	166.543.200	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				305.733.294	305.733.294	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				66.648.276	66.648.276	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				28.567.400	28.567.400	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				31.000.000	31.000.000	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									1.050.000.000			1.050.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									1.050.000.000			1.050.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	158.358.000		42 Paket	158.358.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	112.000.000		21 Paket	112.000.000	
B. Belanja BLU									112.000.000			112.000.000	
03. Belanja Modal									112.000.000			112.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									112.000.000	BLU		112.000.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	46.358.000		21 Paket	46.358.000	
B. Belanja BLU									46.358.000			46.358.000	
03. Belanja Modal									46.358.000			46.358.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									46.358.000	BLU		46.358.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	55.500.000		8 Unit	55.500.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	55.500.000		8 Unit	55.500.000	
B. Belanja BLU									55.500.000			55.500.000	
03. Belanja Modal									55.500.000			55.500.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									55.500.000	BLU		55.500.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	836.142.000		41.389 Orang	836.142.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	549.180.000		40.000 Orang	549.180.000	
B. Belanja BLU									549.180.000			549.180.000	
02. Belanja Barang									549.180.000			549.180.000	
525112 Belanja Barang									218.140.000	BLU		218.140.000	BLU
525113 Belanja Jasa									35.600.000	BLU		35.600.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									245.000.000	BLU		245.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									46.690.000	BLU		46.690.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									3.750.000	BLU		3.750.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	286.962.000		1.389 Orang	286.962.000	
B. Belanja BLU									286.962.000			286.962.000	
02. Belanja Barang									286.962.000			286.962.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									69.000.000	BLU		69.000.000	BLU
525112 Belanja Barang									112.200.000	BLU		112.200.000	BLU
525113 Belanja Jasa									36.762.000	BLU		36.762.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									60.000.000	BLU		60.000.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									9.000.000	BLU		9.000.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
17. KAMPUS LUMAJANG													
Program Pendidikan Tinggi				1.150.000.000	1.129.975.462	98%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				1.150.000.000	1.129.975.462	98%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	45 Paket	45 Paket	100%	37.000.000	35.800.000	97%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	37.000.000	35.800.000	97%							
B. Belanja BLU				37.000.000	35.800.000	97%							
03. Belanja Modal				37.000.000	35.800.000	97%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				37.000.000	35.800.000	97%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	1.113.000.000	1.094.175.462	98%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	734.796.250	717.209.400	98%							
B. Belanja BLU				734.796.250	717.209.400	98%							
02. Belanja Barang				734.796.250	717.209.400	98%							
525112 Belanja Barang				593.355.600	579.455.950	98%	BLU						
525113 Belanja Jasa				40.450.000	38.100.000	94%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				48.521.650	48.521.650	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				42.669.000	41.331.800	97%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU			9.800.000	9.800.000	100%	BLU							
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	378.203.750	376.966.062	100%							
B. Belanja BLU				378.203.750	376.966.062	100%							
02. Belanja Barang				378.203.750	376.966.062	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				35.652.000	34.752.000	97%	BLU						
525112 Belanja Barang				75.275.500	75.275.500	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				90.783.488	90.445.900	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				145.492.762	145.492.662	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				31.000.000	31.000.000	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									1.150.000.000			1.150.000.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									1.150.000.000			1.150.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	43.000.000		42 Paket	43.000.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	18.000.000		21 Paket	18.000.000	
B. Belanja BLU									18.000.000			18.000.000	
03. Belanja Modal									18.000.000			18.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									18.000.000	BLU		18.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	25.000.000		21 Paket	25.000.000	
B. Belanja BLU									25.000.000	BLU		25.000.000	BLU
03. Belanja Modal									25.000.000			25.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									25.000.000	BLU		25.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	1.107.000.000		41.389 Orang	1.107.000.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	843.966.000		40.000 Orang	843.966.000	
B. Belanja BLU									843.966.000			843.966.000	
02. Belanja Barang									843.966.000			843.966.000	
525112 Belanja Barang									739.356.000	BLU		739.356.000	BLU
525113 Belanja Jasa									22.610.000	BLU		22.610.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									13.500.000	BLU		13.500.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									51.500.000	BLU		51.500.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									10.000.000	BLU		10.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									7.000.000	BLU		7.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	263.034.000		1.389 Orang	263.034.000	
B. Belanja BLU									263.034.000			263.034.000	
02. Belanja Barang									263.034.000			263.034.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									41.652.000	BLU		41.652.000	BLU
525112 Belanja Barang									50.410.000	BLU		50.410.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									94.050.000	BLU		94.050.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
525115 Belanja Perjalanan									41.950.000	BLU		41.950.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									34.972.000	BLU		34.972.000	BLU
18. KAMPUS BONDOWOSO													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				2.019.740.600	2.006.349.472	99%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				2.019.740.600	2.006.349.472	99%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	591.605.738	591.605.738	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	473.338.738	473.338.738	100%							
B. Belanja BLU				473.338.738	473.338.738	100%							
03. Belanja Modal				473.338.738	473.338.738	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				473.338.738	473.338.738	100%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	118.267.000	118.267.000	100%							
B. Belanja BLU				118.267.000	118.267.000	100%							
03. Belanja Modal				118.267.000	118.267.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				118.267.000	118.267.000	100%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	21 Unit	21 Unit	100%	64.851.400	64.851.400	100%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21 Unit	21 Unit	100%	64.851.400	64.851.400	100%							
B. Belanja BLU				64.851.400	64.851.400	100%							
03. Belanja Modal				64.851.400	64.851.400	100%							
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU				64.851.400	64.851.400	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	1.363.283.462	1.349.892.334	99%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	174.541.349	175.215.849	100%							
B. Belanja BLU				174.541.349	175.215.849	100%							
02. Belanja Barang				174.541.349	175.215.849	100%							
525112 Belanja Barang				61.370.349	62.044.849	101%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				113.171.000	113.171.000	100%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.188.742.113	1.174.676.485	99%							

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
B. Belanja BLU				1.188.742.113	1.174.676.485	99%							
02. Belanja Barang				1.188.742.113	1.174.676.485	99%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				24.973.000	23.052.000	92%	BLU						
525112 Belanja Barang				300.824.957	300.661.604	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				41.070.000	41.070.000	100%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				657.689.256	661.550.981	101%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				94.320.000	94.320.000	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				36.603.900	36.578.900	100%	BLU						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				33.261.000	17.443.000	52%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									3.000.000.000			3.000.000.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									3.000.000.000			3.000.000.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	525.571.500		42 Paket	525.571.500	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	525.571.500		21 Paket	525.571.500	
B. Belanja BLU									525.571.500			525.571.500	
03. Belanja Modal									525.571.500			525.571.500	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									525.571.500	BLU		525.571.500	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	496.000.000		8 Unit	496.000.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	496.000.000		8 Unit	496.000.000	
B. Belanja BLU									496.000.000			496.000.000	
03. Belanja Modal									496.000.000			496.000.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									199.000.000	BLU		199.000.000	BLU
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU									297.000.000	BLU		297.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								44.221 Orang	1.978.428.500		44.221 Orang	1.978.428.500	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	82.000.000		40.000 Orang	82.000.000	
B. Belanja BLU									82.000.000			82.000.000	
02. Belanja Barang									82.000.000			82.000.000	



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
525112 Belanja Barang									25.000.000	BLU		25.000.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel									57.000.000	BLU		57.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.896.428.500		1.389 Orang	1.896.428.500	
B. Belanja BLU									1.896.428.500			1.896.428.500	
02. Belanja Barang									1.896.428.500			1.896.428.500	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									58.920.000	BLU		58.920.000	BLU
525112 Belanja Barang									329.600.000	BLU		329.600.000	BLU
525113 Belanja Jasa									19.800.000	BLU		19.800.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									1.295.228.500	BLU		1.295.228.500	BLU
525115 Belanja Perjalanan									90.880.000	BLU		90.880.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									102.000.000	BLU		102.000.000	BLU
19. KAMPUS PASURUAN													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				1.167.500.000	1.164.760.558	100%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				1.167.500.000	1.164.760.558	100%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	45 Paket	45 Paket	100%	8.500.000	8.500.000	100%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	8.500.000	8.500.000	100%							
B. Belanja BLU				8.500.000	8.500.000	100%							
03. Belanja Modal				8.500.000	8.500.000	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				8.500.000	8.500.000	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	44.221 Orang	44.221 Orang	100%	1.159.000.000	1.156.260.558	100%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	709.127.500	709.126.458	100%							
B. Belanja BLU				709.127.500	709.126.458	100%							
02. Belanja Barang				709.127.500	709.126.458	100%							
525112 Belanja Barang				579.802.500	579.801.458	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				49.675.000	49.675.000	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				79.650.000	79.650.000	100%	BLU						



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	449.872.500	447.134.100	99%							
B. Belanja BLU				449.872.500	447.134.100	99%							
02. Belanja Barang				449.872.500	447.134.100	99%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				34.394.000	31.656.000	92%	BLU						
525112 Belanja Barang				86.722.867	86.722.667	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				6.800.000	6.800.000								
525114 Belanja Pemeliharaan				166.553.979	166.553.779	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				112.591.954	112.591.954	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				42.809.700	42.809.700	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									1.017.500.000			1.017.500.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									1.017.500.000			1.017.500.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	61.900.000		42 Paket	61.900.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	49.900.000		21 Paket	49.900.000	
B. Belanja BLU									49.900.000			49.900.000	
03. Belanja Modal									49.900.000			49.900.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									49.900.000	BLU		49.900.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	12.000.000		21 Paket	12.000.000	
B. Belanja BLU									12.000.000			12.000.000	
03. Belanja Modal									12.000.000			12.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									12.000.000	BLU		12.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	955.600.000		41.389 Orang	955.600.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	600.704.000		40.000 Orang	600.704.000	
B. Belanja BLU									600.704.000			600.704.000	
02. Belanja Barang									600.704.000			600.704.000	
525112 Belanja Barang									460.414.000	BLU		460.414.000	BLU
525113 Belanja Jasa									30.860.000	BLU		30.860.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
525114 Belanja Pemeliharaan									13.500.000	BLU		13.500.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									65.930.000	BLU		65.930.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									30.000.000	BLU		30.000.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	354.896.000		1.389 Orang	354.896.000	
B. Belanja BLU									354.896.000			354.896.000	
02. Belanja Barang									354.896.000			354.896.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									30.456.000	BLU		30.456.000	BLU
525112 Belanja Barang									93.712.000	BLU		93.712.000	BLU
525113 Belanja Jasa									12.000.000	BLU		12.000.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									69.928.000	BLU		69.928.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									103.800.000	BLU		103.800.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									45.000.000	BLU		45.000.000	BLU
20. LP2M													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				56.451.232.600	55.993.546.323	99%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				56.451.232.600	55.993.546.323	99%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	50 Paket	50 Paket	100%	151.343.800	151.343.800	100%							
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	151.343.800	151.343.800	100%							
B. Belanja BLU				151.343.800	151.343.800	100%							
03. Belanja Modal				151.343.800	151.343.800	100%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				151.343.800	151.343.800	100%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	21 Unit	21 Unit	100%	964.380.017	959.380.017	99%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21 Unit	21 Unit	100%	964.380.017	959.380.017	99%							
B. Belanja BLU				964.380.017	959.380.017	99%							
03. Belanja Modal				964.380.017	959.380.017	99%							
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				964.380.017	959.380.017	99%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	4.221 Orang	4.221 Orang	100%	55.335.508.783	54.882.822.506	99%							

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.038.948.344	1.038.948.344	100%							
B. Belanja BLU				1.038.948.344	1.038.948.344	100%							
02. Belanja Barang				1.038.948.344	1.038.948.344	100%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				34.908.000	34.908.000	100%	BLU						
525112 Belanja Barang				331.823.353	331.823.353	100%	BLU						
525113 Belanja Jasa				47.883.500	47.883.500								
525114 Belanja Pemeliharaan				376.690.654	376.690.654	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				208.512.337	208.512.337	100%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				39.130.500	39.130.500	100%	BLU						
4471.DBA.004 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	2.832 Orang	2.832 Orang	100%	54.296.560.439	53.843.874.162	99%							
B. Belanja BLU				54.296.560.439	53.843.874.162	99%							
02. Belanja Barang				54.296.560.439	53.843.874.162	99%							
525112 Belanja Barang				52.404.143.803	51.951.457.526	99%	BLU						
525113 Belanja Jasa				267.658.250	267.658.250	100%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				1.624.758.386	1.624.758.386	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									46.491.811.000			46.491.811.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									46.491.811.000			46.491.811.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	223.000.000		42 Paket	223.000.000	
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	223.000.000		21 Paket	223.000.000	
B. Belanja BLU									223.000.000			223.000.000	
03. Belanja Modal									223.000.000			223.000.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									223.000.000	BLU		223.000.000	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	2.020.000.000		8 Unit	2.020.000.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	2.020.000.000		8 Unit	2.020.000.000	
B. Belanja BLU									2.020.000.000			2.020.000.000	
03. Belanja Modal									2.020.000.000			2.020.000.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									2.000.000.000	BLU		2.000.000.000	BLU
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU									20.000.000	BLU		20.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								4.221 Orang	44.248.811.000		4.221 Orang	44.248.811.000	
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	2.465.609.000		1.389 Orang	2.465.609.000	
B. Belanja BLU									2.465.609.000			2.465.609.000	
02. Belanja Barang									2.465.609.000			2.465.609.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									106.200.000	BLU		106.200.000	BLU
525112 Belanja Barang									584.788.000	BLU		584.788.000	BLU
525113 Belanja Jasa									12.300.000	BLU		12.300.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									651.712.000	BLU		651.712.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									334.080.000	BLU		334.080.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									750.000.000	BLU		750.000.000	BLU
BLU 525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel									26.529.000	BLU		26.529.000	BLU
7730.DBA.004 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)								2.832 Orang	41.783.202.000		2.832 Orang	41.783.202.000	
B. Belanja BLU									41.783.202.000			41.783.202.000	
02. Belanja Barang									41.783.202.000			41.783.202.000	
525112 Belanja Barang									37.919.894.000	BLU		37.919.894.000	BLU
525113 Belanja Jasa									830.573.000	BLU		830.573.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									1.697.885.000	BLU		1.697.885.000	BLU
525119 Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya									1.334.850.000	BLU		1.334.850.000	BLU
21. LPMPP													
023.17.DK Program Pendidikan Tinggi				6.227.474.824	4.874.905.427	78%							
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				6.227.474.824	4.874.905.427	78%							
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	50 Paket	50 Paket	100%	562.160.000	233.915.650	42%							
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket	100%	562.160.000	233.915.650	42%							
B. Belanja BLU				562.160.000	233.915.650	42%							

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
03. Belanja Modal				562.160.000	233.915.650	42%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				562.160.000	233.915.650	42%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	41.389 Orang	41.389 Orang	100%	5.665.314.824	4.640.989.777	82%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	4.113.365.324	3.409.077.099	83%							
B. Belanja BLU				4.113.365.324	3.409.077.099	83%							
02. Belanja Barang				4.113.365.324	3.409.077.099	83%							
525112 Belanja Barang				3.092.794.724	2.798.955.399	90%	BLU						
525113 Belanja Jasa				115.800.000	69.950.000	60%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				27.418.000	27.418.000								
525115 Belanja Perjalanan				877.352.600	512.753.700	58%	BLU						
4471.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.389 Orang	1.389 Orang	100%	1.551.949.500	1.231.912.678	79%							
B. Belanja BLU				1.551.949.500	1.231.912.678	79%							
02. Belanja Barang				1.551.949.500	1.231.912.678	79%							
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				24.048.000	24.048.000	100%	BLU						
525112 Belanja Barang				401.821.500	377.940.707	94%	BLU						
525113 Belanja Jasa				335.400.000	313.897.500	94%	BLU						
525114 Belanja Pemeliharaan				662.480.000	420.918.669	64%	BLU						
525115 Belanja Perjalanan				102.400.000	69.322.002	68%	BLU						
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU				25.800.000	25.785.800	100%	BLU						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									4.915.165.000			4.915.165.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									4.915.165.000			4.915.165.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	1.191.355.000		42 Paket	1.191.355.000	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	569.250.000		21 Paket	569.250.000	
B. Belanja BLU									569.250.000			569.250.000	
03. Belanja Modal									569.250.000			569.250.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									569.250.000	BLU		569.250.000	BLU



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	622.105.000		21 Paket	622.105.000	
B. Belanja BLU									622.105.000			622.105.000	
03. Belanja Modal									622.105.000			622.105.000	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									622.105.000	BLU		622.105.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	3.723.810.000		41.389 Orang	3.723.810.000	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	1.966.292.000		40.000 Orang	1.966.292.000	
B. Belanja BLU									1.966.292.000			1.966.292.000	
02. Belanja Barang									1.966.292.000			1.966.292.000	
525112 Belanja Barang									1.265.850.000	BLU		1.265.850.000	BLU
525113 Belanja Jasa									109.350.000	BLU		109.350.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									31.200.000	BLU		31.200.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									559.892.000	BLU		559.892.000	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	1.757.518.000		1.389 Orang	1.757.518.000	
B. Belanja BLU									1.757.518.000			1.757.518.000	
02. Belanja Barang									1.757.518.000			1.757.518.000	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									38.448.000	BLU		38.448.000	BLU
525112 Belanja Barang									278.840.000	BLU		278.840.000	BLU
525113 Belanja Jasa									10.400.000	BLU		10.400.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									987.450.000	BLU		987.450.000	BLU
525115 Belanja Perjalanan									372.880.000	BLU		372.880.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									64.500.000	BLU		64.500.000	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									5.000.000	BLU		5.000.000	BLU
22. REKTORAT													
Program Pendidikan Tinggi													
4470 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri				55.493.014.366	55.190.159.698	99%							
4470.BEI Bantuan Lembaga	4 Lembaga	4 Lembaga	100%	55.493.014.366	55.190.159.698	99%							

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
4470.BEI.001 PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	36.187.503.000	36.184.895.907	100%							
A. Belanja RM				36.187.503.000	36.184.895.907	100%							
02. Belanja Barang				36.187.503.000	36.184.895.907	100%							
521115 Belanja Honor Operasional Satuan Kerja				20.457.779.000	20.457.776.200	100%	RM						
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya				6.269.695.000	6.268.103.765	100%	RM						
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				660.859.000	660.233.377	100%	RM						
522111 Belanja Langganan Listrik				8.744.170.000	8.744.062.163	100%	RM						
522112 Belanja Langganan Telepon				43.000.000	42.723.821	99%	RM						
522113 Belanja Langganan Air				12.000.000	11.996.581	100%	RM						
4470.BEI.002 PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	1.658.030.000	1.658.030.000	100%							
A. Belanja RM				1.658.030.000	1.708.029.752	103%							
02. Belanja Barang				1.658.030.000	1.658.030.000	100%							
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				1.658.030.000	1.658.030.000	100%	RM						
4470.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	11.469.174.366	11.468.603.035	100%							
A. Belanja RM				11.469.174.366	11.468.603.035	100%							
02. Belanja Barang				5.358.566.710	5.358.373.179	100%							
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				255.825.000	255.825.000	100%	RM						
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				4.566.216.710	4.566.216.710	100%	RM						
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin				536.525.000	536.331.469	100%	RM						
03. Belanja Modal				6.110.607.656	6.110.229.856	100%							
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				5.770.607.656	5.770.607.656	100%	RM						
533121 Belanja Penambahan Nilai Gedung dan bangunan				340.000.000	339.622.200	100%	RM						
4470.BEI.006 PT Penerima Bantuan Pendanaan Berbasis Indikator Kinerja Utama (IKU)	1 Lembaga	1 Lembaga	100%	5.232.010.000	5.232.333.756	100%							
A. Belanja RM				5.232.608.050	5.232.333.756	100%							
02. Belanja Barang				3.507.046.000	3.506.772.106	100%							
521211 Belanja Bahan				2.067.917.000	2.067.657.800	100%	RM						



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				605.800.000	605.800.000	100%	RM						
522141 Belanja Sewa				190.286.000	190.286.000	100%	RM						
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				643.043.000	643.028.306	100%	RM						
03. Belanja Modal				1.725.562.050	1.725.561.650	100%							
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				1.449.979.050	1.449.979.050	100%	RM						
533121 Belanja Penambahan Nilai Gedung dan bangunan				275.583.000	275.582.600	100%	RM						
4470.BEI.009 PT Penerima Bantuan Pendanaan Matching Fund (BOTPN Penelitian)	1	1	100%	946.297.000	946.297.000	100%							
A. Belanja RM				946.297.000	946.297.000	100%							
02. Belanja Barang				946.297.000	946.297.000	100%							
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				946.297.000	946.297.000	100%	RM						
4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi				346.956.890.563	347.002.008.426	100%							
4471.BEI Bantuan Lembaga	2	2	100%	84.686.715.000	83.055.461.570	98%							
4471.BEI.001 PT Penerima Bantuan Pendanaan Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM)	1	1	100%	3.396.302.000	3.395.224.612	100%							
A. Belanja RM				3.396.302.000	3.395.224.612	100%							
02. Belanja Barang				1.683.224.000	1.683.054.612	100%							
521211 Belanja Bahan				7.940.000	7.940.000	100%							
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				1.301.122.000	1.301.064.834	100%	RM						
522151 Belanja Jasa Profesi				27.000.000	27.000.000	100%	RM						
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa				347.162.000	347.049.778	100%	RM						
03. Belanja Modal				1.713.078.000	1.712.170.000	100%							
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				1.713.078.000	1.712.170.000	100%	RM						
4471.BEI.004 Revitalisasi PTN	1	1	100%	81.290.413.000	79.660.236.958	98%							
A. Belanja RM				81.290.413.000	79.660.236.958	98%							
02. Belanja Barang				660.075.000	655.160.308	99%							
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya				190.755.000	190.754.200	100%	RM						
522151 Belanja Jasa Profesi				13.500.000	13.500.000	100%	RM						



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				249.453.000	249.452.900	100%	RM						
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa				66.296.000	61.382.667	93%	RM						
524119 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota				140.071.000	140.070.541	100%	RM						
03. Belanja Modal				80.630.338.000	79.005.076.650	98%							
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin				67.522.304.000	65.897.043.222	98%	RM						
533121 Belanja Penambahan Nilai Gedung dan bangunan				13.108.034.000	13.108.033.428	100%	RM						
4471.CAA Sarana Bidang Pendidikan	95 Paket	95 Paket	100%	18.577.221.351	10.726.953.116	58%							
4471.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	45 Paket	45 Paket	100%	6.133.061.821	1.341.502.501	22%							
B. Belanja BLU				6.133.061.821	1.341.502.501	22%							
03. Belanja Modal				6.133.061.821	1.341.502.501	22%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				5.598.511.821	1.242.075.585	22%	BLU						
537115 Belanja Modal Lainnya BLU			100%	534.550.000	99.426.916	19%	BLU						
4471.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	50 Paket	50 Paket		12.444.159.530	9.385.450.615	75%							
B. Belanja BLU				12.444.159.530	9.385.450.615	75%							
03. Belanja Modal				12.444.159.530	9.385.450.615	75%							
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU				12.444.159.530	9.385.450.615	75%	BLU						
4471.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	21 Unit	21 Unit	100%	24.214.065.487	23.888.218.387	99%							
4471.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21 Unit	21 Unit	100%	24.214.065.487	23.888.218.387	99%							
B. Belanja BLU				24.214.065.487	23.888.218.387	99%							
03. Belanja Modal				24.214.065.487	23.888.218.387	99%							
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU				22.880.836.887	22.554.451.269	99%	BLU						
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU				1.333.228.600	1.333.767.118	100%	BLU						
4471.DBA Pendidikan Tinggi	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	219.478.888.725	120.431.669.650	55%							
4471.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	40.000 Orang	40.000 Orang	100%	120.556.210.645	120.431.669.650	100%							
B. Belanja BLU				120.556.210.645	120.431.669.650	100%							
02. Belanja Barang				120.556.210.645	120.431.669.650	100%							



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan				120.355.803.000	120.355.803.000	100%	BLU						
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				200.407.645	75.866.650	38%	BLU						
023.17.WA Program Dukungan Manajemen				219.973.196.000	219.885.261.208	100%							
4257 Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi				219.973.196.000	219.885.261.208	100%							
4257.EBA Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi	1 Layanan	1 Layanan	100%	219.973.196.000	219.885.261.208	100%							
4257.EBA.994 Layanan Perkantoran	1 Layanan	1 Layanan	100%	219.973.196.000	219.885.261.208	100%							
A. Belanja RM				219.973.196.000	219.885.261.208	100%							
01. Belanja Pegawai				200.024.886.000	199.936.978.783	100%							
511111 Belanja Gaji Pokok PNS				93.870.281.000	93.858.014.502	100%	RM						
511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS				1.305.000	1.237.678	95%	RM						
511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS				7.109.931.000	7.109.570.683	100%	RM						
511122 Belanja Tunj. Anak PNS				1.886.200.000	1.886.198.460	100%	RM						
511123 Belanja Tunj. Struktural PNS				433.720.000	433.720.000	100%	RM						
511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS				13.631.099.000	13.617.896.400	100%	RM						
511125 Belanja Tunj. PPh PNS				1.554.010.000	1.554.008.682	100%	RM						
511126 Belanja Tunj. Beras PNS				4.508.590.000	4.580.227.050	102%	RM						
511129 Belanja Uang Makan PNS				12.456.237.000	12.456.237.000	100%	RM						
511151 Belanja Tunjangan Umum PNS				1.225.215.000	1.208.568.700	99%	RM						
511153 Belanja Tunjangan Profesi Dosen				43.752.828.000	43.707.852.120	100%	RM						
511154 Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor				9.846.938.000	9.846.932.600	100%	RM						
511611 Belanja Gaji Pokok PPPK				6.693.848.000	6.693.844.200	100%	RM						
511619 Belanja Pembulatan Gaji PPPK				102.000	97.208	95%	RM						
511621 Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK				415.093.000	415.092.500	100%	RM						
511622 Belanja Tunjangan Anak PPPK				126.912.000	126.908.520	100%	RM						
511624 Belanja Tunjangan Fungsional PPPK				765.786.000	765.785.000	100%	RM						
511625 Belanja Tunjangan Beras PPPK				376.151.000	376.149.480	100%	RM						



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
511628 Belanja Uang Makan PPPK				1.201.115.000	1.201.113.000	100%	RM						
512211 Belanja Uang Lembur				97.525.000	97.525.000	100%	RM						
02. Belanja Barang				19.948.310.000	19.948.282.425	100%							
521111 Belanja Keperluan Perkantoran				1.680.435.000	1.680.433.911	100%	RM						
521115 Belanja Honor Operasional Satuan Kerja				621.168.000	621.168.000	100%	RM						
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya				8.808.189.000	8.808.188.504	100%	RM						
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU				97.680.000	97.680.000	100%	RM						
521811 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi				606.252.000	606.248.115	100%	RM						
522111 Belanja Langganan Listrik				962.658.000	962.648.417	100%	RM						
522113 Belanja Langganan Air				304.548.000	304.547.020	100%	RM						
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				3.191.424.000	3.191.414.839	100%	RM						
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin				2.552.022.000	2.552.020.923	100%	RM						
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa				1.123.934.000	1.123.932.696	100%	RM						
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi													
7729 Penyediaan Dana Bantuan Operasional PTN (BOPTN)									67.820.000.000				
7729. BEI Bantuan Lembaga									67.820.000.000			75.177.317.000	
7729. BEI.001 PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)									37.931.400.000			22.525.000.000	
A. Belanja RM									37.931.400.000			22.525.000.000	
02. Belanja Barang									37.931.400.000			22.525.000.000	
521115 Belanja Honor Operasional Satuan Kerja									21.073.400.000			-	
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya									7.200.000.000			10.200.000.000	
522111 Belanja Langganan Listrik									9.600.000.000			12.000.000.000	
522112 Belanja Langganan Telepon									48.000.000			75.000.000	
522113 Belanja Langganan Air									-			250.000.000	
7729. BEI.002 PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)									3.400.000.000			14.500.000.000	
A. Belanja RM									3.400.000.000			14.500.000.000	



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
02. Belanja Barang									3.400.000.000			14.500.000.000	
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya									3.400.000.000			14.500.000.000	
7729. BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)									26.498.600.000			38.152.317.000	
A. Belanja RM									26.498.600.000			38.152.317.000	
02. Belanja Barang									10.198.600.000			20.918.600.000	
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya									-			200.000.000	
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya									4.000.000.000			-	
521252 Belanja Peralatan dan Mesin - Ekstrakomtable									718.600.000			718.600.000	
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan									4.880.000.000			15.000.000.000	
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									600.000.000			5.000.000.000	
03. Belanja Modal									16.300.000.000			17.233.717.000	
532111 Belanja Modal Peralatan dan Mesin									16.300.000.000			17.233.717.000	
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi									210.507.284.000			256.257.284.000	
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik									210.507.284.000			256.257.284.000	
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan								42 Paket	17.239.382.174		42 Paket	17.239.382.174	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								21 Paket	11.516.224.534		21 Paket	11.516.224.534	
B. Belanja BLU									11.516.224.534			11.516.224.534	
03. Belanja Modal									11.516.224.534			11.516.224.534	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									10.946.224.534	BLU		10.946.224.534	BLU
537115 Belanja Modal Lainnya BLU									570.000.000	BLU		570.000.000	BLU
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								21 Paket	5.723.157.640		21 Paket	5.723.157.640	
B. Belanja BLU									5.723.157.640			5.723.157.640	
03. Belanja Modal									5.723.157.640			5.723.157.640	
537112 Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU									5.723.157.640	BLU		5.723.157.640	BLU
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi								8 Unit	22.778.900.000		8 Unit	22.778.900.000	
7730.CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								8 Unit	22.778.900.000		8 Unit	22.778.900.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana									
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD	Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
B. Belanja BLU									22.778.900.000			22.778.900.000	
03. Belanja Modal									22.778.900.000			22.778.900.000	
537113 Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLU									22.095.900.000	BLU		22.095.900.000	BLU
537114 Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan BLU									683.000.000	BLU		683.000.000	BLU
7730.DBA Pendidikan Tinggi								41.389 Orang	170.489.001.826		41.389 Orang	216.239.001.826	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								40.000 Orang	170.549.225.340		40.000 Orang	216.299.225.340	
B. Belanja BLU									170.549.225.340			216.299.225.340	
02. Belanja Barang									170.549.225.340			216.299.225.340	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									121.702.946.000	BLU		121.702.946.000	BLU
525112 Belanja Barang									30.765.550.000	BLU		76.515.550.000	BLU
525113 Belanja Jasa									3.411.580.000	BLU		3.411.580.000	BLU
525114 Belanja Pemeliharaan									10.325.741.212	BLU		10.325.741.212	BLU
525115 Belanja Perjalanan									4.389.529.000	BLU		4.389.529.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									93.072.128	BLU		93.072.128	BLU
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)								1.389 Orang	7.138.333.500		1.389 Orang	7.138.333.500	
B. Belanja BLU									7.138.333.500			7.138.333.500	
02. Belanja Barang									7.138.333.500			7.138.333.500	
525111 Belanja Gaji dan Tunjangan									6.727.186.000	BLU		6.727.186.000	BLU
525121 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi BLU									8.526.500	BLU		8.526.500	BLU
525162 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel BLU									402.621.000	BLU		402.621.000	BLU
139.03.WA Program Dukungan Manajemen									245.885.091.000			240.897.544.000	
7734 Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi									245.885.091.000			240.897.544.000	
7734.EBA Layanan Dukungan Manajemen Internal								2 Layanan	206.098.042.000		2 Layanan	240.897.544.000	
7734.EBA.956 Layanan BMN								1 Layanan	10.000.000		1 Layanan	10.000.000	
A. Belanja RM									10.000.000			10.000.000	
051. Penatausahaan BMN									10.000.000			10.000.000	

Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
521211 Belanja Bahan									10.000.000	RM		10.000.000	RM
7734.EBA.994 Layanan Perkantoran								1 Layanan	206.098.042.000		1 Layanan	199.688.284.000	
A. Belanja RM									206.098.042.000			199.688.284.000	
01. Belanja Pegawai									187.002.987.000			187.002.987.000	
511111 Belanja Gaji Pokok PNS									80.183.103.000	RM		112.712.420.000	RM
511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS									1.115.000	RM		1.286.000	RM
511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS									7.120.439.000	RM		9.481.088.000	RM
511122 Belanja Tunj. Anak PNS									1.769.805.000	RM		1.855.952.000	RM
511123 Belanja Tunj. Struktural PNS									262.360.000	RM		398.400.000	RM
511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS									13.329.881.000	RM		10.849.273.000	RM
511125 Belanja Tunj. PPh PNS									634.838.000	RM		511.494.000	RM
511126 Belanja Tunj. Beras PNS									4.645.454.000	RM		4.440.013.000	RM
511129 Belanja Uang Makan PNS									13.747.617.000	RM		17.060.626.000	RM
511151 Belanja Tunjangan Umum PNS									1.957.285.000	RM		2.080.617.000	RM
511153 Belanja Tunjangan Profesi Dosen									42.650.034.000	RM		45.150.034.000	RM
511154 Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor									8.700.977.000	RM		12.200.977.000	RM
511611 Belanja Gaji Pokok PPPK									8.917.039.000	RM		6.996.293.000	RM
511619 Belanja Pembulatan Gaji Pokok PPPK									1.009.000	RM		260.000	RM
511621 Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK									891.704.000	RM		891.704.000	RM
511622 Belanja Tunjangan Anak PPPK									445.855.000	RM		408.368.000	RM
511624 Belanja Tunjangan Fungsional PPPK									876.853.000	RM		876.853.000	RM
511625 Belanja Tunjangan Beras PPPK									572.874.000	RM		572.873.000	RM
511628 Belanja Uang Makan PPPK									91.464.000	RM		91.464.000	RM
511633 Belanja Tunjangan Umum PPPK									3.280.000	RM		-	RM
512211 Belanja Uang Lembur									200.001.000	RM		200.001.000	RM
02. Belanja Barang									19.095.055.000			12.685.297.000	



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
521111 Belanja Keperluan Perkantoran									2.376.000.000	RM		2.376.000.000	RM
521115 Belanja Honor Operasional Satuan Kerja									516.080.000	RM		779.832.000	RM
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya									11.298.687.000	RM		5.549.465.000	RM
521252 Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel								360.000.000	RM		360.000.000	RM	
521811 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi									420.000.000	RM		420.000.000	RM
522113 Belanja Langganan Air									240.000.000	RM		240.000.000	RM
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan									1.960.000.000	RM		5.558.181.000	RM
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									1.000.000.000	RM		4.808.250.000	RM
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa									924.288.000	RM		0	RM
7734.EBA Layanan Dukungan Manajemen Internal [Penambahan Alokasi dari SABA 999.08 ke 9A								1 Layanan	39.777.049.000				
7734.EBA.994 Layanan Perkantoran								1 Layanan	39.777.049.000				
A. Belanja RM									39.777.049.000				
01. Belanja Pegawai									39.777.049.000				
511111 Belanja Gaji Pokok PNS									24.582.910.000	RM			
511119 Belanja Pembulatan Gaji PNS									191.000	RM			
511121 Belanja Tunj. Suami/Istri PNS									440.228.000	RM			
511122 Belanja Tunj. Anak PNS									289.772.000	RM			
511123 Belanja Tunj. Struktural PNS									149.580.000	RM			
511124 Belanja Tunj. Fungsional PNS									230.758.000	RM			
511125 Belanja Tunj. PPh PNS									884.189.000	RM			
511126 Belanja Tunj. Beras PNS									187.495.000	RM			
511129 Belanja Uang Makan PNS									454.842.000	RM			
511151 Belanja Tunjangan Umum PNS									274.105.000	RM			
511153 Belanja Tunjangan Profesi Dosen									2.080.087.000	RM			
511154 Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor									88.937.000	RM			
511611 Belanja Gaji Pokok PPPK									7.420.299.000	RM			



Unit Kerja / Program / Kegiatan / Output / Akun	TA 2024							TA 2025			TA 2026		
	Volume			Dana				Volume Satuan	Target	SD	Volume Satuan	Target	SD
	Target	Realisasi /Prognosis	%	Target	Realisasi	%	SD						
511619 Belanja Pembulatan Gaji Pokok PPPK									750.000	RM			
511621 Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK									241.779.000	RM			
511622 Belanja Tunjangan Anak PPPK									37.485.000	RM			
511624 Belanja Tunjangan Fungsional PPPK									582.993.000	RM			
511625 Belanja Tunjangan Beras PPPK									502.942.000	RM			
511628 Belanja Uang Makan PPPK									1.327.707.000	RM			
511633 Belanja Tunjangan Umum PPPK										RM			
TOTAL BELANJA BLU				807.584.405.000	803.791.316.410	99,53%			719.575.181.000			719.855.282.000	

Sumber Dana	PAGU		
	2024	2025	2026
A. Rupiah Murni	363.423.715.000	314.375.367.000	304.166.932.000
F. PNBP/BLU	444.160.690.000	405.199.814.000	415.688.350.000
JUMLAH	807.584.405.000	719.575.181.000	719.855.282.000



c. Pendapatan dan Belanja Agregat BLU UNEJ TA 2026

Berikut tabel target pendapatan dan belanja agregat BLU UNEJ untuk Tahun Anggaran 2024, 2025 dan 2026, serta realisasi belanja tahun anggaran 2024.

Tabel 2.23. Target Pendapatan dan Belanja Agregat TA 2025 dan 2026

Uraian	Target TA 2024	Realisasi TA 2024	Target TA 2025	Target TA 2026
I. Pendapatan BLU	414.408.000.000	443.691.698.795	415.000.000.000	415.688.350.000
1. Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	335.169.190.000	338.842.286.252	375.163.549.000	361.248.909.000
2. Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	68.238.810.000	8.818.188.062	10.336.451.000	19.689.441.000
3. Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha dan Pemerintah Daerah	-	15.206.887.871	5.000.000.000	27.347.055.000
4. Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	5.000.000.000	8.326.881.078	4.500.000.000	7.000.000.000
5. Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah dan Gedung	6.000.000.000	1.647.536.000	-	402.945.000
6. Pendapatan Hibah Terikat Lainnya - Uang			20.000.000.000	-
7. Pendapatan Lain-lain BLU		70.849.919.532	-	-
II. Belanja Operasional	666.556.506.000	666.270.853.052	640.356.222.000	637.175.276.000
A. Belanja Operasional BLU	395.627.807.000	395.446.989.474	350.667.350.000	346.088.350.000
1. Belanja Langganan Daya dan Jasa Lainnya	-		-	-
2. Belanja Gaji dan Tunjangan	121.838.259.000	121.838.257.984	125.821.931.000	121.702.946.000
3. Belanja Barang	208.159.828.000	208.158.030.792	191.018.356.000	160.054.390.000
4. Belanja Jasa	6.103.012.000	6.102.083.009	5.847.250.000	8.340.323.000
5. Belanja Pemeliharaan	24.540.387.000	24.540.384.830	13.409.733.000	19.917.500.000
6. Belanja Perjalanan	27.119.366.000	26.943.281.281	9.155.230.000	18.868.341.000
7. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	6.080.732.000	6.080.730.663	4.050.000.000	5.720.000.000
8. Belanja Peralatan dan Mesin Ekstrakomptabel	1.786.223.000	1.784.220.915	980.000.000	980.000.000
9. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	0	0	384.850.000	1.334.850.000
10. Belanja Imbalan Kerja untuk Pekerja Profesional Kontrak - Nonremunerasi BLU	0	0	0	1.266.000.000
11. Belanja Imbalan Kerja untuk Pekerja Administrasi/Jabatan Dasar Kontrak - Nonremunerasi BL	0	0	0	7.142.000.000
12. Belanja Imbalan Kerja untuk Pekerja Kontrak pada Unit Usaha - Nonremunerasi BL	0	0	0	144.000.000
13. Belanja Honor Operasional Satuan Kerja BLU	0	0	0	618.000.000
B. Belanja Operasional RM	270.928.699.000	270.823.863.578	289.688.872.000	291.086.926.000
1. Belanja Pegawai	200.024.886.000	199.936.978.783	221.970.832.000	226.780.036.000
2. Belanja Barang	70.903.813.000	70.886.884.795	67.718.040.000	64.306.890.000
III. Belanja Modal	141.027.899.000	137.520.463.356	71.938.325.000	82.680.006.000
A. Belanja Modal PNPB	48.532.883.000	45.043.666.333	19.271.000.000	69.600.000.000
1. Belanja Modal Tanah - BLU	0	0	50.000.000	0
2. Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU	21.887.800.000	18.758.604.662	10.067.000.000	32.000.000.000
3. Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU	25.030.356.000	24.771.716.239	8.002.000.000	36.000.000.000

Uraian	Target TA 2024	Realisasi TA 2024	Target TA 2025	Target TA 2026
4. Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan - BLU	1.500.000.000	1.398.618.516	720.000.000	1.000.000.000
5. Belanja Modal Lainnya - BLU	114.727.000	114.726.916	432.000.000	600.000.000
B. Belanja Modal RM/PHLN	92.495.016.000	92.476.797.023	24.686.495.000	13.080.006.000
1. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	78.771.399.000	78.753.558.795	24.290.743.000	10.830.006.000
2. Belanja Modal Lainnya	13.723.617.000	13.723.238.228	0	0
3. Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan	0	0	395.752.000	2.250.000.000
IV. Surplus / (Defisit) (I - II)	-252.148.506.000	-222.579.154.257	-225.356.222.000	-221.486.926.000
V. Penggunaan Saldo Kas BLU	0	0	0	170.000.000.000
VI. Surplus / (Defisit) Sebelum Penerimaan RM / PHLN (IV + V)	-252.148.506.000	-222.579.154.257	-225.356.222.000	-51.486.926.000
VII. Penerimaan RM / PHLN (II.B + III.B)	363.423.715.000	363.300.660.601	314.375.367.000	304.166.932.000
VIII. Surplus / (Defisit) Setelah Penerimaan dari RM / PHLN (VI + VII)	111.275.209.000	140.721.506.344	89.019.145.000	252.680.006.000
IX. Total Anggaran Pendapatan (I + VII)	777.831.715.000	806.992.359.396	729.375.367.000	719.855.282.000
X. Total Anggaran Belanja (II + III)	807.584.405.000	803.791.316.408	684.313.717.000	719.855.282.000

d. Estimasi Saldo Kas Akhir TA 2025 dan Saldo Awal TA 2026

Manajemen *Cash Flow* dan Dana Lancar Tahun 2025 dan 2026

- Penyusunan anggaran arus kas mengacu kepada RKA-KL (Rencana Kerja Anggaran Kementerian dan Lembaga) Tahun Anggaran 2025 dan 2026;
- Metode yang digunakan dalam penyusunan anggaran arus kas adalah metode langsung, yaitu metode yang memerinci arus kas menjadi arus kas masuk (pendapatan) dan arus kas keluar (belanja);
- Dokumen yang digunakan dalam penyusunan anggaran arus kas adalah RKA-KL, Rencana Kerja Anggaran (RKA) Unit Kerja Tahun Anggaran 2024 dan 2025;
- Aplikasi berbasis TIK yang digunakan dalam penyusunan anggaran adalah Aplikasi RKA-KL yang bersifat Nasional (SAKTI) dan Aplikasi SIMANGGA yang bersifat lokal (internal BLU UNEJ);
- Fungsi yang terkait dalam penyusunan anggaran arus kas adalah bagian keuangan/perencanaan dari fakultas, lembaga, unit yang bekerjasama dalam menentukan anggaran melalui Aplikasi SIMANGGA yang akan dikompilasi di kantor pusat untuk dituangkan dalam Aplikasi RKA-KL Tahun Anggaran 2024 dan 2025;
- Mekanisme pelaksanaan dan pencatatan arus kas dipisahkan antara sumber dana Rupiah Murni (RM) dan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP);
- Dokumen pelaksanaan Arus kas meliputi, Surat Permintaan Pembayaran, Surat Perintah Membayar, Surat Perintah Pencairan Dana, Surat Perintah Pengesahan Pendapatan dan Belanja, Surat Pengesahan Pendapatan dan Belanja, Surat Setoran Pengembalian Belanja, Surat Setoran Bukan Pajak, Rekening Koran;
- Laporan Arus Kas, meliputi arus kas dari kegiatan operasional, arus kas dari kegiatan investasi dan arus kas dari kegiatan pendanaan.
- Pengendalian intern yang digunakan dalam penyusunan anggaran arus kas adalah dengan memisahkan tugas, wewenang, dan tanggung jawab terhadap bagian yang

terkait dalam penyusunan anggaran, pelaksanaan dan pelaporan yang masing-masing memiliki tugas-tugas yang berbeda sesuai dengan bagiannya.

- Kas terdiri dari saldo kas di tangan dan kas pada bank yang tidak dibatasi penggunaannya dan tidak dijamin. Kas pada bank memperoleh bunga berdasarkan suku bunga simpanan di bank yang bersangkutan.
- Penempatan investasi yang berasal dari kas BLU dalam bentuk investasi jangka pendek yang sangat likuid yang dapat dicairkan menjadi sejumlah kas yang telah diketahui jumlahnya dengan periode jatuh tempo 1 bulan sampai dengan 12 bulan dan jatuh temponya tidak melebihi tahun anggaran dan mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak signifikan serta tidak dijamin dan tidak dibatasi penggunaannya.
- Investasi jangka pendek adalah dalam bentuk deposito berjangka yang jatuh temponya 1 bulan atau lebih, disajikan sebagai investasi jangka pendek dan dinyatakan sebesar nilai nominalnya.
- Penempatan investasi dari kas BLU dalam bentuk investasi jangka pendek (deposito berjangka) adalah dalam rangka memanfaatkan idle cash (kas menganggur) dan hasilnya menjadi pendapatan jasa layanan keuangan BLU. Idle cash dimaksud merupakan kas pada bank di rekening pengelolaan kas BLU.

Tabel 2.24. Estimasi Saldo Awal dan Akhir TA 2026

Tahun	Pendapatan BLU/Prognosa	Saldo Awal Kas	Belanja BLU	Saldo Akhir/ Estimasi Saldo
2024	443.691.698.795	239.415.505.520	440.490.656.308	242.616.548.506
2025 (prognosa)	437.815.000.000	242.616.548.506	347.192.974.000	333.238.574.506
2026	415.688.350.000	333.238.574.506	585.688.350.000	163.238.574.506

e. Perhitungan Beban Layanan per Unit Kerja TA 2026

Biaya layanan tahun anggaran 2026 terdiri atas biaya langsung dan tidak langsung. Biaya layanan tahun anggaran 2026 dihitung menggunakan cash basis.

Tabel 2.25. Perhitungan Biaya Layanan TA 2026

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
1.	Kantor Pusat		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		85.459.687.000
	Biaya Bahan		9.769.574.000
	Biaya Jasa Layanan		33.604.034.000
	Biaya Pemeliharaan		7.712.874.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		5.224.424.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	dan lain-lain		137.269.474.000
	Jumlah Biaya Langsung		279.040.067.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		44.780.490.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		16.147.613.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		7.451.282.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		5.351.523.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		52.138.322.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		125.869.230.000
	Total Biaya Kantor Pusat		404.909.297.000
2.	Fakultas Hukum		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		3.903.005.000
	Biaya Bahan		446.183.000
	Biaya Jasa Layanan		1.534.720.000
	Biaya Pemeliharaan		352.252.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		238.603.000
	dan lain-lain		6.269.195.000
	Jumlah Biaya Langsung		12.743.958.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		2.045.157.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		737.473.000
	Biaya Jasa Layanan		0

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pemeliharaan		340.305.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		244.408.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		2.381.194.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		5.748.537.000
	Total Biaya Fakultas Hukum		18.492.495.000
3.	Fakultas Ilmu Sosial dan Politik		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		2.244.953.000
	Biaya Bahan		256.638.000
	Biaya Jasa Layanan		882.749.000
	Biaya Pemeliharaan		202.611.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		137.241.000
	dan lain-lain		3.605.952.000
	Jumlah Biaya Langsung		7.330.144.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.176.345.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		424.184.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		195.739.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		140.580.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.369.629.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		3.306.477.000
	Total Biaya Fakultas Ilmu Sosial dan Politik		10.636.621.000
4.	Fakultas Pertanian		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		2.446.899.000
	Biaya Bahan		279.724.000
	Biaya Jasa Layanan		962.158.000
	Biaya Pemeliharaan		220.837.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		149.587.000
	dan lain-lain		3.930.328.000
	Jumlah Biaya Langsung		7.989.533.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.282.164.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		462.342.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		213.347.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		153.226.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.492.835.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		3.603.914.000
	Total Biaya Fakultas Pertanian		11.593.447.000
5.	Fakultas Ekonomi dan Bisnis		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		5.351.088.000
	Biaya Bahan		611.725.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Jasa Layanan		2.104.128.000
	Biaya Pemeliharaan		482.944.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		327.129.000
	dan lain-lain		8.595.176.000
	Jumlah Biaya Langsung		17.472.190.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		2.803.946.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		1.011.088.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		466.565.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		335.087.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		3.264.659.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		7.881.345.000
	Total Biaya Fakultas Ekonomi dan Bisnis		25.353.535.000
6.	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		5.298.941.000
	Biaya Bahan		605.764.000
	Biaya Jasa Layanan		2.083.623.000
	Biaya Pemeliharaan		478.238.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		323.941.000
	dan lain-lain		8.511.415.000
	Jumlah Biaya Langsung		17.301.922.000
	Biaya Tidak Langsung		

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pegawai		2.776.621.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		1.001.235.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		462.018.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		331.822.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		3.232.844.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		7.804.540.000
	Total Biaya Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan		25.106.462.000
7.	Fakultas Teknologi Pertanian		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.343.789.000
	Biaya Bahan		153.619.000
	Biaya Jasa Layanan		528.398.000
	Biaya Pemeliharaan		121.279.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		82.150.000
	dan lain-lain		2.158.459.000
	Jumlah Biaya Langsung		4.387.694.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		704.139.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		253.909.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		117.166.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		84.149.000
	Biaya Promosi/Marketing		0

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		819.836.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		1.979.199.000
	Total Biaya Fakultas Teknologi Pertanian		6.366.893.000
8.	Fakultas Ilmu Budaya		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.440.060.000
	Biaya Bahan		164.625.000
	Biaya Jasa Layanan		566.253.000
	Biaya Pemeliharaan		129.968.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		88.036.000
	dan lain-lain		2.313.095.000
	Jumlah Biaya Langsung		4.702.037.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		754.585.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		272.100.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		125.560.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		90.177.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		878.570.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.120.992.000
	Total Biaya Fakultas Ilmu Budaya		6.823.029.000
9.	Fakultas Kedokteran Gigi		

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		3.369.501.000
	Biaya Bahan		385.194.000
	Biaya Jasa Layanan		1.324.938.000
	Biaya Pemeliharaan		304.103.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		205.988.000
	dan lain-lain		5.412.255.000
	Jumlah Biaya Langsung		11.001.979.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.765.603.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		636.667.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		293.789.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		211.000.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		2.055.707.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		4.962.766.000
	Total Biaya Fakultas Kedokteran Gigi		15.964.745.000
10.	Fakultas MIPA		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.099.099.000
	Biaya Bahan		125.647.000
	Biaya Jasa Layanan		432.182.000
	Biaya Pemeliharaan		99.195.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		67.191.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	dan lain-lain		1.765.426.000
	Jumlah Biaya Langsung		3.588.740.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		575.923.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		207.675.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		95.831.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		68.826.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		670.552.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		1.618.807.000
	Total Biaya Fakultas MIPA		5.207.547.000
11.	Fakultas Kedokteran		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		4.388.374.000
	Biaya Bahan		501.670.000
	Biaya Jasa Layanan		1.725.575.000
	Biaya Pemeliharaan		396.058.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		268.275.000
	dan lain-lain		7.048.818.000
	Jumlah Biaya Langsung		14.328.770.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		2.299.488.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		829.183.000
	Biaya Jasa Layanan		0

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pemeliharaan		382.625.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		274.802.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		2.677.314.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		6.463.412.000
	Total Biaya Fakultas Kedokteran		20.792.182.000
12.	Fakultas Teknik		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		3.213.290.000
	Biaya Bahan		367.337.000
	Biaya Jasa Layanan		1.263.514.000
	Biaya Pemeliharaan		290.005.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		196.439.000
	dan lain-lain		5.161.341.000
	Jumlah Biaya Langsung		
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.683.749.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		607.151.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		280.169.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		201.218.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.960.404.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		4.732.691.000
	Total Biaya Fakultas Teknik		15.224.617.000
13.	Fakultas Kesehatan Masyarakat		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.777.011.000
	Biaya Bahan		203.144.000
	Biaya Jasa Layanan		698.747.000
	Biaya Pemeliharaan		160.378.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		108.634.000
	dan lain-lain		2.854.320.000
	Jumlah Biaya Langsung		5.802.234.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		931.146.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		335.766.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		154.939.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		111.277.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.084.141.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.617.269.000
	Total Biaya Fakultas Kesehatan Masyarakat		8.419.503.000
14.	Fakultas Farmasi		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.957.520.000
	Biaya Bahan		223.780.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Jasa Layanan		769.726.000
	Biaya Pemeliharaan		176.669.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		119.669.000
	dan lain-lain		3.144.262.000
	Jumlah Biaya Langsung		6.391.626.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.025.731.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		369.873.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		170.677.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		122.581.000
	dan lain-lain		1.194.268.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.883.130.000
	Total Biaya Fakultas Farmasi		9.274.756.000
15.	Fakultas Keperawatan		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		2.418.820.000
	Biaya Bahan		276.515.000
	Biaya Jasa Layanan		951.116.000
	Biaya Pemeliharaan		218.302.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		147.870.000
	dan lain-lain		3.885.226.000
	Jumlah Biaya Langsung		7.897.849.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		1.267.451.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		457.036.000
	Biaya Jasa Layanan		0

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Biaya Pemeliharaan		210.898.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		151.468.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		1.475.704.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		3.562.557.000
	Total Biaya Fakultas Keperawatan		11.460.406.000
16.	Fakultas Ilmu Komputer		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		1.544.384.000
	Biaya Bahan		176.551.000
	Biaya Jasa Layanan		607.275.000
	Biaya Pemeliharaan		139.383.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		94.413.000
	dan lain-lain		2.480.665.000
	Jumlah Biaya Langsung		5.042.671.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		809.250.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		291.812.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		134.656.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		96.710.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		942.217.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.274.645.000
	Total Biaya Fakultas Ilmu Komputer		7.317.316.000
17.	Pascasarjana		
	Biaya Langsung		
	Biaya Pegawai		497.402.000
	Biaya Bahan		56.862.000
	Biaya Jasa Layanan		195.586.000
	Biaya Pemeliharaan		44.891.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		30.408.000
	dan lain-lain		798.952.000
	Jumlah Biaya Langsung		1.624.101.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		260.637.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		93.984.000
	Biaya Jasa Layanan		0
	Biaya Pemeliharaan		43.369.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		31.148.000
	Biaya Promosi/Marketing		0
	Biaya Bunga		0
	Biaya Administrasi Bank		0
	dan lain-lain		303.462.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		732.600.000
	Total Biaya Pascasarjana		2.356.701.000

f. Prakiraan Maju Pendapatan dan Belanja Tahun Anggaran 2026

Prakiraan Maju Pendapatan dan Belanja untuk Tahun Anggaran 2006 diasumsikan belum memperhitungkan perolehan dan penggunaan Sumber Dana RM BOPTN Penelitian.

Tabel 2.26. Prakiraan Maju Pendapatan Tahun 2025 dan 2026

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan/Kode Akun	TA 2026	TA 2027	TA 2028
139.03.DK	Program Pendidikan Tinggi	490.865.667.000	491.642.492.000	492.142.492.000
7729	Penyediaan Dana Bantuan Operasional PTN	75.177.317.000	74.892.492.000	74.892.492.000
	<i>Pendapatan BLU</i>	-		
	<i>Penerimaan Rupiah Murni</i>	75.177.317.000	74.892.492.000	74.892.492.000
7730	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	415.688.350.000	416.750.000.000	417.250.000.00
	<i>Pendapatan BLU</i>	415.688.350.000	16.750.000.000	417.250.000.00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	345.000.000.000	352.100.000.000	353.107.624.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	22.500.000.000	9.500.000.000	9.500.000.000
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	5.250.000.000	15.100.000.000	4.592.376.000
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah	-	350.000.000	350.000.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	7.000.000.000	7.700.000.000	7.700.000.000
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	-	-	
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	-	1.200.000.000	1.200.000.000
424919	Pendapatan Lain-lain BLU	41.188.350.000	30.800.000.000	30.800.000.000
	<i>Penerimaan Rupiah Murni</i>	-		
139.03.WA	Program Dukungan Manajemen	240.897.544.000	242.107.508.000	243.107.508.000
7734	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Diktiristek	240.897.544.000	242.107.508.000	243.107.508.000
	<i>Pendapatan BLU</i>			
	<i>Penerimaan Rupiah Murni</i>	240.897.544.000	242.107.508.000	243.107.508.000
Jumlah Pendapatan		731.763.211.000	733.750.000.000	735.250.000.000

Tabel 2.27. Prakiraan Maju Belanja Tahun Anggaran 2026

Kode	Program/Kegiatan/Output	TA 2026	TA 2027	TA 2028
139.03.DK	Program Pendidikan Tinggi	490.865.667.000	491.392.492.000	491.392.492.000
7729	Penyediaan Dana Bantuan Operasional	75.177.317.000	74.892.492.000	74.892.492.000
7729.BEI	Bantuan Lembaga	75.177.317.000	74.892.492.000	74.892.492.000
	Volume Output	3 Lembaga	3 Lembaga	3 Lembaga

Kode	Program/Kegiatan/Output	TA 2026	TA 2027	TA 2028
7729.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	22.525.000.000	34.735.492.000	34.735.492.000
	<i>Volume Output</i>	1 Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga
7729.BEI.002	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	14.500.000.000	23.157.000.000	23.157.000.000
	<i>Volume Output</i>	1 Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga
7729.BEI.004	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	38.152.317.000	17.000.000.000	17.000.000.000
	<i>Volume Output</i>	1 Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga
7730	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	415.688.350.000	416.500.000.000	416.500.000.000
7730.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	32.600.000.000	33.000.000.000	33.000.000.000
	<i>Volume Output</i>	42 Paket	42 Paket	42 Paket
7730.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	21.100.000.000	21.500.000.000	21.500.000.000
	<i>Volume Output</i>	21 Paket	21 Paket	21 Paket
7730.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	11.500.000.000	11.500.000.000	11.500.000.000
	<i>Volume Output</i>	21 Paket	21 Paket	21 Paket
7730.CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	37.000.000.000	32.000.000.000	32.000.000.000
	<i>Volume Output</i>	8 Unit	8 Unit	8 Unit
7730.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	37.000.000.000	32.000.000.000	32.000.000.000
	<i>Volume Output</i>	8 Unit	8 Unit	8 Unit
7730.DBA	Pendidikan Tinggi	348.088.350.000	352.500.000.000	352.500.000.000
	<i>Volume Output</i>	44.221 orang	44.221 orang	44.221 orang
7730.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	277.292.311.000	283.703.961.000	283.703.961.000
	<i>Volume Output</i>	40.000 orang	40.000 orang	40.000 orang
7730.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	27.012.837.000	27.012.837.000	27.012.837.000
	<i>Volume Output</i>	1.389 orang	1.389 orang	1.389 orang
7730.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	41.783.202.000	41.783.202.000	41.783.202.000
	<i>Volume Output</i>	2.832 orang	2.832 orang	2.832 orang
139.03.WA	Program Dukungan Manajemen	240.897.544.000	242.107.508.000	243.107.508.000

Kode	Program/Kegiatan/Output	TA 2026	TA 2027	TA 2028
7734	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	240.897.544.000	242.107.508.000	243.107.508.000
7734.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	240.897.544.000	242.107.508.000	243.107.508.000
	<i>Volume Output</i>	2 layanan	2 layanan	2 layanan
7734.EBA.954	Layanan BMN	10.000.000	10.000.000	10.000.000
		1 layanan	1 layanan	1 layanan
7734.EBA.994	Layanan Perkantoran	240.887.544.000	240.097.544.000	243.097.508.000
	<i>Volume Output</i>	1 layanan	1 layanan	1 layanan

Uraian	Tahun 2026	Tahun 2027	Tahun 2028
Prakiraan Maju Pendapatan	731.763.211.000	733.750.000.000	735.250.000.000
Prakiraan Maju Belanja	731.763.211.000	733.500.000.000	734.500.000.000

g. Rencana Kebutuhan Rupiah Murni APBN

Berikut rencana kebutuhan Rupiah Murni untuk tahun anggaran 2026

Tabel 2.28 Rencana Kebutuhan Rupiah Murni

No	Jenis Belanja	Rencana Kebutuhan 2026 (Rp)
1	Belanja Gaji Tunjangan	226.780.036.000
2	Belanja Barang	64.306.890.000
3	Belanja Modal	13.080.006.000

h. Ambang Batas Belanja BLU

Dalam rangka mengoptimalkan pengelolaan keuangan dan penggunaan Pendapatan Negara Bukan Pajak Badan Layanan Umum (PNBP BLU), Universitas Jember menetapkan ambang batas belanja BLU. Analisis perhitungan ambang batas belanja BLU sesuai dengan Surat Ditjen PPK-BLU Nomor S-222/PB.5/2024 perihal kebijakan penyusunan RSB BLU serta Permintaan RBA Indikatif TA 2026 dan RBA Definitif TA 2025. Berikut analisis perhitungan untuk tahun anggaran 2022, 2023, dan 2024:

Tabel 2.29 Analisis Perhitungan Ambang Batas Belanja BLU UNEJ

TAHUN ANGGARAN	PAGU AWAL	Penggunaan Saldo Awal	REALISASI	% Realisasi PNBP
2022	300.000.000.000	0	359.733.410.426	20
2023	320.000.000.000	0	418.284.104.006	31
2024	361.905.094.000	0	440.490.655.809	22

TAHUN ANGGARAN	PAGU AWAL	Penggunaan Saldo Awal	REALISASI	% Realisasi PNBP
	Maksimal besaran persentase ambang batas yang dapat diusukan			31%

Berdasarkan perhitungan di atas maksimal persentase ambang batas yang dapat disusulkan oleh UNEJ adalah sebesar 31%. Jadi pada Tahun Anggaran 2026 dengan pagu awal sebesar Rp. 415.688.350.000,-, maka ambang batas belanja BLU adalah:

$$31\% \times 415.688.350.000 = 128.863.388.500$$

Sehingga dalam memaksimalkan pencapaian target ambang batas belanja yang telah ditetapkan tersebut, maka Universitas Jember perlu menetapkan langkah strategis meliputi menjaga konsistensi dan performa pengumpulan PNBP, melakukan evaluasi berkala terhadap realisasi PNBP dan meningkatkan efisiensi dan efektivitas, guna mencapai hasil yang optimal dalam memberikan layanan pendidikan.

Ambang batas fleksibilitas belanja Universitas Jember direncanakan sebesar 31%. Ambang batas fleksibilitas ini berlaku apabila ada peningkatan pendapatan yang melebihi pagu DIPA BLU yang berasal dari pendapatan operasional BLU. Adapun besaran ambang batas fleksibilitas Universitas Jember ditentukan sebagai berikut:

Pagu Belanja Operasional BLU : 415.688.350.000
 Fleksibilitas Belanja 31 % : 128.863.388.500 +
 Ambang Batas Fleksibilitas : 544.551.738.500

Untuk dana yang berasal dari Rupiah Murni, sesuai dengan peraturan yang berlaku maka ambang fleksibilitas tersebut tidak berlaku.

4. Informasi Lainnya yang perlu disampaikan

a. Rencana Inovasi

Penyusunan RBA Berbasis Kinerja dan Manajemen Risiko

Dalam rangka mewujudkan tata kelola keuangan institusi yang transparan, akuntabel, dan berorientasi pada hasil (outcome-based), proses perencanaan dan penganggaran menuntut adanya adaptasi serta inovasi yang berkelanjutan. Sebagai bentuk tindak lanjut dan komitmen institusi terhadap peningkatan kualitas tata kelola, inovasi utama yang telah dilakukan oleh UNEJ adalah pengembangan dan penyempurnaan Aplikasi Penyusunan RBA Berbasis Kinerja dan Manajemen Risiko. Penyusunan perencanaan dan anggaran di lingkungan UNEJ telah terjadi modernisasi, dari yang sebelumnya berbasis spreadsheet menjadi berbasis aplikasi.

Pengembangan sistem penganggaran ini didesain untuk menjembatani visi strategis universitas dengan eksekusi operasional, melalui beberapa pembaruan fundamental:

- 1) Penjabaran Rencana Kerja (Renja) T+1 yang Tepat dan Terukur

Aplikasi ini menstrukturkan penyusunan RBA agar penjabaran Rencana Kerja untuk tahun anggaran berikutnya (T+1) dapat diuraikan secara lebih detail, rigid, dan terkomputerisasi. Setiap usulan program, kegiatan, hingga level rincian anggaran tidak lagi sekadar berbasis historis pengeluaran (line-item), melainkan terikat langsung pada capaian target Indikator Kinerja Utama (IKU). Sistem akan secara otomatis mengunci dan menyelaraskan usulan anggaran dengan target kinerja operasional dan akademik institusi.

2) Integrasi Pendekatan Manajemen Risiko (Risk-Based Budgeting)

Nilai kebaruan tertinggi dari inovasi ini adalah penanaman modul Manajemen Risiko di dalam ekosistem penyusunan anggaran. Perencanaan keuangan tingkat universitas kini mensyaratkan setiap unit kerja untuk tidak hanya merencanakan kegiatan, tetapi juga melakukan pemetaan risiko secara proaktif.

⇒ Identifikasi dan Mitigasi

Sistem mewajibkan pengisian identifikasi potensi risiko (baik risiko finansial, operasional, maupun kepatuhan) pada setiap usulan program strategis.

⇒ Efisiensi Terarah

Dengan adanya peta risiko ini, alokasi anggaran menjadi lebih efisien dan memiliki daya tahan (resiliensi) yang tinggi terhadap dinamika perubahan lingkungan strategis, sehingga potensi inefisiensi atau kegagalan program kerja dapat dimitigasi sejak fase perencanaan.

Pengembangan Inovasi Pelaksanaan Layanan Tridharma dan Pendukungnya

Selain inovasi di bidang penyusunan perencanaan program dan anggaran, dalam pelaksanaan layanan tridharma dan pendukungnya, UNEJ terus berupaya melakukan inovasi baik inovasi Proses Bisnis, inovasi di Bidang IT dan inovasi Optimalisasi Aset. Berikut rencana inovasi UNEJ di tahun 2025 dan 2026:

1) Inovasi Proses Bisnis

- Integrasi hasil bimbingan konseling dengan SIAKAD
- Optimalisasi layanan pendampingan penyusunan dokumen akreditasi melalui SIJAMU (Sistem Informasi Penjaminan Mutu) sesuai lembaga akreditasi masing-masing prodi
- Optimalisasi hasil analisis survei kepuasan dilakukan melalui SIAKAD yang terintegrasi dengan SIJAMU menggunakan teknologi AI
- Optimalisasi E-learning melalui belajar.unej.ac.id yang sudah terintegrasi dengan SIPALU dan SIJAMU
- Optimalisasi Evaluasi pelaksanaan standar mutu dilakukan melalui SIJAMU terintegrasi dengan SIAKAD dan SIPALU
- Pengembangan dan penyempurnaan fitur dan fungsionalitas Aplikasi RBA yang sudah ada agar tetap relevan dengan kebutuhan atau kebijakan/ketentuan terbaru

2) Inovasi Bidang IT

- Fitur Monitoring dan Evaluasi
- penambahan fitur dan penyesuaian sistem dengan kebijakan
- menambahkan fitur kenaikan jabatan fungsional dosen dan usul satya lencana pegawai
- Implementasi AI dan IoT pada Lingkungan Hijau hingga 4 kriteria UI Green metric

3) Inovasi Optimalisasi Aset

- Integrasi dengan SIMANGGA, SIMKEU, SIBAJA, Penambahan Fitur Bongkaran dan Penghapusan BMN
- Penambahan Modul Penatausahaan BMN dan Pelaporan

b. Rencana Program Efisiensi

Upaya program efisiensi dilakukan dalam rangka pencapaian target-target kinerja BLU baik kinerja layanan maupun keuangan. Penerapatan kebijakan efisiensi dari pemerintah pusat berdampak pada kegiatan tridharma perguruan tinggi, terutama yang berkaitan dengan kebutuhan operasional. Namun demikian, Universitas Jember tetap memberikan layanan tridharma optimal tanpa mengurangi kualitas layanan. Beberapa program efisiensi yang telah dilakukan dan akan dilaksanakan secara berkelanjutan di tahun mendatang adalah sebagai berikut:

- Penyusunan anggaran berbasis kinerja menggunakan analisis risiko dalam rangka pencapaian indikator kinerja dan pelaksanaan program prioritas
- Implementasi pola kerja efisien dengan memperhatikan prioritas efisiensi dan pola kerja baru
- Optimalisasi asset dan pengembangan unit bisnis untuk menghasilkan pendapatan PNBPN non UKT
- Pemanfaatan teknologi informasi untuk layanan inovasi dan digitalisasi, serta penguatan tata Kelola berbasis data
- Kerjasama strategis dengan memperluas kemitraan dengan DUDI, BUMN, dan pemerintah daerah dalam rangka
- Pengembangan system pelaporan keuangan yang transparan dan akuntabel

c. Rencana Saving pendanaan

Target pendapatan PNBPN/BLU UNEJ Tahun 2026 sebesar Rp 415.688.350.000,-. Sedangkan pagu belanja sumber dana PNBPN/BLU Tahun 2026 sebesar Rp 415.688.350.000,-. Nilai tersebut dengan asumsi tidak ada penambahan pagu belanja PNBPN BLU dan pagu belanja terserap maksimal.

d. Rencana KSO/KSM pada BLU

Beberapa kegiatan income generating melalui KSO/KSM pada Universitas Jember telah dilakukan dan akan terus ditingkatkan pelayanannya yaitu:

- 1) Pendirian unit-unit bisnis sebagai *generate revenue* dikelola secara profesional oleh badan pengelola bisnis yang didesain ramping di bawah Rektor. Organisasi dikelola oleh Direktur Utama, dibantu dengan Direktur Bisnis Trading dan Direktur Bisnis Jasa yang membawahi para manajer untuk setiap satuan unit usaha bisnis. Organisasi unit pengelola bisnis ini memiliki kelenturan untuk melakukan kerjasama dengan para investor maupun pelaku bisnis yang telah berpengalaman di bidangnya untuk meningkatkan kinerja setiap satuan unit usaha bisnis yang akan dikelola baik melalui mekanisme kerjasama operasional (KSO) dan kerjasama manajemen (KSM).
- 2) Unit Pengelola bisnis memiliki badan hukum tersendiri dan BLU Unej sebagai pemegang saham unit bisnis tersebut. Pada setiap akhir periode BLU UNEJ mendapatkan dividen atau bagi hasil dari unit-unit bisnis tersebut. Pemakaian fasilitas BLU Unej dilakukan dengan sistem sewa. Beberapa alternatif unit bisnis yang bisa dilakukan adalah pembentukan Perseroan Terbatas dengan usaha utamanya adalah jasa konsultan, jasa konstruksi, jasa bantuan hukum, jasa konsultasi usaha kecil, jasa penyewaan gedung dan peralatan, jasa hotel dan olahraga, jasa properti, jasa perhotelan, dan jasa layanan lainnya.
- 3) Optimalisasi aset yang dimiliki BLU UNEJ. BLU UNEJ memiliki lahan yang cukup luas di daerah Jubung. Lahan ini bisa dimanfaatkan dengan membuat unit usaha untuk mendapatkan pendapatan, misal membuat sentra agribisnis (tanaman hortikultura seperti sayuran buah-buahan), membuat dan mengembangkan bibit-bibit unggul varietas tanaman. Pemanfaatan lainnya adalah dengan mendatangkan investor untuk berinvestasi, seperti pembangunan University Club, atau juga kantin Universitas Jember yang baik dan nyaman melalui kerjasama dengan partner bisnis yang berpengalaman. Pola kerjasama dengan *Build Operate and Transfer (BOT)*, dimana investor membangun fasilitas tertentu, dalam masa waktu tertentu investor dapat mengoperasikan aset tersebut dan nantinya akan dikembalikan ke Universitas Jember. Begitu juga dengan lahan yang ada di Kampus Tegalboto. Bangunan lahan yang ada di Kampus Tegalboto dapat disewakan dan/atau dibangun oleh pihak ketiga misalnya perusahaan waralaba mendirikan merchant dengan pola BOT.
- 4) Kerjasama dengan pihak ketiga untuk penelitian, dimana hasil penelitian ini dapat digunakan oleh pihak ketiga untuk pengembangan produksi atau rekayasa proses pada perusahaan tersebut, baik melalui pemanfaatan paten atau bentuk kerjasama lainnya. Penelitian karet, kelapa sawit, kelapa hibrida, dampak lingkungan dan kegiatan *responsibility*, pengembangan pangsa pasar dan survei konsumen. Kegiatan penelitian akan memberikan manfaat bagi kedua belah pihak, disisi Universitas Jember akan mendatangkan penghasilan dan memegang lisensi paten dari hasil penelitian tersebut.
- 5) Kerjasama dengan pihak ketiga untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Kerjasama Universitas Jember dengan BUMN yang ada di Provinsi Jawa Timur maupun provinsi lainnya untuk memanfaatkan CSR BUMN untuk pengembangan

usaha kecil menengah dan koperasi, pengembangan usaha petani kopi, dan pengembangan lembaga keuangan mikro, dan usaha berbasis masyarakat lainnya.

- 6) Penawaran tenaga ahli yang dimiliki oleh Universitas Jember kepada pihak ketiga. Kegiatan ini dilakukan dengan model kontrak melalui KSM dengan pihak ketiga pemakaian tenaga ahli yang dimiliki oleh Universitas Jember dan pihak ketiga berkewajiban membayar *fee* kepada Universitas Jember dan tugas mengajar tenaga ahli pada Universitas Jember tersebut tidak terganggu. Kegiatan ini mempunyai double impact, karena di samping mendapatkan fee dari pihak ketiga juga dapat meningkatkan citra Universitas Jember, sebagai penyedia jasa konsultasi dan manajemen.

e. Rencana penetapan/perubahan tarif

Tarif layanan BLU Universitas Jember telah ditetapkan melalui Peraturan Menteri Keuangan No. 84/PMK.05/2022 tentang Tarif Layanan BLU Universitas Jember. Tarif layanan tersebut terdiri dari tarif layanan akademik dan tarif layanan penunjang akademik. Untuk tarif layanan akademik telah ditetapkan pada peraturan tersebut. Sedangkan untuk tarif layanan penunjang akademik ditetapkan melalui Peraturan Rektor. Untuk rencana perubahan tarif layanan penunjang akademik, UNEJ akan memperhatikan peningkatan kualitas layanan, kebutuhan pemberian layanan, serta faktor makro dan mikro.

f. Rencana penyesuaian remunerasi

Penyesuaian remunerasi merujuk pada Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum. Universitas Jember telah menerapkan Remunerasi mulai tahun 2023 sesuai dengan Keputusan Menteri Keuangan RI No. 360/KMK.05/2022 tentang Penetapan Remunerasi bagi Pejabat Pengelola, Dewan Pengawas, dan Pegawai Badan Layanan Umum Universitas Negeri Surabaya dan Universitas Jember pada Kemendikbudristek.

Di tahun 2026, diproyeksikan peningkatan kebutuhan remunerasi akan meningkat seiring dengan bertambahnya pegawai berstatus PPPK. Selanjutnya UNEJ akan terus mengevaluasi pelaksanaan remunerasi yang telah dilakukan sebagai bahan pertimbangan pengambilan kebijakan terkait Remunerasi. Sistem pelaksanaan remunerasi akan terus dikembangkan melalui peningkatan pemanfaatan teknologi informasi. Diharapkan dengan kenaikan belanja remunerasi, akan terus meningkatkan produktivitas kinerja SDM di UNEJ.

g. Rencana pengelolaan SDM

Dengan ditetapkannya Peraturan Mendikbudristek Nomor 7 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jember, maka akan berimplikasi pada pengelolaan SDM di Universitas Jember. Pengelolaan SDM tersebut berkaitan dengan seleksi/rekrutmen, penempatan, pengembangan, retensi, pemberhentian, dan monitoring evaluasi.

Penempatan SDM mengikuti perubahan SOTK terbaru, serta peraturan turunannya, sehingga penempatan SDM disesuaikan dengan SOTK dan peraturan/keputusan Rektor pendukung peraturan SOTK UNEJ. Berikut rencana pengelolaan SDM untuk tahun 2024:

- Bertambahnya unit pelaksana teknis yang sekarang berubah menjadi unit penunjang akademik serta adanya pegawai yang pensiun, berdampak pada mutasi, rotasi, promosi dan penataan SDM
- Rekrutmen tenaga dosen PNS sesuai dengan proses rekrutmen dosen di Kementerian
- Tidak ada rekrutmen SDM non ASN baik untuk layanan akademik maupun non-akademik
- Peningkatan kapasitas SDM dalam mendukung transformasi universitas menjadi institusi yang lebih adaptif dan kompetitif di era globalisasi

h. Rencana kerja untuk mencapai target

Dalam perencanaan kinerja di tahun 2025, beberapa program utama yang telah dijabarkan sebelumnya pada tabel 1.2. Berikut rencana program kerja tahun 2023 yang ditetapkan untuk mendukung pelaksanaan Indikator Kinerja Utama Rencana Strategis Bisnis UNEJ tahun 2020- 2024 dan mengacu pada Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan nomor 3/M/2021 tentang Indikator Kinerja Utama PTN dan LLDIKTI di Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

Tabel 2.30. Rencana Program Kerja Tahun 2026 Berdasarkan Rencana Strategis Bisnis

Sasaran / Program		Kegiatan
SS 1	Menghasilkan lulusan berdaya saing tinggi dan mampu beradaptasi terhadap perubahan	
P1	Peningkatan kualitas dan relevansi pendidikan	1. Penguatan Kurikulum Berbasis Capaian 2. Mengembangkan Pembelajaran yang Kolaboratif, Partisipatif, dan Transformatif Berbasis Proyek Kelompok dan Metode Studi Kasus. 3. Mengembangkan Program Percepatan Pembelajaran pada Program Studi dan Studi Lanjut 4. Penguatan Pendidikan Tinggi Vokasi 5. Pembentukan Lembaga Sertifikasi Profesi untuk Meningkatkan Daya Saing Lulusan di Dunia Kerja 6. Peningkatan Kemampuan Softskill, Hardskill dan Kreativitas Mahasiswa berorientasi Revolusi Industri 4.0 (Ecotechnopreneurship dan Digitalpreneurship)
SS 2	Mengembangkan talenta sains, teknologi, dan seni yang adaptif dan kompetitif	

Sasaran / Program		Kegiatan
P2	Pengembangan talenta sains, teknologi, dan seni	1. Penguatan Implementasi Pembelajaran Diluar Prodi yang Adaptif dan Transformatif 2. Penguatan dan Revitalisasi Agrotechnopark sebagai Wadah Pembelajaran di Luar Kampus 3. Peningkatan Student Mobility Skala Internasional 4. Mengembangkan Minat, Bakat, Penalaran, Kreativitas, dan Kewirausahaan Mahasiswa 5. Penguatan Program Kreativitas dan Kegiatan Ilmiah Mahasiswa yang Adaptif dan Inovatif 6. Pengembangan Pengabdian, Kemitraan, dan Pemberdayaan kepada Masyarakat dengan Melibatkan Mahasiswa
SS 3	Menghasilkan karya-karya bidang sains, teknologi, dan seni yang inovatif berwawasan pertanian industrial berkelanjutan	
P3	Penelitian, pengembangan, dan pengabdian kepada masyarakat	1. Penumbuhan dan Penguatan Budaya Ilmiah Penelitian dan Pengembangan yang Berkualitas 2. Peningkatan Produktivitas, Kualitas, dan Impact Publikasi Ilmiah serta HKI 3. Penyediaan Program Hibah Peningkatan Produktivitas Profesor 4. Penguatan Rumah Jurnal Ilmiah 5. Penguatan Keris Dimas, Pusat Unggulan, dan Penyediaan Hibah Internal yang Berkeadilan 6. Pendirian dan Penguatan Pusat Unggulan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (PUI) 7. Penguatan Karya Kreatif Dosen dan Tendik
SS 4	Menghasilkan teknologi tepat guna berbasis kearifan local dalam rangka memberdayakan masyarakat dan membantu menyelesaikan permasalahan dalam masyarakat	
P3	Penelitian, pengembangan, dan pengabdian kepada masyarakat	1. Peningkatan Jumlah Hilirisasi Karya Penelitian Bernilai Tambah yang Berorientasi Pada Pencapaian Visi Universitas dan Relevansinya terhadap Masyarakat dan Industri 2. Pengembangan Pengabdian, Kemitraan, dan Pemberdayaan kepada Masyarakat 3. Revitalisasi Pusat Inkubator Bisnis 4. Penyediaan Program Hibah Peningkatan Produktivitas Profesor yang Berorientasi pada Hilirisasi produk 5. Penyediaan Program Post-Doctoral Internasional 6. Peningkatan Perolehan Dana Hibah Eksternal
SS 5	Mewujudkan sistem pengelolaan universitas yang akuntabel dan transparan berbasis system informasi yang handal dengan budaya kerja yang efektif dan efisien	

Sasaran / Program		Kegiatan
P4	Penguatan Tata Kelola	1. Percepatan Proses Akreditasi Program Studi Unggul dan Internasional 2. Standarisasi ruang kelas dan fasilitas pembelajaran 3. Standarisasi Sarana dan Prasarana Pembelajaran secara Berkelanjutan (International Visitor dan Stakeholder) 4. Peningkatan Kualitas Layanan Bimbingan Konseling dan Fasilitas Inklusif 5. Optimalisasi Penerapan Budaya Mutu Akademik dan Non Akademik 6. Penambahan Jumlah Kualifikasi Pendidikan Doktor dan Jabatan Akademik Guru Besar 7. Menyelenggarakan Program Magister dan Program Doktor by Research 8. Perluasan Akses dan Layanan Program Studi 9. Pengembangan dan Pemutakhiran Aplikasi untuk Mendukung Tata Kelola yang Efisien dan Efektif 10. Penataan Ruang dan Lingkungan Kampus yang Inklusif, Ramah, Aman, dan Nyaman (Green Campus) 11. Pengembangan dan Pemutakhiran Kompetensi Dosen dan Tenaga Kependidikan untuk Meningkatkan Kualitas Layanan 12. Peningkatan pendampingan pemenuhan standar Zona Integritas unit kerja 13. Penguatan budaya kinerja dalam implementasi SAKIP Unit Kerja 14. Peningkatan Layanan dan Pendapatan melalui Optimalisasi Aset UNEJ 15. Penguatan Peran BPU, Lembaga dan UPA dalam meningkatkan pendapatan berbasis Hasil-hasil penelitian 16. Peningkatan Kualitas Layanan 17. Implementasi tata kelola yang transparan, akuntabel dan berkelas internasional 18. Percepatan Transformasi dari PTN-BLU menjadi PTN-BH yang Berkeadilan 19. Penguatan Branding Kelembagaan
SS 6	Meningkatkan kerjasama lembaga melalui kolaborasi UNEJ dengan Lembaga pemerintahan, DUDI, lembaga pendidikan dan riset tingkat nasional maupun internasional	
P5	Penguatan Kerjasama Kelembagaan, dan Internasionalisasi	1. Revitalisasi Program Kerjasama dengan mitra strategis 2. Penguatan Peran Lembaga/ UPA sebagai Etalase Produk dan Karya Inovatif UNEJ

Sasaran / Program		Kegiatan
		3. Penguatan Sinergitas UNEJ dan Keluarga Alumni (KAUJE) (Kakak Asuh, Beasiswa, layanan berbasis TIK) 4. Penganugerahan Penghargaan Alumni Inspiratif dan Kontributif 5. Pengembangan Kerjasama dengan Universitas atau Lembaga-lembaga Kelas Dunia

i. Informasi Lainnya untuk Strategi Pencapaian Target

RBA Tahun 2026 disusun mengacu pada RSB UNEJ tahun 2025-2029. Sebagai upaya pelaksanaan evaluasi dari berbagai program, UNEJ melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) untuk memastikan bahwa evaluasi yang dilakukan secara objektif dan bersifat berkelanjutan dalam rangka perbaikan. RBA dan RTM saling berkaitan untuk memastikan kebijakan yang ditetapkan berbasis data baik di bidang tridharma maupun tata Kelola. Tantangan tahun 2026 semakin berat dengan memperhatikan kebijakan efisiensi pemerintah di tahun 2025. Tahun 2026 program prioritas UNEJ adalah:

- **Penguatan mutu akademik dan research berdampak.** Penguatan mutu akademik yang dimaksud termasuk memastikan Sarpras pendidikan pembelajaran yang tersedia telah memadai. Research penelitian selanjutnya UNEJ akan mendorong hilirisasi dari hasil penelitian UNEJ. Kemudian hilirisasi hasil penelitian dilakukan komersialisasi
- **Efisiensi dan akuntabilitas keuangan harus terus ditingkatkan.** Memastikan pelaksanaan pengadaan barang/jasa mengacu kebutuhan program kerja, sehingga barang yang tersedia dapat berfungsi/digunakan secara optimal
- **Peningkatan kualitas layanan dan terus melaksanakan transformasi digital.** Pemanfaatan teknologi informasi diharapkan dapat mengoptimalkan kinerja tendik yang dimiliki UNEJ. Integrasi berbagai aplikasi perlu dilakukan agar lebih efisien dan efektif.
- **Penguatan jejaring kerjasama dan kemitraan strategis.** Kedepan kerjasama yang dimiliki UNEJ harus lebih berkualitas, memberikan berdampak, lebih nyata aktivitasnya (MoU aktif ditindaklanjuti bukan hanya formalitas untuk memenuhi PK)
- **Penguatan budaya mutu.** Pengenalan RTM menjadi kegiatan yang menjadi contoh penguatan budaya mutu.



BAB III PENUTUP

1. Analisis

Analisis yang dilakukan oleh BLU dalam muatan RBA ini menjadi informasi untuk mendukung analisis RBA yang dilakukan oleh Kementerian Keuangan c.q. Direktorat Jenderal Perbendaharaan. Analisis yang dilakukan terdiri dari Analisis Produktivitas, Efisiensi, Inovasi dan Keselarasan.

a. Produktivitas

Analisis produktivitas antara lain membandingkan hasil yang dicapai (output) dengan sumber daya yang digunakan (input), peningkatan kualitas dan kuantitas layanan, target pendapatan, serta rasio SDM.

1) Rasio Output Layanan dengan SDM (ROLSDM)

Tabel 3.1 Rasio Output Layanan terhadap SDM (ROLSDM)

Uraian	2023	2024	Target 2025	Proyeksi 2026
ROLSDM Total	17,08	16,77	15,86	17,38
ROLSDM Dosen	35,28	32,43	28,19	31,06
ROLSDM Tendik	33,09	34,27	36,26	39,48

Rasio Output Layanan dengan SDM (ROLSDM) diperoleh dengan membandingkan jumlah mahasiswa dengan jumlah SDM baik dosen maupun tendik. Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.

Nilai rasio tiap tahunnya menunjukkan nilai yang fluktuatif. Proyeksi nilai rasio dibandingkan dengan realisasi tahun 2023, dan prognosa 2024, secara total semakin produktif, namun untuk rasio terhadap dosen semakin turun. Hal tersebut dikarenakan, penambahan jumlah mahasiswa harus selaras dengan penambahan jumlah dosen untuk menjaga rasio jumlah dosen dibandingkan jumlah mahasiswa semakin baik dan sesuai dengan ketentuan Standar Pelayanan Pendidikan Tinggi. Sedangkan untuk rasio terhadap tendik di tahun 2026 diproyeksikan semakin produktif.

2) Rasio Pendapatan dengan SDM (RPSDM)

Rasio Pendapatan dengan SDM (RPSDM) diperoleh dengan membandingkan besaran pendapatan BLU dengan jumlah SDM BLU yang terdiri dari Dosen dan Tendik.



Tabel 3.2 Rasio Pendapatan (PNBP) terhadap SDM

Uraian	2023	2024	Target 2025	Proyeksi 2026
RPSDM Total	172.597.134	158.205.032	140.392.422	146.782.609
RPSDM Dosen	356.597.505	229.020.979	249.549.008	262.263.943
RPSDM Tendik	334.497.736	327.604.977	320.959.010	333.350.722

Rasio pendapatan PNBP terhadap SDM diperoleh dengan membandingkan total pendapatan PNBP dibandingkan dengan jumlah SDM baik dosen maupun tenaga kependidikan. Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.

Nilai rasio di tahun 2025 diproyeksikan menurun dibandingkan dengan tahun 2023 dan prognosa 2024. Hal ini dikarenakan, adanya potensi menurunnya pendapatan PNBP dari kegiatan UKOM. Kedepannya, UNEJ akan melakukan identifikasi pendapatan tidak hanya yang bersumber dari UKT namun identifikasi pendapatan yang potensial dari kegiatan non UKT. Peningkatan kerjasama juga terus didorong dalam perolehan pendapatan PNBP.

3) Rasio Pendapatan (PNBP hasil Optimalisasi Aset

Tabel 3.3 Rasio Pendapatan (PNBP) terhadap Hasil Optimalisasi Aset

Uraian	2023	2024	Target 2025	Proyeksi 2026
RPOA	0,06	0,07	0,02	0.08

Rasio pendapatan PNBP terhadap optimalisasi aset diperoleh dengan membandingkan pendapatan PNBP dari optimalisasi aset dengan total pendapatan PNBP keseluruhan. Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.

Proyeksi rasio di tahun 2026 menurun dibandingkan tahun 2023, dan prognosa 2024. Di tahun 2025, UNEJ berencana tidak hanya mengandalkan pendapatan dari layanan pendidikan namun akan didorong dengan perolehan pendapatan dari optimalisasi pemanfaatan aset. Sejak berstatus BLU, UNEJ terus mengembangkan kuantitas dan kualitas Sarana Prasarana. Pembangunan RSPTN, yang ditarget akan mulai beroperasi di tahun 2026, serta peningkatan Sarana laboratorium, dan pembangunan Sport Center akan memberikan kontribusi pada pendapatan optimalisasi aset. Selain itu pendapatan dari kegiatan kerjasama produk penelitian akan terus didorong.

4) Peningkatan Jumlah Output Layanan (PJOL)

Tabel 3.4 Rasio Peningkatan Jumlah Output Layanan (PJOL)

Uraian	Prognosa 2024	Proyeksi 2025	Target 2026
PJOL Mahasiswa	2.233	2.162	2,345
PJOL Pendapatan	-6.300.000.000	-22.780.541.001	688.350.000

Nilai peningkatan jumlah output layanan diperoleh dengan menghitung kenaikan/penurunan jumlah mahasiswa dan jumlah pendapatan di tiap tahunnya. Nilai positif maka menunjukkan semakin produktif.

Proyeksi nilai PJOL pada tiga tahun berturut-turut menunjukkan nilai yang semakin positif. Dengan demikian proyeksi di tahun 2025 volume pelayanan akan semakin produktif. Sedangkan untuk nilai PJOL terhadap pendapatan PNBPN, selama periode tahun 2023 hingga proyeksi tahun 2026, proyeksinya menunjukkan nilai yang negatif. Hal ini menunjukkan perolehan pendapatan PNBPN perlu ditingkatkan. Proyeksi 2026 merupakan hasil perhitungan atas realisasi penerimaan di tahun 2024.

5) Peningkatan Kualitas Layanan (PKL)

Tabel 3.5 Peningkatan Kualitas Layanan

Uraian	Prognosa 2024	Target 2025	Proyeksi 2026
PKL - IKM	0,04	0,02	0,02
PKL - Maturity Rating	0,03	0,04	0,02

Nilai peningkatan kualitas layanan (PKL) diperoleh dengan melihat kenaikan/penurunan skor Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dan skor Maturity Rating di tiap tahunnya. Nilai positif menunjukkan semakin produktif.

Nilai PKL untuk skor IKM selama tiga tahun berturut-turut, diproyeksikan nilainya positif. Hal ini menunjukkan UNEJ terus berupaya meningkatkan kualitas dan kuantitas layanan tridharma dan administrasi. Strategi pencapaian yang akan dilakukan adalah mengidentifikasi atribut-atribut yang akan digunakan untuk mengukur kepuasan mahasiswa serta menganalisis atribut yang perlu ditingkatkan; meningkatkan penanganan keluhan stakeholders; serta meningkatkan komunikasi pelayanan kepada stakeholders (interaksi dengan stakeholders dilakukan secara berkelanjutan). Sedangkan untuk nilai PKL untuk skor maturity rating selama tiga tahun berturut-turut, diproyeksikan nilainya positif. Strategi peningkatan yang akan dilakukan adalah mendokumentasikan seluruh aspek tata kelola dan melakukan verifikasi dokumen evidence yang diunggah ke aplikasi BIOS modul maturity rating.

6) Target Output Layanan (TOL)

Tabel 3.6 Nilai Target Output Layanan (TOL)

Uraian	2024	Proyeksi 2025	Proyeksi 2026
TOL - Mahasiswa	1,03	1,05	1,05
TOL - Pendapatan	0,96	0,99	1,00

Nilai target output layanan (TOL) diperoleh dengan membandingkan jumlah mahasiswa/pendapatan PNBPN tahun RBA dengan jumlah mahasiswa/pendapatan

PNBP tahun sebelumnya. Nilai TOL lebih besar atau sama dengan satu maka semakin produktif.

Nilai TOL untuk jumlah mahasiswa pada tiga tahun berturut-turut diproyeksikan semakin baik. Kenaikan target jumlah mahasiswa dengan pertimbangan penambahan daya tampung serta penambahan prodi baru. Sedangkan untuk nilai TOL untuk jumlah pendapatan PNBP, pada tahun 2025 dan 2026 diperkirakan nilainya dibawah satu. Hal ini diperkirakan jumlah target pendapatan menurun dibandingkan tahun sebelumnya. Kedepannya akan terus diupayakan penambahan jumlah mahasiswa yang dilayani dapat berdampak pada peningkatan pendapatan.

b. Efisiensi

Analisis efisiensi antara lain kebijakan untuk mengoptimalkan belanja dibandingkan dengan output layanan, proporsi pendapatan, operasional dan belanja operasional, serta proporsi per jenis belanja

1) Rasio Belanja SDM terhadap Jumlah SDM

Tabel 3.7. Tabel Rasio Belanja SDM terhadap Total SDM

Uraian	2023	2024	Target 2025	Proyeksi 2026
Rasio Bel. SDM Total	116.111.894	121.507.421	104.433.672	122.314.882
Rasio Bel. SDM Dosen	239.895.129	234.984.939	185.631.950	218.546.212
Rasio Bel. SDM Tendik	225.027.872	251.612.956	238.751.688	277.783.276

Rasio belanja SDM terhadap jumlah SDM diperoleh dengan membandingkan total belanja SDM dengan jumlah SDM baik dosen maupun tendik. Semakin kecil nilainya maka semakin efisien.

Rasio belanja SDM terhadap total SDM pada tahun 2025 diproyeksikan lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. Namun nilai rasio ini belum mempertimbangkan kemungkinan naiknya kebutuhan belanja pegawai dengan meningkatnya jumlah pegawai PPPK. Selain itu, kebutuhan remunerasi diproyeksikan sedikit meningkat.

2) Rasio Belanja SDM terhadap Jumlah Mahasiswa

Tabel 3.8 Rasio Belanja SDM terhadap Jumlah Mahasiswa

Uraian	2023	2024	Target 2025	Proyeksi 2026
Rasio Bel. SDM - Mahasiswa	6.799.635	7.246.093	6.583.901	7.035.844

Rasio belanja SDM terhadap jumlah mahasiswa diperoleh dengan membandingkan belanja SDM dengan jumlah mahasiswa. Semakin kecil rasionya maka semakin efisien.

Pada tahun 2026 diproyeksikan kebutuhan belanja SDM per mahasiswa lebih baik dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Efisiensi belanja akan terus diupayakan

agar kenaikan jumlah mahasiswa tidak terlalu berdampak pada kebutuhan belanja SDM.

3) Rasio Belanja Operasional terhadap Jumlah Mahasiswa

Tabel 3.9. Belanja Operasional terhadap Jumlah Mahasiswa

Uraian	2023	2024	Target 2025	Proyeksi 2026
Rasio Bel. Ops - Mahasiswa	13.952.962	13.523.244	11.899.769	12.281.310

Rasio belanja operasional terhadap jumlah mahasiswa diperoleh dengan membandingkan belanja operasional (belanja barang dan belanja pegawai) dengan jumlah mahasiswa. Semakin kecil nilai rasionya maka semakin efisien. rasio ini menunjukkan biaya operasional yang dibutuhkan per mahasiswa.

Pada tahun 2025 rasionya diproyeksikan semakin baik dibandingkan tahun 2023 dan prognosa tahun 2024. Kedepannya UNEJ akan terus melakukan efisiensi belanja melalui identifikasi belanja yang berpotensi untuk dihemat.

4) Rasio Pendapatan terhadap Belanja SDM

Tabel 3.10 Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Belanja SDM

Uraian	2023	2024	Target 2025	Proyeksi 2026
Rasio Pend. PNBPN thd Bel. SDM	1,49	1,30	1,34	1,20

Rasio pendapatan PNBPN terhadap Belanja SDM diperoleh dengan membandingkan pendapatan PNBPN dengan Belanja SDM. Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.

Pada tahun 2025 diproyeksikan rasionya semakin baik dibandingkan tahun 2023, dan prognosa tahun 2024. Namun nilai rasio ini belum mempertimbangkan kemungkinan naiknya kebutuhan belanja pegawai dengan meningkatnya jumlah pegawai PPPK. Penyusunan anggaran dan belanja yang produktif perlu ditingkatkan dalam rangka pencapaian target pendapatan dan kinerja layanan UNEJ.

5) Rasio Pendapatan Operasional terhadap Belanja Operasional (POBO)

Tabel 3.11 Rasio POBO UNEJ

Uraian	2023	2024	Target 2025	Proyeksi 2026
Rasio POBO	0,72	0,70	0,74	0,69

Rasio POBO diperoleh dengan membandingkan total Pendapatan PNBPN dengan total Belanja Operasional (belanja pegawai dan belanja barang). Semakin besar nilai rasionya maka semakin produktif.

Proyeksi rasio POBO di tahun 2024 semakin baik dibanding tahun sebelumnya. Dalam rangka pelaksanaan program transformasi PTNBH, kebutuhan belanja

operasional diproyeksikan meningkat. Proyeksi adanya prodi baru, kenaikan kebutuhan belanja pegawai, peningkatan layanan dalam rangka transformasi PTNBH, serta mulai beroperasinya RSPTN tahun 2026, diproyeksikan hingga tahun 2026 masih membutuhkan belanja operasional yang relatif tinggi sedangkan perolehan pendapatan belum optimal. Efisiensi belanja terus diupayakan oleh UNEJ.

c. Inovasi

Dalam pelaksanaan layanan tridharma dan pendukungnya, UNEJ terus berupaya melakukan inovasi baik inovasi Proses Bisnis, inovasi di Bidang IT dan inovasi Optimalisasi Aset. Berikut rencana inovasi UNEJ di tahun 2025 dan 2026:

1) Inovasi Proses Bisnis

- Integrasi hasil bimbingan konseling dengan SIAKAD
- Optimalisasi layanan pendampingan penyusunan dokumen akreditasi melalui SIJAMU (Sistem Informasi Penjaminan Mutu) sesuai lembaga akreditasi masing-masing prodi
- Optimalisasi hasil analisis survei kepuasan dilakukan melalui SIAKAD yang terintegrasi dengan SIJAMU menggunakan teknologi AI
- Optimalisasi E-learning melalui belajar.unej.ac.id yang sudah terintegrasi dengan SIPALU dan SIJAMU
- Optimalisasi Evaluasi pelaksanaan standar mutu dilakukan melalui SIJAMU terintegrasi dengan SIAKAD dan SIPALU
- Pengembangan dan penyempurnaan Aplikasi Penyusunan Anggaran berbasis Kinerja dan Manajemen Risiko, dilakukan melalui pengembangan fitur dan fungsionalitas Aplikasi RBA yang sudah ada agar tetap relevan dengan kebutuhan atau kebijakan/ketentuan terbaru

2) Inovasi Bidang IT

- Fitur Monitoring dan Evaluasi
- penambahan fitur dan penyesuaian sistem dengan kebijakan
- menambahkan fitur kenaikan jabatan fungsional dosen dan usul satya lencana pegawai
- Implementasi AI dan IoT pada Lingkungan Hijau hingga 4 kriteria UI Green metric
- Inovasi Optimalisasi Aset
- Integrasi dengan SIMANGGA, SIMKEU, SIBAJA, Penambahan Fitur Bongkaran dan Penghapusan BMN
- Penambahan Modul Penatausahaan BMN dan Pelaporan

d. Keselarasan/kesesuaian

Penyusunan RBA UNEJ tahun 2026 selaras dengan Rencana Strategis Bisnis UNEJ periode 2025-2029, serta arah kebijakan Kemdiktisaintek dalam mendukung Program Prioritas Presiden. Kemdiktisaintek mengambil peran sentral dalam mendukung dan mengakselerasi pada enam program prioritas yang secara langsung berkaitan dengan

penguatan sektor Pendidikan tinggi, sains, dan teknologi, serta dampaknya terhadap masyarakat luas. Penyusunan RBA UNEJ tahun 2026 selaras dengan arah kebijakan yang telah ditentukan pada dokumen RSB UNEJ periode 2025-2029. Universitas Jember sebagai bagian tak terpisahkan dari Kemdiktisaintek, memiliki peran dan tanggung jawab untuk mengembangkan serta mewujudkan misi dan target strategis Pendidikan tinggi yang telah ditetapkan sesuai dengan arah dan kebijakan yang berlaku.

e. Analisis Aspek Keuangan

Tabel 3.12 Analisis Keuangan

No	Uraian	2025 (proyeksi)	2026 (proyeksi)
1	Saldo awal	242.616.548.506	333.238.574.506
2	Belanja BLU	347.192.974.000	415.688.350.000
3	Pengeluaran pembiayaan	0	0
4	Pendapatan BLU	415.000.000.000	415.688.350.000
5	Penerimaan pembiayaan	0	0
6	Kebutuhan RM	316.184.535.000	316.074.861.000

- Proyeksi/target pendapatan BLU UNEJ Tahun 2026 Rp 415.688.350.000,- dan diasumsikan terserap 100% dengan mempertimbangkan realisasi di tahun sebelumnya serta pengembangan organisasi. Namun apabila kebijakan efisiensi di tahun 2025 masih berlanjut di tahun 2026, maka serapan belanja diperkirakan tidak optimal
- Estimasi saldo akhir tahun 2025 sebesar Rp 333.238.574.506,- yang selanjutnya menjadi saldo awal tahun 2026.
- Estimasi saldo awal tahun 2026 direncanakan akan dilakukan saving pendanaan untuk menjadi saldo akhir BLU Tahun 2026 dengan melihat selisih antara target pendapatan tahun 2026 dengan proyeksi belanja PNB/BLU tahun 2026. Diperkirakan belanja terealisasi 100%, sehingga tidak ada saving pendanaan. Namun apabila kebijakan efisiensi anggaran diterapkan di tahun 2026, maka sisa belanja yang tidak terserap akan menjadi saving pendanaan
- Tahun 2026 penggunaan saldo kas sebesar Rp 170.000.000.000,- direncanakan untuk memenuhi kebutuhan sarana prasarana standar RSPTN UNEJ, yang ditargetkan akan mulai beroperasi tahun 2026
- Rencana kebutuhan Rupiah Murni Belanja Gaji Tunjangan dan Operasional & Pemeliharaan Perkantoran pada tahun 2026 diproyeksikan sebesar Rp 316.074.861.000,-. Nilai tersebut belum mempertimbangkan potensi belanja Program Revitalisasi PTN.

2. Kesimpulan

Dengan adanya pemecahan Kemendikbudristek menjadi tiga Kementerian di bulan Oktober 2024, maka mulai tahun 2025 UNEJ akan dibawah koordinasi Kemdiktisaintek. Penyusunan RBA Indikatif UNEJ tahun 2026 berdasarkan RSB UNEJ periode 2025-2029

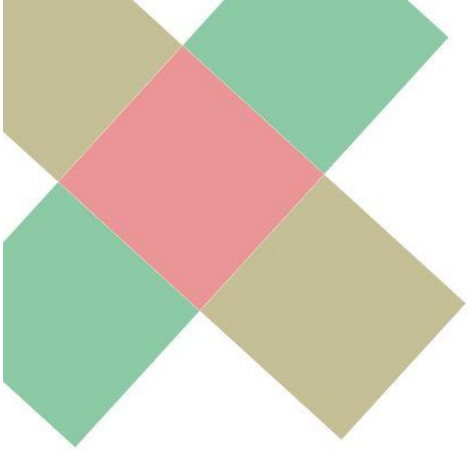
dan selanjutnya akan dilakukan penyesuaian pada saat anggaran definitif telah ditetapkan Kementerian. Di tahun 2025, UNEJ ditargetkan telah memperoleh status PTNBH, sehingga tahun 2026 merupakan masa transformasi UNEJ berstatus PTNBH. Kinerja pelaksanaan tridarma perguruan tinggi dari tahun ke tahun meningkat, disertai animo calon mahasiswa yang juga meningkat. Institusi juga memperluas akses mahasiswa dengan membuka program-program studi baru. Jumlah mahasiswa yang meningkat diimbangi dengan bertambahnya sarana dan prasarana kegiatan akademik, jalan, gedung, ruang kuliah, laboratorium, perpustakaan dan lainnya. Proses pelaksanaan kegiatan akademik cukup memadai yang didukung dengan sarana IT/multimedia, serta dipandu dengan standar operasional kegiatan akademik, baik secara manual maupun terintegrasi dalam sistem informasi akademik.

Sejalan dengan visi Kemdiktisaintek yaitu Terwujudnya keberdayaan perguruan tinggi yang bertanggung jawab dengan tata kelola yang baik untuk bertumbuh dan berdampak, meningkatnya kemampuan riset dan pengembangan sampai hilirisasi bernilai tambah, serta berfungsinya sains dan teknologi untuk mempercepat transformasi sosio-ekologi dan ekonomi yang berkelanjutan, menjadi dasar dalam penyusunan RSB UNEJ periode 2025-2029.

Akselerasi perkembangan institusi dengan tantangan dan peluang yang sangat besar, memerlukan ruang gerak organisasi yang lebih lentur. Hal ini telah ditempuh UNEJ melalui penerapan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK BLU). Selanjutnya menuju kemandirian, mulai tahun 2025 program kegiatan UNEJ akan diarahkan pada pencapaian *Autonomous World Class University*. Fokus perencanaan pada peningkatan layanan tridarma melalui karya inovatif tridarma dalam tingkat global dan menerapkan otonomi perguruan tinggi secara utuh. Selanjutnya hingga 2028, UNEJ akan lebih diarahkan pada tercapainya *"Research and Autonomous University toward World Class University"*.

Penyusunan anggaran pada dokumen RBA UNEJ Tahun 2025 mempertimbangkan faktor-faktor yang mempengaruhi diantaranya asumsi dasar ekonomi makro, dan asumsi mikro UNEJ. Berdasarkan asumsi dasar ekonomi makro, pertumbuhan ekonomi diharapkan terus positif dengan tingkat inflasi yang terkendali sehingga tetap menjaga daya beli masyarakat. Sedangkan berdasarkan asumsi mikro UNEJ, mempertimbangkan kebijakan pelaporan keuangan dan pengelolaan keuangan internal UNEJ, peroleh subsidi pemerintah yang diproyeksikan meningkat, asumsi tarif layanan yang akan menyesuaikan kebutuhan biaya layanan terutama evaluasi UKT mahasiswa, serta volume pelayanan yang diproyeksikan terus meningkat. Selain itu penyusunan anggaran tahun 2026 juga memperhatikan kondisi internal dan eksternal UNEJ. Kondisi internal yang dijadikan pertimbangan adalah proyeksi kemampuan keuangan UNEJ dalam rangka transformasi PTNBH, proyeksi kuantitas layanan mulai dari target akreditasi, jumlah mahasiswa baru, jumlah lulusan, dan target jumlah penelitian dan publikasi, proyeksi kuantitas dan kualitas SDM, serta indikator kinerja yang akan dicapai UNEJ berdasarkan RSB UNEJ yang saat ini sedang dalam proses penyusunan. Faktor lain yang mempengaruhi adalah program kerjasama yang akan dilakukan UNEJ dalam rangka pencapaian *Autonomous World Class University*.

Berdasarkan perjanjian kinerja antara Rektor UNEJ dengan Ditjen Dikti, secara keseluruhan telah mencapai target namun demikian dengan perubahan status PTNBH UNEJ, diproyeksikan target IKU akan semakin tinggi dibandingkan ketika berstatus BLU. Program-program yang direncanakan oleh UNEJ selaras dengan arah kebijakan pemerintah di bidang pendidikan tinggi yang termuat pada Asta Cita, Program Hasil Terbaik Cepat, dan Program Prioritas Pemerintahan. Diperkirakan indikator kinerja di tahun 2026 akan menyesuaikan dengan program-program Kemdiktisaintek yang saat RBA ini disusun belum terbit.



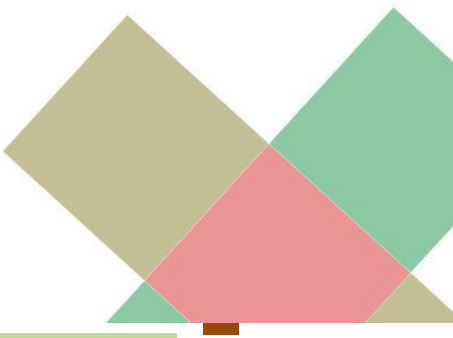
Rencana Bisnis
Anggaran (RBA)

2026

Lampiran



**UNIVERSITAS
JEMBER**



LAMPIRAN

DATA DUKUNG

RENCANA BISNIS ANGGARAN TAHUN 2026

UNIVERSITAS JEMBER



**Tabel 1. Ikhtisar RBA :
Target Pendapatan Menurut Program dan Kegiatan TA 2025 dan 2026**

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan	Target Tahun 2024	Realisasi Tahun 2024	Target Tahun 2025	Target Tahun 2026
023.17.DK	Program Pendidikan Tinggi	557.858.519.000	587.107.098.188		
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional PTN	57.322.745.000	57.306.029.346		
	Pendapatan BLU	-			
	Penerimaan Rupiah Murni	57.322.745.000	57.306.029.346		
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	500.535.774.000	529.801.068.842		
	Pendapatan BLU	414.408.000.000	443.691.698.795		
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	335.169.190.000	338.842.286.252		
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	68.238.810.000	8.818.188.062		
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	0	15.206.887.871		
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	5.000.000.000	8.326.881.078		
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	4.000.000.000	68.440.000		
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	2.000.000.000	1.579.096.000		
	Pendapatan BLU Lainnya	0	70.849.919.532		
	Penerimaan Rupiah Murni	86.127.774.000	86.109.370.047		
139.03.DK	Program Pendidikan Tinggi			488.299.480.000	479.945.997.000
7729	Penyediaan Dana Bantuan Operasional PTN			67.820.000.000	64.257.647.000
	Pendapatan BLU			0	0
	Penerimaan Rupiah Murni			67.820.000.000	64.257.647.000
7730	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi			447.008.000.000	415.688.350.000
	Pendapatan BLU			415.000.000.000	415.688.350.000
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan			375.163.549.000	361.248.909.000
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya			10.336.451.000	19.689.441.000
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha			5.000.000.000	26.523.363.000
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah			-	823.692.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU			4.500.000.000	7.000.000.000
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah			-	22.822.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung			-	380.123.000
	Pendapatan BLU Lainnya			20.000.000.000	-
	Penerimaan Rupiah Murni			5.479.480.000	
023.17.WA	Program Dukungan Manajemen	219.973.196.000	219.885.261.208		

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan	Target Tahun 2024	Realisasi Tahun 2024	Target Tahun 2025	Target Tahun 2026
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Diktiristek	219.973.196.000	219.885.261.208		
	Pendapatan BLU	0			
	Penerimaan Rupiah Murni	219.973.196.000	219.885.261.208		
139.03.WA	Program Dukungan Manajemen			241.075.887.000	239.909.285.000
7734	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Diktiristek			241.075.887.000	239.909.285.000
	Pendapatan BLU				
	Penerimaan Rupiah Murni			241.075.887.000	239.909.285.000
Jumlah Pendapatan/Penerimaan		777.831.715.000	806.992.359.396	684.313.717.000	719.855.282.000

**Tabel 2. Ikhtisar RBA :
Target Belanja/Pembiayaan Menurut Program dan Kegiatan TA 2026**

Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/KRO/Sumber Dana	Alokasi			Total	Target /Volume Satuan	PIC
	Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal			
139.03.DK Program Pendidikan Tinggi		397.265.991.000	82.680.006.000	479.945.997.000		
7729 Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri Akademik		51.177.641.000	13.080.006.000	64.257.647.000		
7729.BEI Bantuan Lembaga		51.177.641.000	13.080.006.000	64.257.647.000	3 lembaga	
7729.BEI.001 PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)		22.525.000.000		22.525.000.000	1 lembaga	Rektorat
A. Rupiah Murni		22.525.000.000		22.525.000.000		
7729.BEI.002 PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)		14.500.000.000		14.500.000.000	1 lembaga	Rektorat, Unit Kerja
A. Rupiah Murni		14.500.000.000		14.500.000.000		
7729.BEI.004 PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)		14.152.641.000	13.080.006.000	27.232.647.000	1 lembaga	Rektorat, Unit Kerja
A. Rupiah Murni		14.152.641.000	13.080.006.000	27.232.647.000		
7730 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi		346.088.350.000	69.600.000.000	415.688.350.000		
7730.CAA Sarana Bidang Pendidikan			32.600.000.000	32.600.000.000	42 pkt	
7730.CAA.001 Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)			21.100.000.000	21.100.000.000	21 pkt	Rektorat, Unit Kerja
F. BLU			21.100.000.000	21.100.000.000		
7730.CAA.002 Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)			11.500.000.000	11.500.000.000	21 pkt	Rektorat, Unit Kerja
F. BLU			11.500.000.000	11.500.000.000		
7730.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi			37.000.000.000	37.000.000.000	8 unit	
7730. CBJ.001 Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)			37.000.000.000	37.000.000.000	8 unit	Rektorat, Unit Kerja

Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/KRO/Sumber Dana	Alokasi			Total	Target /Volume Satuan	PIC
	Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal			
F. BLU			37.000.000.000	37.000.000.000		
7730.DBA Pendidikan Tinggi		346.088.350.000		346.088.350.000	44.221 Orang	
7730.DBA.001 Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)		277.292.311.000		277.292.311.000	40.000 Orang	Rektorat, Unit Kerja
F. BLU		277.292.311.000		277.292.311.000		
7730.DBA.003 Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)		27.012.837.000		27.012.837.000	1.389 Orang	Rektorat, Unit Kerja
F. BLU		27.012.837.000		27.012.837.000		
7730.DBA.004 Penelitian dan Pengabdian (PNBP/BLU)		41.783.202.000		41.783.202.000	2.832 Orang	LP2M
F. BLU		41.783.202.000		41.783.202.000		
023.17.WA Program Dukungan Manajemen	226.780.036.000	13.129.249.000		239.899.285.000		
7734 Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Diktiristek	226.780.036.000	13.129.249.000		239.899.285.000		
7734.EBA Layanan Dukungan Manajemen Internal	226.780.036.000	13.119.249.000		239.899.285.000	2 layanan	Rektorat
7734.EBA.994 Layanan Perkantoran	226.780.036.000	13.119.249.000		226.780.036.000	2 layanan	Rektorat
A. Rupiah Murni	226.780.036.000	13.119.249.000		226.780.036.000		
7734.EBA.Z07 Layanan BMN		10.000.000		10.000.000		
A. Rupiah Murni		10.000.000		10.000.000		
JUMLAH	226.780.036.000	418.149.458000	82.080.006.000	731.763.211.000		
SUMBER DANA						
1. Rupiah Murni	226.780.036.000	64.306.890.000	13.080.006.000	304.166.932.000		
2. PHLN	0	0	0	-		
3. Local Cost / RMP	0	0	0	-		
6. PNBP/BLU	0	346.088.350.000	69.600.000.000	415.688.350.000		

Tabel 3
Akreditasi Program Studi

NO	PROGRAM STUDI	JENJANG	AKREDITASI
FAKULTAS HUKUM			
1	Ilmu Hukum	S-1	Unggul
2	Ilmu Hukum	S-2	Unggul
3	Kenotariatan	S-2	Unggul
4	Ilmu Hukum	S-3	Unggul
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK			
5	Perpajakan	D-3	Unggul
6	Usaha Perjalanan Wisata	D-3	A
7	Ilmu Hubungan Internasional	S-1	Unggul FIBAA (A)
8	Ilmu Kesejahteraan Sosial	S-1	Unggul
9	Ilmu Administrasi Negara	S-1	Unggul
10	Ilmu Administrasi Bisnis	S-1	B
11	Sosiologi	S-1	B
12	Ilmu Administrasi	S-2	Baik Sekali
13	Ilmu Administrasi	S-3	Baik Sekali
FAKULTAS PERTANIAN			
14	Agribisnis	S-1	Unggul ASIIN
15	Agroteknologi	S-1	Unggul ASIIN
16	Proteksi Tanaman	S-1	B ASIIN
17	Sains (Ilmu) Tanah	S-1	B
18	Agronomi	S-1	Unggul
19	Ilmu Pertanian/Perkebunan	S-1	B
20	Penyuluhan Pertanian	S-1	Baik
21	Peternakan	S-1	Baik
22	Agribisnis	S-2	Unggul
23	Agronomi	S-2	Unggul
24	Ilmu Pertanian	S-3	Unggul
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS			
25	Administrasi Keuangan	D-3	A
26	Akuntansi	D-3	Unggul
27	Kesekretariatan	D-3	Baik Sekali
28	Manajemen Perusahaan	D-3	Unggul

NO	PROGRAM STUDI	JENJANG	AKREDITASI
29	Manajemen	S-1	Unggul FIBAA
30	Ekonomi Pembangunan	S-1	Unggul FIBAA
31	Akuntansi	S-1	Unggul FIBAA
32	Ekonomi Syariah	S-1	Unggul
33	Manajemen	S-2	Unggul
34	Ilmu Ekonomi	S-2	Unggul
35	Akuntansi	S-2	Unggul
36	Ilmu Manajemen	S-3	Baik Sekali
37	Ilmu Ekonomi	S-3	Baik Sekali
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN			
38	Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	S-1	Unggul
39	Pendidikan Bahasa Inggris	S-1	Unggul
40	Pendidikan Biologi	S-1	Unggul ASIIN
41	Pendidikan Ekonomi	S-1	Unggul
42	Pendidikan Fisika	S-1	Unggul
43	Pendidikan Guru Sekolah Dasar	S-1	Unggul
44	Pendidikan Luar Sekolah	S-1	Unggul
45	Pendidikan Matematika	S-1	Unggul ASIIN
46	Pendidikan Sejarah	S-1	Unggul
47	Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini	S-1	Unggul
48	Pendidikan IPA	S-1	Unggul
49	Pendidikan Geografi	S-1	Unggul
50	Profesi Guru	Profesi	Unggul
51	Pendidikan IPA	S-2	Unggul
52	Pendidikan IPS	S-2	Unggul
53	Pendidikan Matematika	S-2	Baik Sekali
54	Pendidikan Dasar	S-2	Baik
55	Pendidikan Bahasa Inggris	S-2	Baik
	Pendidikan Biologi	S-2	Baik
56	Pendidikan IPA	S-3	Baik Sekali
57	Pendidikan Matematika	S-3	Baik Sekali
FAKULTAS ILMU BUDAYA			
58	Sastra Indonesia	S-1	A
59	Sastra Inggris	S-1	Unggul

NO	PROGRAM STUDI	JENJANG	AKREDITASI
			FIBAA
60	Ilmu Sejarah	S-1	Unggul
61	Televisi dan Film	S-1	B
62	Ilmu Linguistik	S-2	B
FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN			
63	Teknologi Hasil Pertanian	S-1	Unggul ASIIN
64	Teknik Pertanian	S-1	B ASIIN
65	Teknologi Industri Pertanian	S-1	B ASIIN
66	Teknologi Agroindustri	S-2	Unggul
FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI			
67	Pendidikan Dokter Gigi	S-1	Unggul ASIIN
68	Profesi Dokter Gigi	Profesi	Unggul
FAKULTAS MATEMATIKA DAN ILMU PENGETAHUAN ALAM			
69	Matematika	S-1	Unggul
70	Fisika	S-1	Unggul
71	Biologi	S-1	B ASIIN
72	Kimia	S-1	Unggul
73	Matematika	S-2	Unggul
74	Biologi	S-2	Unggul
75	Fisika	S-2	Unggul
	Kimia	S-2	Baik
FAKULTAS KEDOKTERAN			
76	Pendidikan Dokter	S-1	Unggul ASIIN
77	Profesi Dokter	Profesi	Unggul
	Spesialis Bedah	Spesialis	Baik
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT			
77	Kesehatan Masyarakat	S-1	Unggul
78	Gizi	S-1	Baik Sekali
79	Administrasi Kesehatan	S-2	Baik Sekali
FAKULTAS TEKNIK			
80	Teknologi Rekayasa Kontruksi Bangunan Gedung	D-4	Baik Sekali
81	Teknologi Rekayasa Elektronika	D-4	Unggul

NO	PROGRAM STUDI	JENJANG	AKREDITASI
82	Rekayasa Perancangan Mekanik	D-4	Unggul
83	Teknik Elektro	S-1	Unggul
84	Teknik Mesin	S-1	Unggul
85	Teknik Sipil	S-1	Unggul
86	Perencanaan Wilayah dan Kota	S-1	Baik Sekali
87	Teknik Kimia	S-1	Baik Sekali
88	Teknik Konstruksi Perkapalan	S-1	Baik
89	Teknik Lingkungan	S-1	Baik
90	Teknik Perminyakan	S-1	Baik
91	Teknik Pertambangan	S-1	Baik
92	Profesi Insinyur	Profesi	B
94	Teknik Mesin	S-2	Unggul
95	Teknik Sipil	S-2	Unggul
96	Teknik Elektro	S-2	Unggul
	Teknik Sipil	S-3	Baik
FAKULTAS FARMASI			
97	Farmasi	S-1	Unggul
98	Apoteker	Profesi	Unggul
99	Farmasi	S-2	Baik Sekali
FAKULTAS KEPERAWATAN			
100	Keperawatan (Kampus Kota Lumajang)	D-3	Unggul
101	Keperawatan (Kampus Kota Pasuruan)	D-3	Unggul
102	Ilmu Keperawatan	S-1	Unggul
103	Ners	Profesi	Unggul
104	Keperawatan	S-2	Baik Sekali
FAKULTAS ILMU KOMPUTER			
105	Sistem Informasi	S-1	Unggul
106	Teknologi Informasi	S-1	Unggul
107	Ilmu Komputer/Informatika	S-1	Baik Sekali
PASCASARJANA (MULTIDISIPLIN)			
108	Bioteknologi	S-2	Unggul ASIIN
109	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S-2	Baik Sekali
110	Pengelolaan Sumberdaya Air Pertanian	S-2	Baik Sekali
111	Bioteknologi	S-3	Baik Sekali

Tabel 4
Aset Gedung dan Fasilitas Pendukung Universitas Jember

No	Nama Ruang	Total		Kelayakan	Status Kepemilikan
		Jumlah Unit	Luas (m ²)		
1	Perkantoran/ administrasi	231	10.998,10	Layak	Milik sendiri
2	Ruang kuliah	264	20.211,03	Layak	Milik sendiri
3	Ruang diskusi, seminar, rapat, Sidang	93	4.512,46	Layak	Milik sendiri
4	Ruang kerja dosen/guru besar	153	6.708,71	Layak	Milik sendiri
5	Ruang Laboratorium/ Alat/ Bahan Lab/ Studio/ Bengkel/ Multimedia/ Teknisi Lab	356	17.077,39	Layak	Milik sendiri
6	Ruang Baca/ Perpustakaan	27	2.046,13	Layak	Milik sendiri
7	Ruang Pimpinan	139	4.373,58	Layak	Milik sendiri
8	Ruang komputer/Server	26	697,83	Layak	Milik sendiri
9	Ruang Ujian	42	1.548,04	Layak	Milik sendiri
10	KM/WC/Toilet/Urinoir	172	2.183,17	Layak	Milik sendiri
11	Gudang	104	2.183,26	Layak	Milik sendiri
12	Ruang Arsip	6	101,10	Layak	Milik sendiri
13	Gedung Serbaguna/Aula/Hall/selasar	165	42.635,31	Layak	Milik sendiri
14	Ruang UKM	77	3.371,76	Layak	Milik sendiri
15	Musholla/Masjid	33	1.632,34	Layak	Milik sendiri
16	Dapur/Kantin	39	1.770,28	Layak	Milik sendiri
17	Ruang Dharmawanitta	2	44,10	Layak	Milik sendiri
18	Tempat Parkir/Garasi	23	5.370,98	Layak	Milik sendiri
19	Ruang Genset	5	97,00	Layak	Milik sendiri
20	Ruang Koperasi	4	204,12	Layak	Milik sendiri
21	Ruang Satpam	11	105,45	Layak	Milik sendiri
22	Kamar Hunian	26	556,56	Layak	Milik sendiri
23	Green House	6	594,00	Layak	Milik sendiri
24	Gazebo	6	337,86	Layak	Milik sendiri
25	Gedung IsDB		14.329,05		
TOTAL			143.689,59		